

**L'Algérie doublerait
le prix du gaz
vendu à la France**

LIRE PAGE 48

Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,20 F

Algérie, 1,30 DA ; Maroc, 2 dir. ; Tunisie, 2 m. ;
Allemagne, 1,30 DM ; Autriche, 13 sch. ; Belgique,
15 L. ; Canada, 5 0/10 ; Côte d'Ivoire, 200 F CFA ;
Danemark, 4,80 kr. ; Espagne, 60 pes. ; Grande-
Bretagne, 20 p. ; Grèce, 35 dr. ; Iran, 120 rls. ;
Italie, 600 L. ; Liban, 275 p. ; Luxembourg, 15 fr. ;
Norvège, 3,75 kr. ; Pays-Bas, 1,25 fl. ; Portugal,
30 esc. ; Suède, 120 F CFA ; Suisse, 2,20 fr. ;
Suisse, 1,20 fr. ; U.S.A., 10 cts ; Yougoslavie, 20 din.

Tarif des abonnements page 23
5, RUE DES ITALIENS
75427 PARIS CEDEX 09
C.C.P. 4207-23 PARIS
Tél. Paris n° 634572
Tél. : 246-72-23

L'évolution de Paris et de Washington à l'égard des Palestiniens

UN DOUBLE DÉSARTE

Le gouvernement israélien s'est vu infliger, le dimanche 2 mars, un double désaveu, par la France et par les États-Unis, qui ne manquera pas d'être péniblement ressenti par la plus grande partie de la population de l'État hébreu.

Les Israéliens se considèrent sans doute comme « lâchés » par les États-Unis, qui ont voté au Conseil de sécurité une résolution condamnant les implantations juives en Cisjordanie et à Gaza. Washington n'a, certes, jamais caché sa désapprobation d'une « colonisation » qui « constitue un obstacle (...) à l'établissement d'une paix globale » au Proche-Orient. Mais c'est la première fois que le député américain a voté à l'Assemblée des Nations unies, pour dénoncer dans des termes aussi durs la politique suivie par M. Menahem Begin.

La condamnation de cette colonisation avec la nouvelle position adoptée par Paris à l'égard de l'avenir palestinien a été aussitôt relevée à Jérusalem, non sans amertume et inquiétude. La France, depuis la présidence du général de Gaulle, n'a certes jamais été considérée par beaucoup d'Israéliens comme un pays « ami ». Mais si elle s'était maltraitée pour l'octroi d'une « patrie » aux Palestiniens sans avoir précisé, même en termes généraux dans un texte officiel, la procédure qui lui paraissait souhaitable.

Le représentant à Koweït de l'Organisation de libération de la Palestine, M. Khaled El-Bassan, a déclaré qu'il s'agissait « d'un pas en avant », ajoutant qu'il espérait qu'une « position comparable et plus claire sera adoptée par la Communauté européenne tout entière ».

Libyal sur, M. Girard, ministre de l'Industrie, a signé, avec son homologue koweïtien, deux accords qui, a-t-il dit, le porte-parole du président de la République, M. Blot, « constituent des exemples de nouvelles formes de coopération entre un pays industrialisé et un pays producteur et exportateur d'hydrocarbures ».

Le premier texte, sous forme d'un échange de lettres, est un accord-cadre de coopération en deux volets. D'une part, alors que la France n'avait pas jusqu'à présent de relations directes avec les Koweïtiens, la Compagnie française des pétroles et la société Elf-Aquitaine seront acheteurs directs au Koweït. D'autre part, la France et le Koweït s'associeront pour la réalisation conjointe de projets industriels en France, au Koweït et dans le reste du monde, par exemple dans l'exploration pétrolière, la pétrochimie et le raffinage.

D'autre part, les deux gouvernements se sont mis d'accord pour que la Société chimique du Koweït et les Charbonnages de France-Chimie (deux sociétés nationales) coopèrent à la construction d'une importante usine d'urée (dérivée du pétrole servant à la production d'engrais) et développeront leur coopération dans le domaine des résines. Dans l'usine d'urée, la part française sera de 51 % et la part koweïtienne de 49 %.

M. Blot a souligné que ces accords de coopération industrielle avaient été souhaités par les Koweïtiens et que le président de la République les avait approuvés. Il a rappelé que l'approvisionnement de la France en pétrole koweïtien était juste et durable, de son droit à l'autodétermination. Cette expression est utilisée pour la première fois dans un texte diplomatique signé par la France. Aucune réaction officielle n'était encore connue à Jérusalem, ce lundi en fin de matinée.

D'autre part, à New-York, les États-Unis ont voté, samedi, la résolution du Conseil de sécurité des Nations unies condamnant les implantations israéliennes dans les territoires occupés, y compris la partie orientale de Jérusalem. Il s'agit d'une condamnation particulièrement sévère de cette politique d'implantations et c'est la première fois que les États-Unis lui apportent leur soutien (voir page 4 l'article de notre correspondant).

Koweït. — La visite de M. Giscard d'Estaing à Koweït s'est soldée par la signature d'accords de coopération pétrolière et industriel et par une prise de position de la France en faveur de l'autodétermination des Palestiniens. C'est un mot nouveau dans le vocabulaire diplomatique français. Jusqu'à présent la France se prononçait pour l'octroi d'une « patrie » aux Palestiniens sans avoir précisé, même en termes généraux dans un texte officiel, la procédure qui lui paraissait souhaitable.

Le représentant à Koweït de l'Organisation de libération de la Palestine, M. Khaled El-Bassan, a déclaré qu'il s'agissait « d'un pas en avant », ajoutant qu'il espérait qu'une « position comparable et plus claire sera adoptée par la Communauté européenne tout entière ».

Libyal sur, M. Girard, ministre de l'Industrie, a signé, avec son homologue koweïtien, deux accords qui, a-t-il dit, le porte-parole du président de la République, M. Blot, « constituent des exemples de nouvelles formes de coopération entre un pays industrialisé et un pays producteur et exportateur d'hydrocarbures ».

Le premier texte, sous forme d'un échange de lettres, est un accord-cadre de coopération en deux volets. D'une part, alors que la France n'avait pas jusqu'à présent de relations directes avec les Koweïtiens, la Compagnie française des pétroles et la société Elf-Aquitaine seront acheteurs directs au Koweït. D'autre part, la France et le Koweït s'associeront pour la réalisation conjointe de projets industriels en France, au Koweït et dans le reste du monde, par exemple dans l'exploration pétrolière, la pétrochimie et le raffinage.

- Le communiqué signé au Koweït par M. Giscard d'Estaing fait état du « droit à l'autodétermination »
- Les États-Unis votent pour la première fois à l'ONU une résolution condamnant les implantations israéliennes

M. Giscard d'Estaing est arrivé ce lundi 2 mars à Manama, capitale de l'État de Bahreïn. Le chef de l'État a été accueilli à l'aéroport par l'émir de Bahreïn, cheikh Issa Ben Salmane Al Khalifa ainsi que par le premier ministre et le prince héritier de Bahreïn. M. Giscard d'Estaing venait de Koweït où un communiqué commun franco-koweïtien a été publié. A propos du conflit israélo-arabe, ce texte déclare notamment, après avoir rappelé les bases de la position française : « Le président de la République française et l'émir du Koweït ont exprimé leur conviction que le problème palestinien n'est pas un problème de réfugiés, mais celui d'un peuple qui doit disposer, sur ces bases et dans le cadre d'une paix

juste et durable, de son droit à l'autodétermination. » Cette expression est utilisée pour la première fois dans un texte diplomatique signé par la France. Aucune réaction officielle n'était encore connue à Jérusalem, ce lundi en fin de matinée.

D'autre part, à New-York, les États-Unis ont voté, samedi, la résolution du Conseil de sécurité des Nations unies condamnant les implantations israéliennes dans les territoires occupés, y compris la partie orientale de Jérusalem. Il s'agit d'une condamnation particulièrement sévère de cette politique d'implantations et c'est la première fois que les États-Unis lui apportent leur soutien (voir page 4 l'article de notre correspondant).

Koweït. — La visite de M. Giscard d'Estaing à Koweït s'est soldée par la signature d'accords de coopération pétrolière et industriel et par une prise de position de la France en faveur de l'autodétermination des Palestiniens. C'est un mot nouveau dans le vocabulaire diplomatique français. Jusqu'à présent la France se prononçait pour l'octroi d'une « patrie » aux Palestiniens sans avoir précisé, même en termes généraux dans un texte officiel, la procédure qui lui paraissait souhaitable.

Le représentant à Koweït de l'Organisation de libération de la Palestine, M. Khaled El-Bassan, a déclaré qu'il s'agissait « d'un pas en avant », ajoutant qu'il espérait qu'une « position comparable et plus claire sera adoptée par la Communauté européenne tout entière ».

Libyal sur, M. Girard, ministre de l'Industrie, a signé, avec son homologue koweïtien, deux accords qui, a-t-il dit, le porte-parole du président de la République, M. Blot, « constituent des exemples de nouvelles formes de coopération entre un pays industrialisé et un pays producteur et exportateur d'hydrocarbures ».

Le premier texte, sous forme d'un échange de lettres, est un accord-cadre de coopération en deux volets. D'une part, alors que la France n'avait pas jusqu'à présent de relations directes avec les Koweïtiens, la Compagnie française des pétroles et la société Elf-Aquitaine seront acheteurs directs au Koweït. D'autre part, la France et le Koweït s'associeront pour la réalisation conjointe de projets industriels en France, au Koweït et dans le reste du monde, par exemple dans l'exploration pétrolière, la pétrochimie et le raffinage.

D'autre part, les deux gouvernements se sont mis d'accord pour que la Société chimique du Koweït et les Charbonnages de France-Chimie (deux sociétés nationales) coopèrent à la construction d'une importante usine d'urée (dérivée du pétrole servant à la production d'engrais) et développeront leur coopération dans le domaine des résines. Dans l'usine d'urée, la part française sera de 51 % et la part koweïtienne de 49 %.

M. Blot a souligné que ces accords de coopération industrielle avaient été souhaités par les Koweïtiens et que le président de la République les avait approuvés. Il a rappelé que l'approvisionnement de la France en pétrole koweïtien était juste et durable, de son droit à l'autodétermination. Cette expression est utilisée pour la première fois dans un texte diplomatique signé par la France. Aucune réaction officielle n'était encore connue à Jérusalem, ce lundi en fin de matinée.

D'autre part, à New-York, les États-Unis ont voté, samedi, la résolution du Conseil de sécurité des Nations unies condamnant les implantations israéliennes dans les territoires occupés, y compris la partie orientale de Jérusalem. Il s'agit d'une condamnation particulièrement sévère de cette politique d'implantations et c'est la première fois que les États-Unis lui apportent leur soutien (voir page 4 l'article de notre correspondant).

Koweït. — La visite de M. Giscard d'Estaing à Koweït s'est soldée par la signature d'accords de coopération pétrolière et industriel et par une prise de position de la France en faveur de l'autodétermination des Palestiniens. C'est un mot nouveau dans le vocabulaire diplomatique français. Jusqu'à présent la France se prononçait pour l'octroi d'une « patrie » aux Palestiniens sans avoir précisé, même en termes généraux dans un texte officiel, la procédure qui lui paraissait souhaitable.

Le représentant à Koweït de l'Organisation de libération de la Palestine, M. Khaled El-Bassan, a déclaré qu'il s'agissait « d'un pas en avant », ajoutant qu'il espérait qu'une « position comparable et plus claire sera adoptée par la Communauté européenne tout entière ».

Libyal sur, M. Girard, ministre de l'Industrie, a signé, avec son homologue koweïtien, deux accords qui, a-t-il dit, le porte-parole du président de la République, M. Blot, « constituent des exemples de nouvelles formes de coopération entre un pays industrialisé et un pays producteur et exportateur d'hydrocarbures ».

Le premier texte, sous forme d'un échange de lettres, est un accord-cadre de coopération en deux volets. D'une part, alors que la France n'avait pas jusqu'à présent de relations directes avec les Koweïtiens, la Compagnie française des pétroles et la société Elf-Aquitaine seront acheteurs directs au Koweït. D'autre part, la France et le Koweït s'associeront pour la réalisation conjointe de projets industriels en France, au Koweït et dans le reste du monde, par exemple dans l'exploration pétrolière, la pétrochimie et le raffinage.

De notre envoyé spécial

qu'à présent soumis à de fortes fluctuations. On sait, en outre, que le Koweït doit, à partir du 1^{er} avril, réduire substantiellement sa production. Or les compagnies ont toujours tendance à défavoriser plutôt les clients qui n'appartiennent pas aux pays dont elles relèvent.

L'introduction de compagnies françaises au Koweït devrait donc, à terme, avoir pour effet d'amortir les retombées en France de la décision koweïtienne. D'autre part, et surtout, les accords de coopération, en liant les intérêts industriels des deux pays, devraient motiver les Koweïtiens à régulariser l'approvisionnement français. « Leur objet — a-t-il dit — est de régulariser dans notre approvisionnement ».

Dans le domaine économique encore, il a été décidé que la commission mixte de coopération qui existe déjà, mais se réunissait irrégulièrement au niveau des fonctionnaires, se réunira désormais tous les ans au niveau ministériel. La prochaine session aura lieu à Paris dans deux mois.

MAURICE DELARUE

(Lire la suite page 3.)

La contestation antinucléaire

La tension reste vive à Plogoff après les incidents de ces derniers jours

Après les violents incidents qui se sont produits à la fin de la semaine dernière à Plogoff (Finistère), où l'E.D.F. projette de construire une centrale nucléaire, la tension reste vive. De nouvelles barricades ont été dressées par des « antinucléaires » pendant la nuit du dimanche 2 au lundi 3 mars, sur les routes d'accès à la commune. Elles ont été démantelées par les forces de l'ordre comme celles qui avaient été établies samedi 1^{er} mars, après que Mmes Amélie Kericob, adjoint au maire de Plogoff, ait demandé aux habitants de « faire de la commune une île inaccessible aux policiers ».

Une charge d'explosif placée sous le pont du Loch a causé de légers dégâts. Onze personnes ont été interpellées vendredi et trois samedi après les incidents qui avaient opposé les manifestants aux forces de l'ordre (« le Monde » daté 2-3 mars). Cinq personnes ont été relâchées. Les neuf autres ont comparu samedi après-midi 1^{er} mars devant le tribunal des flagrants délits de Quimper. Le procès a été renvoyé au jeudi 6 mars à la demande des avocats. Seul l'un des interpellés, qui sont tous poursuivis en vertu de la loi « anticasseurs », a été laissé en liberté.

Une délégation de maires et d'élus du cap Sizun a été reçue samedi après-midi à la préfecture de Quimper afin d'étudier une solution pour détendre l'atmosphère. Elle a demandé le retrait des forces de l'ordre. Le préfet, M. Pierre Jourdan a répondu que l'enquête d'utilité publique se poursuivait et que la loi serait respectée.

Les rebelles du cap Sizun

De notre envoyé spécial

Plogoff. — La messe a lieu tous les soirs à 17 heures à Plogoff (Finistère). Pas celle qu'on célèbre dans les églises, mais une cérémonie païenne dédiée aux « séminalistes », c'est-à-dire aux forces de l'ordre (voir page 2). Les participants sont des hommes, mais aussi des femmes, qui se réunissent dans le séminaire de Pont-Croix.

Personne ne sait pourquoi on a baptisé « messe » cette habitude qui consiste, chaque soir, à se rendre près du calvaire de Trogor, à la sortie du village, pour saluer, si l'on peut dire, le départ des camionnettes servant de bureaux aux maires, et des gendarmes mobiles qui les protègent de la fureur antinucléaire. Tout simplement, peut-être, en raison du caractère répétitif de ce rendez-vous ou parce que les camionnettes étaient à l'origine installées près de la chapelle Saint-Yves.

Le rite est immuable, sauf le dimanche, bien sûr, et le samedi

où « le culte » contestataire est rendu à midi. Il en sera ainsi jusqu'au 14 mars, jusqu'à la fin de l'enquête d'utilité publique. Drôle de messe tout de même que cette liturgie à laquelle, suivant les jours, deux cents à quatre cents personnes se rendent comme attirées par des policiers qui, au fur et à mesure que la foule s'épaulait, renforcent les troupes.

Les différentes étapes de la contestation antinucléaire, qui a débuté le 31 janvier, sont bien rodées. Cela commence par des quolibets, puis viennent les insultes, les provocations. « Vous êtes sales que les Allemands, C.R.S., S.S. ! » « Viens ici, si t'es un homme. » C'est à qui trouvera la formule choc ou la meilleure plaisanterie. Les femmes sont au premier rang, le plus souvent parce que les camionnettes étaient à l'origine installées près de la chapelle Saint-Yves.

MICHEL BOLE-RICHARD.

(Lire la suite page 4.)

AU JOUR LE JOUR

TRAVAIL POUR CHOMEURS

Répondant à des perturbateurs, M. Barre, en clôture de la Semaine de travail manuel, s'est écrié avec irritation : « Eh, bien ! les chômeurs, ils devraient chercher à créer une entreprise plutôt que de se borner à toucher des indemnités de chômage ! »

Mépris, méconnaissance et incompétence se lisent dans cette réflexion, qui rappelle tout à fait Marie-Antoinette.

nette disant du peuple : « Si t'es pas de pain, qu'on leur donne de la brioche. »

Seulement, si l'on sait comment, pour Marie-Antoinette, s'est terminée l'histoire, on ignore encore ce qui risque, après pareille bêtise, d'advenir d'un premier ministre qui a déjà, c'est visible, perdu la tête.

MICHEL CASTE.

DE GAULLE ET POMPIDOU

Une guerre de succession

Près de dix ans après la mort du général de Gaulle à Colombey-les-deux-Églises, le 9 novembre 1970, et six ans après celle de Georges Pompidou, survenue le 2 avril 1974 à Paris, l'histoire de la V^e République connaît un regain d'intérêt. Les témoignages d'acteurs, de collaborateurs des dirigeants du pays et les analyses des observateurs se multiplient. Les documents commencent à être produits.

L'ouvrage de deux journalistes, Anne et Pierre Rouanet, « Les Trois Derniers Chagrins du général de Gaulle », relance la polémique sur les raisons et les origines du départ du général de Gaulle après l'échec du référendum du 27 avril 1969. Quelque peu monachien, ce livre attribue à Georges Pompidou un rôle déterminant dans le départ du général. Les proches de l'ancien député du Cantal ripostent en niant l'existence de divergences entre lui et le fondateur de la V^e République.

C'est très précisément le lundi 27 mai 1968 que serait né le « pompidolisme » et qu'il serait devenu inconciliable avec le gaullisme. Ce jour-là, des députés U.D.R., comme M. Jean Taittinger et Alain Chandon viennent en effet demander au premier ministre de « mettre le vieux au placard », et ils ne se font pas rabrouer.

La crise de mai bat son plein. La négociation de Grenelle avec les syndicats vient de buter sur le refus opposé par les ouvriers de Billancourt aux accords cautionnés par

M. G. Ségué. Le chef du gouvernement envisage en secret l'usage des armes contre les communistes et la C.G.T., et il fait rapprocher de la capitale quelques escadrons de chars.

Le même jour, M. Valéry Giscard d'Estaing, président de la Fédération des républicains indépendants, fait porter à de Gaulle une lettre cécilienne par laquelle il se propose, en substance, pour remplacer Pompidou à l'Hôtel Matignon.

ANDRÉ PASSERON.

(Lire la suite page 11.)

LE SYNDICALISME EN CRISE ?

Traversé de courants contraires, le syndicalisme français tente de s'adapter aux multiples mutations qui, à la faveur de la crise économique, affectent l'appareil industriel.

L'enquête dont nous commençons aujourd'hui la publication vise à décrire cette adaptation délicate. Elle a été menée « sur le terrain » et non — principalement du moins — dans les antichambres parisiennes des diverses confédérations.

1. — « La faute à la gauche... »

Au diable les Cassandres ! Les voilà bien timides, d'un coup, ces doctes experts qui hier encore, disaient à foison sur les mille et un maux d'un syndicalisme « en crise ».

Triste litanie : des dirigeants

De Longwy à l'étang de Berre, de Toulouse à Fougères, en passant par Lyon, Caen, Besançon... cette enquête reflète « sur le vif » des situations qui concernent essentiellement le salariat ouvrier des grands centres industriels. Cette délimitation volontaire de l'angle de vue et l'approche de la réalité qui a été adoptée font que nous ne prétendons pas, ici, dresser un tableau exhaustif du syndicalisme français, mais présenter seulement certaines de ses difficultés et contradictions majeures.

par DOMINIQUE POUCHIN

Soudain, le cours ! Inattendu, importun : des urnes presque pleines aux élections prud'homales, 63,3 % de participation : la C.G.T. résiste malgré une certaine érosion, la C.F.D.T. confirme, F.O. boucle les pronostics, les « indépendants » ne ramassent plus que des miettes... Un franc succès en pleine déprime, ça dérange l'entendement. Nos experts, pris à contrepied, en restent cois.

« Il ne faut pas se précipiter, prévient pourtant M. Jacques Delors (1), le type de liens que le salariat français entretient avec ses syndicats est tel qu'il désorganise souvent les meilleurs observateurs des relations sociales. Les salariés manifestent leur attachement en certaines grandes occasions : les prud'homales sont du nombre. Mais celle ne change rien aux difficultés présentes de l'action syndicale. Attachement n'est pas engagement... »

(Lire la suite page 44.)

(1) Ancien conseiller « social » de M. Jacques Chaban-Delmas, lorsque ce dernier était premier ministre. Aujourd'hui député (P.S.) à l'Assemblée européenne.

ALAIN TOURAINE

Z. Hegedus - F. Dubet - M. Wiewiorka

La prophétie anti-nucléaire

Un livre riche d'analyses et d'intuitions, qui apporte une contribution originale aux débats classiques : il élève le débat tout en restituant fidèlement la complexité du matériau d'enquête et d'observation sur lequel il se fonde.

Pierre Rosanvallon / Le Matin

Collection Sociologie permanente dirigée par A. Touraine déjà parus : La voix et le regard Lutte étudiante

684 pages

SEUIL



Revenir à Montesquieu

par JEAN-MARIE BENOIST (*)

« C'EST une expérience éternelle, écrit Montesquieu, que tout homme qui a du pouvoir est porté à en abuser : il va jusqu'à ce qu'il trouve des limites... Pour qu'on ne puisse abuser du pouvoir, il faut que, par la disposition des choses, le pouvoir arrête le pouvoir » (1).

L'énoncé, moderne, de cette nécessité de fonctionnement des Etats constitutionnels et des démocraties même l'auteur de l'Esprit des lois a radicalisé sa position et à poser comme un principe canonique essentiel ce qui peut apparaître comme le point culminant de la nécessaire multiplication des pouvoirs : la séparation des pouvoirs. Il y a dans l'Esprit des lois la puissance législative, la puissance exécutrice des choses qui dépendent du droit des gens et la puissance exécutrice de celles qui dépendent du droit civil. Traditionnelle distinction, énoncée par Montesquieu dans son analyse de la Constitution de l'Angleterre, mais qui s'affirme moins comme un principe initial qu'à la ma-

nière d'une hypothèse destinée à consolider une position déjà prise. « Ce n'est pas la distinction réelle des fonctions, écrit Georges Burdeau en un subtil commentaire (2), qui conduit à aménager leur exercice de manière à assurer la sûreté des citoyens ; c'est la volonté de garantir cette sécurité par un équilibre des puissances qui aboutit à imaginer une hypothétique distinction des fonctions ».

« Cette hypothèse, ajoute Burdeau, ne correspond pas aux exigences de la réalité. » On ne s'étonne donc pas de trouver sous la plume de Michel Debré les arguments suivants, qui forment comme l'antidote rousseauiste aux tentations « montesquieuennes » de la démocratie libérale d'aujourd'hui : « Il n'existe pas de séparation des pouvoirs car la responsabilité de la vie sociale est indivisible. Les constitutions qui divisent l'autorité en tranches conduisent les sociétés à l'anarchie ».

Pourtant, au stade présent du devenir de la société française et de la société européenne, en cette sorte de veille toujours recommencée du contrat social européen, notre pari consistera à affirmer que la dynamique du libéralisme en son rapport aux institutions et à la Constitution doit consister en la réaffirmation positive du principe de la séparation des pouvoirs. Il semble, en effet, possible d'échapper à l'alternance mortelle entre l'amalgame, rêverie des jacobins, pour qui toute diversité signifie danger, et la scission, source de conflits inévitables. En d'autres termes, le temps du « tout ou rien » s'achève, et nous entrons dans l'ère d'un relativisme harmonique où le droit constitutionnel s'enrichit des acquis de la multipolarité libérale.

C'est, en effet, en termes de fonctionnement relatif qu'il faut désormais entendre, cas par cas, la relation séparée du législatif et de l'exécutif, de l'exécutif et du judiciaire. Mais cette redistribution fonctionnelle permanente a évidemment des corollaires importants en termes d'anatomie des institutions : ainsi l'indépendance de la magistrature vis-à-vis de l'exécutif ne signifie pas une sorte de cooptation des juges par leurs propres corps constitués en une atmosphère de fronde parlementaire permanente, où présidents à mortiers et juges de cassation feraient assaut de rébellion stérile vis-à-vis du gouvernement. Cette indépendance peut ne pas empêcher l'usage selon lequel l'exécutif, par le biais du

ministère de la Justice, comme en France, nomme les magistrats qui reçoivent le statut de fonctionnaires.

Mais l'application féconde de la fonction de séparation des pouvoirs suppose l'éducation des magistrats et de l'exécutif, parallèlement à un autre tour d'esprit, celui qui consiste pour les juges, même nommés par le gouvernement, à se conduire avec la même indépendance d'esprit que s'ils émanaient d'une autre source de l'autorité. Cela suppose la pleine connaissance de la fonction transcendantale de leur personnalité, perçue par eux-mêmes aussi bien que par l'exécutif comme excédant leur dimension empirique, laquelle, pourtant, dit le droit de manière irréfutable, et assure cette indispensable circulation, la subordination, entre la particularité du cas et l'universalité de la règle.

Mais, au-delà de ce doublet empirico-transcendantal que constitue la personnalité du juge, la fonction transcendantale de leur institutionnelle de l'indépendance de la magistrature doit se trouver marquée par un certain nombre de liturgies et de rites où s'expriment les égards que lui doivent ses concitoyens ; ce que la Grande-Bretagne a su symboliser de manière fort sage et antique par l'usage de la perruque et l'appellation de Lord Chief Justice. Et à son tour, lorsque la Chambre des Lords, lieu du législatif, se convertit en Haute Cour de magistrats pour juger l'un des pairs inculpés, le passage se fait par une conversion spatiale et vestimentaire, ce qui illustre la possibilité fonctionnelle de la séparation des pouvoirs.

Le droit de remontrance

La pierre de touche de la démocratie libérale se trouverait donc sise en cet usage « fonctionnel » plus que canonique de la séparation des pouvoirs, usage qui se doit, pour être efficace, d'être symbolisé par des rituels et des liturgies de l'imagination. M. Jean-Marie Varaut, dans une communication récente, rappelait qu'au XVIII^e siècle le chancelier était le seul dignitaire du royaume qui ne se mit point en deuil à la mort du roi, ce pour marquer l'hétérogénéité des formes de pouvoir. De même, jamais dans sa vie le chancelier d'Aguesseau ne vit le roi Louis, car tout contact eût signifié contamination. Tout de même que dans les analyses données par Roger Caillois dans *Instincts et société* à propos du bourgeois, ou dans l'anthropologie de la souillure proposée par Mary Douglas (*Purity and danger*), il convient que le roi, chef de l'exécutif, et le plus haut représentant du pouvoir judiciaire, se marquent une distance, ou même davantage : un interdit.

Le droit de remontrance, par lequel la justice royale parvenait à contrôler et à limiter l'exercice de la puissance exécutive, avait beau provenir de la même source de l'Etat, le roi, dont dépendaient les parlementaires, l'on peut néanmoins percevoir comment son usage par le Parlement illustrait la fonction de séparation des pouvoirs : il y avait ce quelque chose de source royale qui bornait l'exercice du pouvoir du souverain, et rappelait surtout que le roi, parce que de droit divin, admettait, outre la loi divine, une limite humaine à son pouvoir.

C'est cette fonction de contrôle que nous retrouvons dans le rôle que le Conseil constitutionnel pourrait jouer vis-à-vis de l'exécutif et du législatif, lorsqu'il connaît de la constitutionnalité

des lois, rôle étendu par rapport à sa compétence actuelle. Afin d'accentuer sa dimension de Cour suprême et de l'éduquer à l'esprit de l'indépendance et de séparation des pouvoirs, il conviendrait donc d'accroître sa saisine, de permettre aux simples citoyens de requérir devant lui et d'éclaircir sa compétence. C'est ce que souhaitait le même juriste, J.-M. Varaut, confiant dans les virtualités montesquieuennes de la V^e République. Plus le pouvoir présidentiel, dans cette monarchie élective qui est nôtre, tend à se consacrer, plus il importe que des magistrats indépendants l'aident à connaître son contrôle et à la limite de son exercice. Et c'est au même moment que la Cour suprême européenne pourrait voir le jour, afin de compléter l'exercice du contrôle que l'on doit déjà à l'Assemblée européenne vis-à-vis de certaines activités de la commission. S'il est un lieu où doit s'illustrer la séparation des pouvoirs, c'est bien dans les institutions de l'Europe : contrôle de l'exécutif par le législatif et recours a posteriori grâce à un tribunal suprême fait de juges indépendants. *Habeas corpus*, droits de l'homme, contrôle d'ententes illicites, excès de la mise en fiches informatiques, etc. Partout où les valeurs libérales sont menacées, y compris par les Etats eux-mêmes, c'est à une Cour suprême européenne de rappeler ces principes et de sommer solennellement les gouvernements de les mettre en vigueur. Non dotée de moyens de coercition, c'est par le biais de l'efficacité, du spectaculaire et du symbolique que ce tribunal européen parviendrait à persuader les gouvernements de tirer les leçons pratiques de ses « remontrances », en faisant appel à l'opinion.

Des micro-communautés

Que l'on n'aille pas sonner le tocsin en dénonçant le « gouvernement des juges » à l'échelle européenne. Ce serait, du reste, à des Cours suprêmes nationales de constituer des correspondants pour la Cour suprême européenne : relayer, et au besoin contester, en tout cas se prononcer sur les décisions du tribunal suprême européen.

L'intervention de ce troisième pouvoir, même divisé en ces arti-

culations agencées entre elles, permettrait que la tentation de la puissance publique à retrouver son vieux jacobinisme stérifiant soit contrecarrée. Il est urgent de revenir à Montesquieu et à Burke aujourd'hui, à leur paysagisme peuplé de différences et de relats. C'est dans les libertés que se vit l'exigence de la liberté. C'est dans des micro-communautés à la fois inégalitaires et démocratiques que se vit l'exigence du contrat social qui reste le socle de la démocratie libérale.

(1) *L'Esprit des lois*, liv. XI, chapitre 4.

(2) Georges Burdeau, *Le libéralisme*, collection « Points », Ed. du Seuil, 1974.

[Texte extrait d'un recueil sur les intellectuels et la démocratie à paraître prochainement aux Presses universitaires de France.]

Décadence de l'Etat ou Etat de la décadence?

par MICHEL CHARZAT (*)

COMBIEN frivole pourrait apparaître, vu de Sirius, le propos de l'actuelle monarchie publicitaire qui cherche à abaisser l'Etat qu'elle dirige dans l'espoir de plaire au corps social. L'écho que rencontre cette parade idéologique chez nombre de professionnels de l'anti-étatisme doit cependant nous inciter à prendre au sérieux la diversion élyséenne.

Pour certains clercs — hérolquement dressés contre tout Etat, et de préférence contre celui de gauche qui n'existe pas encore — le pouvoir, comme le Dieu de Pascal, se définit simultanément par son centre et son absence de centre. En bons lecteurs de Hobbes et de Tocqueville, ils voient le Léviathan rebâtir sur l'humanité depuis l'aube des temps. En bons lecteurs de Proudhon et de Stirner, ils suspectent la prolifération multiforme et insidieuse du Moloch moderne.

Ainsi s'entrechoient le discours libéral et le discours libertaire pour qui, tout pouvoir étant mauvais, celui que nous subissons semble encore un moindre mal. Le moment du compromis historique libéral-libertaire qui réserve aux uns les grands espaces des multinationales et aux autres des espaces de « souveraineté individuelle » au sein de la société civile a sonné. Plus d'Etat, plus de nation, donc plus besoin de parti pour conquérir cette coquille vide : le pouvoir d'Etat.

Comprendre la société où nous vivons, ses contradictions et ses tendances, constitue le préalable nécessaire à tout effort conséquent de transformation. L'analyse des mutations — politiques, économiques, idéologiques — qui

modifient — sous nos yeux — la nature et le rôle de l'Etat est au cœur de cette exigence de lucidité.

Le parti socialiste vient de procéder, au terme d'une large consultation, à la radiographie de l'Etat giscardien. Allons à l'essentiel : la spécificité du giscardisme ressortit moins à l'économique qu'au politique. Toute l'évolution de la V^e République révèle en effet l'essor progressif de la multinationalisation du capital.

Le début des années soixante-dix a marqué un tournant important. A l'utopie du « vieux Etat » au service de la nation, à l'ancien Etat colbertien et protecteur succède une nouvelle et énigmatique superstructure étatique. Depuis 1974, les grandes orientations de la politique tracées dès 1959 dans le rapport Rueff-Arnaud, les objectifs de rentabilisation des entreprises publiques affirmés, dès 1967, dans le rapport Nora, sont franchement mis en œuvre.

Désormais, pour le pouvoir, l'idée même d'un service public égalitaire et pluraliste, d'intérêts collectifs, de fonctions sociales distinctes des fonctions marchandes doit être dépréciée. Les principes de l'Etat républicain contraindre de surcroît le radicalement social et la refonte autoritaire des institutions publiques.

Avec Giscard d'Estaing, on a en quelque sorte troqué la république des hauts fonctionnaires contre la république des affaires. La démission de l'Etat devant les arbitrages des grands intérêts, les pressions des multinationales coïncide avec cette exacerbation de l'individualisme qui précède toujours les grandes déroutées.

Le retour du pouvoir notabiliaire

La décadence du « vieux Etat » prépare l'émergence de l'Etat de la décadence. Néobourgeois, dur aux faibles, arrogant dans ses tâches sophistiquées de régulation économique et idéologique, cet Etat favorise le retour du pouvoir notabiliaire et l'élimination de ceux qui ont conclu le « Yalta administratif » de la libération.

Sur les décombres de la conception républicaine de l'Etat se répand un inquisiteur vide idéologique, que reste-t-il en effet de la légitimité d'un Etat fondé traditionnellement sur le service de la communauté nationale et la satisfaction des besoins sociaux des citoyens ? L'Etat-nation et le service public sont jetés au vide-ordures de la modernité et du mondialisme ? Les dirigeants du secteur public, les fonctionnaires d'autorité encore habités par l'esprit des « lois du service » font

déjà figure de touchants vestiges du passé. Le défaut d'alternance depuis deux décennies, le *spoils system* giscardien, aggravent le dépeuplement de l'esprit public. Le secteur nationalisé, en l'absence d'un « devoir d'Etat », est conduit à calquer son fonctionnement sur l'« ardent impératif » du marché.

La dégradation des relations entre les citoyens et leur administration est également préoccupante. Développement de la politisation fonctionnelle, montée en puissance du clientélisme, renforcement des filières parallèles, du secret : tout concourt à aggraver les inégalités sociales. L'élargissement ou le recul des services rendus par la collectivité accroît la vulnérabilité et la solitude des individus face aux agressions des forces dominantes, accélère la désertification des zones rurales et la désurbanisation des grandes concentrations urbaines.

Un bain républicain

Enfin, le déclin du droit de l'autorité publique, se traduit inévitablement par le recours à des formes répressives de solidarité et de résolution des conflits (milliers de privatisés, compromis clandestins...).

Autre symptôme de la maladie giscardienne de l'Etat : le fossé psychologique s'approfondit entre la caste au pouvoir et les agents du secteur public. Inconcevable l'ignorance de celle d'un pouvoir qui dénie ses propres serviteurs, et qui perpétue l'existence du secteur nationalisé comme une gêne ! Comment faire oublier que les fonctionnaires ne peuvent que mettre en œuvre les directives du gouvernement ; que les entreprises nationales, malgré le carcan du libéralo-dirigisme et l'« étré-mage » de certaines de leurs activités, ont joué un rôle d'entraînement économique et social déterminant.

Le parti socialiste ne communique pas — est-il besoin de le préciser — dans la célébration du « vieux Etat » qui meurt. Sa défense du secteur public, expression des conquêtes du Front populaire et de la Résistance, ne saurait être ni frileuse ni naïve. Les socialistes veulent relever l'Etat, pour pouvoir assurer sa transformation dans la perspective de leur projet de société.

Le moment est venu de res-

bain républicain : restauration du contrôle parlementaire ; limitation du pouvoir réglementaire, aujourd'hui proliférant ; décentralisation audacieuse ; suppression des tutelles ; fin du secret. Cet Etat légitime respectera enfin les règles d'or de l'égalité du citoyen devant une administration contrôlée, de la simplicité de la procédure administrative et de la neutralité du service public.

Pour les socialistes, il ne s'agit pas seulement de rendre à l'action publique sa dignité perdue. D'où leur volonté, réaffirmée, d'emprunter la voie de l'autogestion, c'est-à-dire de l'Etat social, qui permettra à des hommes et à des femmes responsables, toute forme de gigantisme et de centralisme cassée, de décider : la nécessaire extension du secteur spécialisé sera ainsi au profit de citoyens, et non pas de l'appareil administratif.

Rénover le contenu de la notion de service public comme l'expression de la volonté de servir autrui, affirmer le rôle nouveau de l'Etat dans l'optique d'une croissance forte et différente, enfin préciser les critères de bon fonctionnement d'un secteur public, instrument privilégié du pouvoir de contrôle et de décision des citoyens, telles sont l'ambition et la responsabilité du parti socialiste.

(*) Secrétaire national au secteur public du parti socialiste, conseiller de Paris.

isa

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

En France, au niveau le plus élevé, un programme de formation à la gestion pour diplômés du deuxième cycle et jeunes cadres :

- une préparation personnalisée de 18 mois à plein temps permettant d'acquiescer dans tous les domaines de la gestion les connaissances et méthodes de travail nécessaires à l'accélération et au développement de leur carrière ;
- une pédagogie active en milieu pluridisciplinaire rapprochant X, Agro, A & M, chimistes... et juristes, littéraires, économistes, vétérinaires, pharmaciens, ayant ou non une expérience professionnelle ;
- un corps professoral permanent commun à HEC, à l'ISA et au CFC, rassemblant sur le campus du CESA des hommes faisant autorité dans les diverses branches de la gestion.

Certaines parties du programme peuvent être effectuées à l'étranger (Brésil, Espagne, Etats-Unis, Grande-Bretagne, Japon, Mexique...).

L'admission est prononcée en tenant compte des aptitudes et des motivations. Une fois acquise elle reste valable plusieurs années.

Le financement est assuré par les allocations professionnelles, le budget formation des entreprises et des prêts très favorables.

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
75350 JOUY-EN-JOSAS — TÉL : LIGNE DIRECTE (1) 956.43.61
ou (1) 956.80.00, postes 430, 434, 438, 476, 492.
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

Date limite de dépôt des dossiers de candidature pour la deuxième session en vue de la rentrée de septembre 1980 : lundi, 31 mars 1980

Réunions d'information, avec la participation d'anciens ISA :
PARIS - 6 mars - 18 h 30 - Hôtel Sofitel - 32, rue St-Dominique (7^e)
STRASBOURG - 17 mars - 18 h 30 - Holiday Inn - 20, pl. de Bordeaux

هكذا من الأصل

LE VOYAGE DE M. GISCARD D'ESTAING DANS LE GOLFE ET LE PROBLÈME DU PROCHE-ORIENT

L'évolution de Paris à l'égard des Palestiniens

(Suite de la première page.)

Les discussions sur la situation internationale ont porté essentiellement sur l'Afghanistan et le Proche-Orient. Les deux délégations — à déclarer le porte-parole français — ont constaté qu'elles avaient « une appréciation extrêmement voisine sur la situation internationale », elles se sont prononcées « contre toute intervention et ingérence extérieures, qui risquent de porter atteinte à la paix et à la sécurité ».

À propos de l'Afghanistan, le communiqué déclare que l'Union soviétique « a été jugée responsable de la République » et que l'intervention soviétique « était inacceptable au regard du droit international et que les forces soviétiques doivent se retirer de façon à permettre au peuple d'Afghanistan de décider de son propre destin ».

Les deux chefs d'Etat rappellent aussi la nécessité de garder la région du Golfe en dehors des conflits et que « la sécurité et

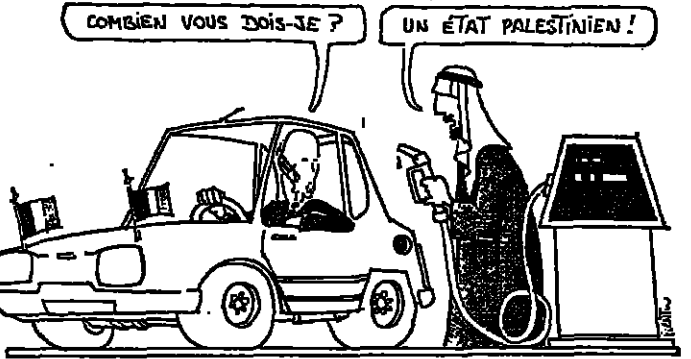
En fait, le dialogue entre la Communauté et les pays du Golfe et le « triangle » sont à peine ébauchés. Cependant, on peut considérer comme la première étape de coopération franco-koweïtienne et les projets d'ententes conjointes dans le monde, qui associeront des capitaux arabes et la technologie française pour contribuer au développement de pays africains, sont des exemples de ce qu'il faudrait faire à une plus grande échelle.

À propos du Proche-Orient, le communiqué indique d'abord que chacun a rappelé ses positions. Ce rappel est jugé important du côté français, sans quoi la formulation pourrait prêter à malentendu. Le porte-parole français a tenu à ce sujet à réitérer les principes de la position française : primo, la reconnaissance de l'existence de tous les Etats du Proche-Orient dans des frontières stables, reconnues et garanties ; secundo, l'évacuation des territoires occupés par Israël en 1967 ; tertio, la

caines et japonaises et des bâtiments neufs de style cosmopolite rutilant de nuit de milliers d'ampoules électriques multicolores. C'est un Etat sans passé mais non sans avenir, où la France fait l'objet d'une sympathie qui, pour n'être pas tout à fait spontanée — tout ici est une création récente et volontaire, — n'en est pas moins réelle. Ainsi, alors que l'anglais est non seulement la première langue étrangère mais la langue de travail qui s'impose à tous, le gouvernement koweïtien a indiqué son intention de développer l'enseignement du français.

Le président de la République terminera son voyage, comme il a été annoncé vendredi, par une visite éclair lundi 10 mars en Arabie Saoudite, puissance arabe indépendante dans la région. D'après les indications recueillies dans l'entourage présidentiel, il semble que ce soit M. Giscard d'Estaing qui ait suggéré comme une sorte de point final à son plus long voyage dans le monde arabe, ce bref détour. Il aurait été envisagé de laisser-on entendre — les avoir la maladie du roi Khalid qui provoqua l'ajournement du voyage de M. Barre à Ryad. Les deux visites — indiquées — ne sont pas de même nature. Le premier ministre devait faire une visite officielle, surtout consacrée aux relations franco-saoudiennes ; M. Giscard d'Estaing aura des breis entretiens privés sur la situation internationale. Il rendra au roi sa santé de celui-ci le permet et sera ensuite reçu par le premier ministre pour un déjeuner de travail. Arrivé tard le dimanche soir à Ryad, il regnera lundi après-midi Paris.

MAURICE DELARUE.



la stabilité » de cette région ne relèvent que des Etats qui s'y trouvent, en excluant toute intervention étrangère.

Le communiqué rappelle les différents « dialogues » internationaux déjà amorcés : le dialogue euro-arabe, qui doit être « activement poursuivi », le dialogue entre les pays du Golfe et la Communauté européenne que les deux chefs d'Etat jugent « important », enfin ils ont évoqué le « triangle », enfin ils ont évoqué le « triangle », enfin ils ont évoqué le « triangle », enfin ils ont évoqué le « triangle ».

L'ÉLYSÉE JUGE « INSUFFISANTE » LA RÉSOLUTION 242

Manama (A.F.P.). — La France considère que « la résolution 242 du Conseil de sécurité est insuffisante en ce qui concerne le problème palestinien, elle ne rend pas compte dans son ensemble », a déclaré lundi 3 mars M. Skot, porte-parole de la délégation française.

M. Skot a précisé que cette résolution est insuffisante parce qu'elle ne parle du problème palestinien qu'en termes de « réfugiés », alors que le problème « évolue et qu'il s'agit maintenant du droit du peuple palestinien à une patrie ».

Interrogé sur le texte du communiqué franco-koweïtien, le porte-parole a ajouté que « la France a pour la première fois reconnu dans un communiqué officiel que le problème palestinien n'est pas un problème de réfugiés », comme on l'a dit et que la France allait proposer à l'ONU une nouvelle résolution, il s'est borné à répondre que l'analyse faite par le gouvernement français « ne signifie pas que la France fera quelque chose, mais que cela ne l'exclut pas non plus ».

DANS LA PRESSE PARISIENNE

La presse parisienne réserve ses machettes ce lundi 3 mars dans le communiqué franco-koweïtien, à la mention de « l'autodétermination des Palestiniens ». Pour le *Matin*, « cette prise de position représente de la part de la France, un pas sans précédent vers les thèses arabes », car « le principe d'autodétermination va plus loin que l'idée de patrie à laquelle se tenaient jusqu'à présent les pays ouest-européens, parce que qui dit autodétermination dit indépendance ». Le *Figaro* en conclut, pour sa part, que « la France a accepté de prendre une initiative qui fera avancer d'un cran le règlement du problème du Proche-Orient » et qu'il s'agit là d'« un changement qui fera date ». Dans l'*Europe*, Jean Guillemin-Brunon s'interroge d'une éventuelle rencontre entre le président français et M. Yasser Arafat, « rumeur incroyable ! mais qui, si elle se confirmait, donnerait un tour complètement différent au circuit islamique » de M. Giscard d'Estaing.

Libération s'interroge également à propos d'une telle rencontre et estime qu'« une initiative arabo-européenne » fait d'ores et déjà l'objet d'une « course de vitesse » entre Londres et Paris « pour savoir qui de Margaret Thatcher ou de Giscard d'Estaing présentera au nom des neuf pays de la C.E.E. cette démarche visant à engendrer un nouveau processus de paix ». Pour l'*Humanité*, « la démarche présidentielle » n'a pour objet que de préparer « des contrats pour le compte de quelques grands groupes français ».

(Dessin de PLANTU.)

reconnaissance des droits légitimes du peuple palestinien, notamment son droit à disposer d'une patrie.

C'est en ayant ces principes à l'esprit qu'il faut lire le passage du communiqué franco-koweïtien portant que les deux chefs d'Etat « ont exprimé leur conviction que le problème palestinien n'est pas un problème de réfugiés mais celui d'un peuple qui doit disposer d'une patrie juste et durable de son droit à l'autodétermination ». Autrement dit, la reconnaissance par la France du droit des Palestiniens à l'autodétermination ne peut pas porter atteinte aux frontières d'Israël de 1967. Cependant, le communiqué franco-koweïtien va au-delà des prises de position françaises antérieures, d'une part, en raison de la reconnaissance du droit explicite des Palestiniens à l'autodétermination, d'autre part, parce qu'il est expressément indiqué que, pour la France, le problème palestinien n'est plus un problème de réfugiés. Rappelons que la fameuse résolution 242 du Conseil de sécurité des Nations unies, qui a servi jusqu'à présent de base aux tractations sur le Proche-Orient, ne mentionne les Palestiniens que comme des réfugiés.

À ce propos, en dépit des spéculations qui ont entouré et qui continueront à entourer le voyage de M. Giscard d'Estaing, il est exclu, selon les meilleures sources françaises, que le président de la République rencontre à ses différentes étapes M. Yasser Arafat. Celui-ci pourrait, certes, être invité à venir à Paris, et c'est ce qu'il souhaite, mais uniquement si cette visite pouvait être l'occasion d'un progrès substantiel sinon dans un règlement israélo-arabe, du moins dans une certaine détente au Liban, que rien n'annonce pour le moment. Il n'est peut-être pas exclu, en revanche, que des membres de la délégation française, autres que M. Giscard d'Estaing, soient, notamment en Jordanie, en contact avec des personnalités de l'O.L.P.

Né du boom pétrolier, l'Etat du Koweït, le plus riche du monde par habitant, dont plus de la moitié de la population active est étrangère, concentre toute sa population sur une immense ville-chantier, aux portes du désert, avec des avenues gigantesques grouillantes de voitures américaines.

● M. Jean-Edern Halter nous a adressé la déclaration suivante : « Première nouvelle qui soit répercutée internationalement hors de France depuis mon départ en Irlande, elle m'embête à sortir de mon silence. Que le nouveau peuple de l'est, le peuple des opprimés, des humiliés, des offensés, soit depuis des années la Palestine, évidence pour tout homme ayant gardé un minimum d'humanité intellectuelle, il était impossible de le proclamer sans être dénoncé aussitôt par une conspiration vigilante des médias. Que M. Giscard d'Estaing ait le courage d'en prendre conscience est un pas considérable dans la défense des libertés. A cette occasion, je révisé toutes mes prises de position antérieures envers le président de la République ».

[M. Halter, avant de s'enfuir en Irlande, avait publié un violent pamphlet, « Lettre ouverte au colin trait », « Le Monde » du 13 novembre 1979], dans lequel il donnait au président de la République le surnom de Colin 1^{er} ; au cours d'une interview accordée à Alain Rollat (« Le Monde » du 23 janvier), il avait affirmé : « La colonisation est toujours dans ce pays et comme chacun sait, le polon commence toujours à mourir par la tête ».]

Les Israéliens redoutent une offensive concertée de Paris et de Washington

De notre correspondant

Jérusalem. — Jérusalem n'avait pas encore commenté, lundi en fin de matinée, la dernière prise de position française sur la question palestinienne. La nouvelle était, en effet, parvenue trop tard en Israël et n'a été que brièvement annoncée à la radio dans les premiers bulletins d'informations de la matinée.

Les Israéliens, de toute manière, restaient bien davantage préoccupés par le changement d'attitude des Etats-Unis, qui ont joint, samedi, leur voix à la résolution du Conseil de sécurité condamnant les implantations dans les territoires occupés.

Il est toutefois manifeste que la quasi-coïncidence de ces deux initiatives américaine et française, en moins de vingt-quatre heures, inquiète vivement certains milieux politiques de Jérusalem. La constatation de cette concordance ne fait qu'aggraver le choc ressenti après le vote aux Nations unies. Généralement considérée comme résolument hostile à Israël, la politique du gouvernement français ne retient pas généralement l'attention de Jérusalem, sinon pour l'influence qu'elle peut avoir sur la position des autres pays européens. Or, récemment, les Israéliens se sont montrés très inquiètes de l'activité diplomatique déployée par le gouvernement de Londres pour tenter de modifier et compléter la résolution 242 du Conseil de sécurité dans un sens plus favorable à la cause palestinienne. On soupçonnait à Jérusalem que la France soutiendrait activement le point de vue du Foreign Office, mais on se plaisait à croire que Washington ne l'approuverait pas. La vote américain aux Nations unies a remis brusquement en cause cette relative confiance des Israéliens envers leur principal allié, et certains dirigeants à Jérusalem se demandent aujourd'hui si Israël ne fait pas l'objet de la part de l'ensemble des pays occidentaux d'une vaste offensive concertée pour obtenir du gouvernement de M. Begin un notable assouplissement de sa position.

Cependant, le gouvernement de M. Begin n'a pas encore fait connaître de véritable réaction au vote américain. La très violente pétition de neige, qui a paralysé Jérusalem dimanche, est venue opportunément lui donner le temps de la réflexion, tout en détournant l'attention de l'opinion publique. Le cabinet n'a pu se réunir et le conseil des ministres hebdomadaire a dû être reporté au mardi 4 mars.

De réels paraît d'autant plus important que cette réunion était très attendue, car il était prévu que le gouvernement prendrait des mesures pratiques pour l'installation de colonies israéliennes dans le centre de la ville d'Hébron, en Cisjordanie. La « décision de principe » pour cette nouvelle étape dans la colonisation des territoires occupés a

déjà été prise le 10 février, et c'est précisément ce qui avait déclenché le débat au Conseil de sécurité. Plusieurs ministres ont laissé entendre qu'ils étaient partisans d'une réponse « ferme » à la résolution du Conseil de sécurité. Le ministre de l'éducation, M. Zevulun Hammer, l'un des plus ardents défenseurs des implantations, a dénoncé l'« incompréhension » dont « font preuve, dans notre gouvernement, certains hommes à l'égard des besoins d'Israël en matière de sécurité et à propos des fondements du sionisme ». D'autres membres du gouvernement, plus modérés, mais aussi très minoritaires, ont fait savoir qu'ils devraient tenir compte de l'avertissement donné par les Etats-Unis, faire preuve d'une plus grande prudence dans l'avenir, et peut-être même « réexaminer » certaines décisions.

Dans l'opposition les premières réactions soulignent que le vote des membres du Conseil de sécurité, et surtout celui du représentant des Etats-Unis, marque bien l'échec de la politique de M. Begin.

Une résolution « injustifiée »

Dans les territoires occupés la presse arabe et les principales personnalités politiques n'ont pas dissimulé leur satisfaction ; toutes expriment cependant des doutes à propos de l'« efficacité » du geste des Etats-Unis.

En Israël, le seul commentaire de caractère officiel a été fait par le porte-parole du ministère des affaires étrangères. Il a déclaré qu'Israël « déplorait » une résolution qui paraissait toutefois « injustifiée ». Il a fait part de l'inquiétude du gouvernement en ajoutant que celui-ci se montrait « déçu » par l'attitude américaine. Toutefois, les dirigeants de Jérusalem ont manifestement évité de mettre trop en relief la signification du vote des Etats-Unis, bien que chacun s'accorde à en reconnaître la gravité.

La presse a souligné que, selon certains observateurs à New-York, les Américains ne s'étaient pas contentés d'approuver le texte de la résolution, mais avaient aussi joué un rôle très actif dans son élaboration. On a noté sur ce point avec amertume à Jérusalem que l'administration Carter n'avait jamais été aussi loin puisque pour la première fois le gouvernement de Washington réclame clairement le « démantèlement » des implantations existantes, « y compris à Jérusalem ».

Pour beaucoup d'Israéliens le vote des Etats-Unis n'est pas vraiment une surprise. Il s'agit bien de l'aboutissement d'un processus au cours duquel les rapports entre Washington et Jérusalem n'ont cessé de s'envenimer.

Mais sur le sujet précis des implantations, qui sont de plus en plus souvent dénoncées dans tous les milieux politiques des Etats-Unis tout comme au sein de l'influente communauté juive américaine, la Maison Blanche avait déjà pris ses distances à l'égard de M. Begin et montré son irritation.

Récemment, et à de nombreuses reprises, les Américains avaient critiqué l'état inquiétant de l'économie israélienne en incrimant le coût de l'occupation de la Cisjordanie et du territoire de Gaza. En décembre, le président Carter avait lancé une première mise en garde à Israël en refusant d'augmenter l'aide régulière américaine. Israël avait eu à ce moment l'occasion de comprendre qu'il risquait de ne plus être pour toujours l'allié privilégié des Etats-Unis. Au cours des semaines passées, les dirigeants israéliens ont manifesté auprès de Washington leur inquiétude et leur irritation devant la multiplication des promesses d'assistance économique et militaire à l'Egypte et les nouveaux projets de ventes d'armes aux pays arabes.

La mise en garde américaine

Enfin, et c'est sans doute le plus important, depuis l'invasion soviétique en Afghanistan, les dirigeants américains n'ont pas manqué de faire savoir qu'ils voulaient profiter de l'occasion pour essayer de se rapprocher de la plupart des pays arabes effrayés par le danger communiste et que pour y parvenir, Israël devait faire preuve de « compréhension ». Les Israéliens ont saisi l'allusion : Washington leur demande de faire des concessions sur la question palestinienne ; ils ont vivement réagi en déclarant qu'ils ne voulaient pas faire les frais de l'opération et que les Etats-Unis faisaient route.

Cette dernière et sévère mise en garde américaine sera-t-elle celle qui entendus à Jérusalem ? La réunion du gouvernement israélien mardi devrait permettre de le savoir. La tendance jusqu'à maintenant n'était pas à l'assouplissement. La semaine dernière, la présentation du budget pour l'exercice 1980 au Parlement faisait apparaître que le gouvernement dépensait une dépense de près de 7,5 milliards de livres (environ 750 millions de francs) pour le développement des implantations, ce qui a provoqué de multiples remous, car d'importantes restrictions ont été apportées sur les autres postes budgétaires, à l'exception de la défense et du logement.

D'autre part, M. Begin examine actuellement la possibilité de modifier la législation en vigueur dans les territoires occupés afin d'éviter les recours engagés par les Palestiniens en Cisjordanie contre les réquisitions de leurs terres pour les nouvelles implantations. En toute hypothèse, Israël, remarquant plusieurs observateurs, ne peut se permettre de se broutiller gravement avec un allié dont il est de plus en plus dépendant.

FRANCIS CORNU.

LA RECHERCHE

L'évolution du cerveau
par PHILIP V. TOBIAS

L'énergie éolienne
par Raymond Goethals

Les usines à pions
par Jacques Arvieux

La résistance aux maladies
par Jan Klein

La subduction
par Xavier Le Pichon

Dossier : La recherche mathématique en Chine
par Kwan Chiao-Chin

N° 109 - 15 F

OFFRE D'ABONNEMENT

Un an : 130 F (au lieu de 165 F*)
Etranger : 1 an : 150 FF *Prix de vente au numéro

Je souscris un abonnement d'un an (11 numéros) à la RECHERCHE, au prix de 130 F (150 F) au lieu de 165 F*

Nom : Je règle par : (à l'ordre de la Recherche)
Profession : ☐ chèque bancaire
Adresse : ☐ chèque postal (3 volets)
Code postal : ☐ mandat

A retourner, accompagné de votre règlement à la RECHERCHE - 57, rue de Seine 75006 Paris
Abonnement Belgique : Soumission S.P.R.L. Avenue Massenet 28 - 1190 Bruxelles

PREMIERE LIAISON AERIEENNE
TEL-AVIV - LE CAIRE

Un Boeing-707 de la compagnie israélienne El Al décolle ce lundi 3 mars de Lod (Tel-Aviv) pour Le Caire, inaugurant ainsi la première ligne aérienne directe entre Israël et l'Egypte. L'appareil aura à son bord cent soixante-trois passagers, dont près de la moitié seront Israéliens et les autres des étrangers.

De son côté, une compagnie égyptienne qualifiée au Caire de « privée » reliera Le Caire à Tel-Aviv deux fois par semaine (c) le Monde du 16 février).

D'autre part, pour la première fois depuis l'occupation israélienne de la bande de Gaza en juin 1967, un journal a été autorisé à paraître, durant le week-end, dans ce territoire. Ce journal, Ashraq Al-Awsat (le Moyen-Orient), épouse les thèses de l'O.L.P., mais « n'est pas ouvertement hostile à l'Egypte », a indiqué l'agence de presse israélienne ITTA, laissant ainsi entendre que la censure israélienne pourrait admettre l'expression modérée de revendications palestiniennes, mais ne laisserait pas critiquer ouvertement la politique du Caire.

Le directeur de la publication et rédacteur en chef, M. Djemal El Chawa, soixante ans, est le neveu du maire de Gaza, M. Rachid El Chawa. Le journal est un bi-hebdomadaire qui doit se transformer ultérieurement en quotidien. — (A.F.P.)

PROCHE-ORIENT

AU CONSEIL DE SÉCURITÉ

Les États-Unis votent la résolution condamnant les implantations israéliennes en territoires occupés

New-York. — Le Conseil de sécurité des Nations unies a voté, samedi 1^{er} mars à l'unanimité, une résolution présentée par le Maroc et la Jordanie condamnant Israël pour la politique d'implantations de colonies de peuplement dans les territoires arabes occupés depuis 1967, y compris la partie orientale de Jérusalem.

Pour la première fois, les États-Unis, qui s'étaient déjà associés à plusieurs condamnations de la politique israélienne, ont soutenu une résolution particulièrement dure du Conseil de sécurité. En juillet 1979, ils s'étaient abstenus sur un texte sensiblement plus modéré.

Le débat avait commencé le 22 février, à la suite de la décision du gouvernement israélien d'autoriser la création de colonies à Hébron. Les représentants de l'Afghanistan, de l'Algérie, de Cuba, de l'Égypte, de l'Indonésie, du Liban, de l'Irak, de la Jordanie, du Maroc, du Pakistan, de la Syrie, du Vietnam, de la Yougoslavie, ainsi que l'observateur de l'O.L.P., M. Tera, y ont participé. Prenant la parole à l'issue du vote, le représentant des États-Unis, M. Donald McHenry, a notamment déclaré : « Nous considérons l'établissement de colonies de peuplement dans les territoires occupés comme illégal aux termes des lois internationales, et nous estimons qu'il constitue un obstacle à une issue négociable des négociations en cours qui visent à établir une paix globale, juste et durable, au Proche-Orient. » M. McHenry a rappelé qu'un traité de paix a été signé et que de larges portions de territoires arabes occupés ont été évacuées par Israël. Les parties en cause ont pris des mesures concrètes en faveur de la paix, même sur les points qui touchent à leurs intérêts nationaux les plus vifs et sur lesquels il existait des divergences profondes, mais, pour simplifier, que soient ces résultats, il n'y aura - a-t-il dit - pas de paix globale au Proche-Orient tant que le problème palestinien ne sera pas résolu dans tous ses

De notre correspondante

aspects. Les négociations en cours sur la rive occidentale et Gaza sont difficiles, mais, même si elles aboutissent, elles ne constitueront qu'un premier pas. Cependant, des progrès ont été faits et, pour la première fois depuis trente ans, « les problèmes essentiels sont étudiés sérieusement et avec détermination ». M. McHenry a ajouté qu'il ne serait pas réaliste de détruire les colonies israéliennes existantes, notamment parce que les maisons qui y ont été construites « pourront toujours servir ». L'ambassadeur d'Israël, M. Yehuda Blum, a déclaré qu'une tentative délibérée pour « fragmenter » le litige arabo-israélien était en cours. La résolution du Conseil, a dit M. Blum, ignore délibérément le droit fondamental d'Israël à la survie et son droit légitime de défendre sa sécurité. Elle est le produit de divers intérêts partisans. Elle n'est pas équilibrée et « sa formulation ne peut que servir les desseins des ennemis de la paix au Proche-Orient, dans le monde arabe et au-delà ».

Le représentant de l'O.L.P., M. Tera, a déclaré : « Nous considérons l'établissement de colonies de peuplement dans les territoires occupés comme illégal aux termes des lois internationales, et nous estimons qu'il constitue un obstacle à une issue négociable des négociations en cours qui visent à établir une paix globale, juste et durable, au Proche-Orient. » M. McHenry a rappelé qu'un traité de paix a été signé et que de larges portions de territoires arabes occupés ont été évacuées par Israël. Les parties en cause ont pris des mesures concrètes en faveur de la paix, même sur les points qui touchent à leurs intérêts nationaux les plus vifs et sur lesquels il existait des divergences profondes, mais, pour simplifier, que soient ces résultats, il n'y aura - a-t-il dit - pas de paix globale au Proche-Orient tant que le problème palestinien ne sera pas résolu dans tous ses

plus durs, le représentant du Koweït, M. Bishara, accusant Israël de mener « une politique de gangstérisme pour assurer sa sécurité aux dépens de celle des autres », a déclaré : « Ce qui nous inquiète dans la région, c'est moins le fracas des chars soviétiques que l'instabilité provoquée par la politique israélienne. » Depuis le début de la crise iranienne, les représentants des États arabes les plus actifs ont fait de fréquentes allusions, dans les colloques de l'organisation internationale, aux tentatives faites, selon eux, par les États-Unis pour détourner sur l'affaire des otages les préoccupations arabes concernant la politique de Jérusalem.

LE ROI HUSSEIN EXCLUT TOUTE PARTICIPATION DE LA JORDANIE AUX NÉGOCIATIONS ISRAËLO-ÉGYPTIENNES

Répondant, le lundi 25 février, aux questions d'un groupe de cinq journalistes français, dont l'envoyé spécial du Monde, le roi Hussein de Jordanie a exclu toute éventualité d'une participation de son pays aux négociations américano-égypto-israéliennes actuellement en cours. Les accords de Camp David, soulignés le souverain jordanien, ne sont pas des règlements globaux fondés sur le retrait des groupes israéliens des territoires occupés ni la reconnaissance des droits des Palestiniens sur leur territoire. « Nous croyons fermement, a-t-il ajouté, que les Palestiniens devraient participer à tout processus conduisant à la solution du problème palestinien, et nous sommes persuadés que la majorité opposée à ce processus, exerçant leur droit légitime à l'autodétermination dans des conditions de totale liberté, apporteront des réponses qui conduiront à tout règlement. »

Le roi Hussein a estimé que le « retour à Genève » ne s'imposait pas. « Je pense néanmoins, a-t-il dit, que nous devrions retourner à Genève pour discuter, probablement au Conseil de sécurité. » Il a précisé toutefois que toutes les parties intéressées devaient participer à ces discussions. « Nous ne pouvons pas dire et ne pouvons pas dire que nous ne sommes pas prêts à participer à ces discussions », a-t-il dit. « Nous ne pouvons pas dire et ne pouvons pas dire que nous ne sommes pas prêts à participer à ces discussions », a-t-il dit. « Nous ne pouvons pas dire et ne pouvons pas dire que nous ne sommes pas prêts à participer à ces discussions », a-t-il dit.

Liban QUATRE MORTS À SAÏDA, À LA SUITE D'UN AFFRONTEMENT ENTRE ARMÉE LIBANAISE ET FORCES PALESTINO-PROGRESSISTES.

(De notre correspondant.) Beyrouth. — Le ministre libanais des Affaires étrangères, M. Fouad Boutros, se rend ce lundi 3 mars à Damas pour exposer aux dirigeants syriens les résultats des consultations sur l'entente nationale engagées à Beyrouth, sur leur insistance, par le président de la République, M. Suleiman Frangieh, de déterminer dans quelles conditions la Syrie accepterait que l'armée libanaise prenne la relève de ses troupes, et elle les retirait effectivement de la capitale. Cette démarche intervient au lendemain d'un nouvel et grave incident survenu samedi 1^{er} mars à Saïda (40 kilomètres au sud de Beyrouth). Un affrontement y a opposé l'armée libanaise à l'armée de libération palestinienne (A.L.P.) soutenue par d'autres forces palestino-progressistes. Le bataillon qui s'est engagé d'autre part, les milices libanaises, a fait quatre morts et sept blessés. Chaque partie accuse l'autre d'avoir provoqué cet affrontement. Malgré de violentes attaques, l'armée libanaise restait maintenue dans sa caserne.

ASIE

LA CRISE AFGHANE

Moscou tente toujours d'opposer la modération française à la fermeté des États-Unis

Diverses consultations ont lieu à Washington après l'annonce d'une éventuelle rencontre américaine-soviétique dans les prochains jours. Le secrétaire d'État américain, M. Vance, s'est entretenu vendredi avec les ambassadeurs des principaux pays occidentaux, qu'il a informés des discussions entamées avec Moscou. Le chancelier Schmidt était attendu mardi 4 mars à Washington, où il aura des entretiens avec MM. Vance et Brzezinski et le président Carter. Avant son départ, il a déclaré samedi devant une assemblée du parti social-démocrate, à Bochum, nous indiquons notre correspondance à Bonn, Jean Wetz, que son voyage devrait contribuer à définir le « concept à long terme » en vue de renforcer l'équilibre mondial, « pas seulement en Europe », et qu'il fallait permettre à l'U.R.S.S. de quitter l'Afghanistan - en préservant son prestige de grande puissance - et de rappeler ses troupes « sans perdre la face ».

De notre correspondant

Moscou. — A la veille de l'arrivée à Moscou de MM. Bruno de Laet, secrétaire général du Quai d'Orsay, et Gabriel Kolos, directeur des affaires politiques, la presse soviétique met en valeur la position « à part » de la France dans la crise internationale. Elle insiste sur le fait que la politique française n'avait été l'objet d'aucun démenti et de commentaires qui ne sont pas seulement lesquels seuls parviennent à quelques peu s'émouvoir. En soulignant dans l'attitude de Paris les aspects qui lui conviennent le mieux, l'U.R.S.S. montre ce qu'elle attend de la France et à quelles conditions elle est prête à poursuivre la coopération. Sous le titre « Mieux vaut commercer que guerroyer », la Pravda, du dimanche 2 mars, cite la défense de la détente « prononcée par M. Giscard d'Estaing dans sa récente intervention télévisée (le Monde du 29 février) et ajoute : « Il est naturel que les Européens expérimentent redoublés d'efforts pour reporter aux forces qui, dans la vie internationale, ont transformé l'Europe occidentale en un pion dans leur jeu frénétique. » Pour sa part, le journal la Russie soviétique se félicite que la France ait « accepté la mise en scène dans les capitales occidentales n'aît qu'un défaut

D'autre part, dans une interview au « Matin », numéro du 3 mars, Mme Gandhi déplore l'impuissance du Mouvement des pays non alignés. « Les deux super-puissances cherchent à s'y tailler des positions, les deux blocs veulent y exercer leur influence en tirant chacun la couverture à soi, et l'on ne peut arriver à rien », déclare notamment le premier ministre indien. « Une conférence spéciale sur l'Afghanistan, a-t-elle ajouté, n'aurait de sens que si l'on pouvait en escompter un résultat. Sinon, ce ne sera qu'une perte de temps. » « Voilà pourquoi aujourd'hui les non-alignés ne préparent aucune proposition concrète », a encore dit Mme Gandhi, qui a indiqué que, lors de sa récente visite à New-Delhi, M. Gromyko ne lui avait pas donné l'impression d'être heureux de l'intervention soviétique en Afghanistan. « On dirait qu'ils ont été forcés d'intervenir », a-t-elle encore déclaré.

plus en plus larges de l'opinion publique (française) comprennent « le danger que représente pour la France le déploiement de nouveaux types d'armes d'extermination massive à sa portée ». Autrement dit, sur cette question aussi, Paris est invité à se désolidariser des États-Unis. Les commentateurs soviétiques, en revanche, passent totalement sous silence les déclarations du président de la République française sur l'Afghanistan. Ce n'est guère étonnant puisque la Russie soviétique vient d'apporter une brève fin de non-recevoir à une proposition européenne d'un Afghanistan « neutre ». « Les partenaires de l'Alliance atlantique font du bruit autour de la « neutralisation » de ce pays », écrit-il. « Derrière ce décor politique, on nous les fils du complot contre la paix, pour le retour à la guerre froide. »

A propos de l'Afghanistan, Moscou n'attend guère chose des Occidentaux : qu'ils garantissent la non-ingérence dans les affaires intérieures du pays comme M. Brejnev le leur a demandé. « Aucune diplomatie de la navette », poursuit la Russie soviétique « ne pourra éviter de répondre clairement à la revendication de l'époque : faire cesser toutes les formes d'ingérence extérieure dans les affaires intérieures du peuple afghan. Ceux qui, en Occident, ne veulent pas tirer les conclusions nécessaires de tout cela n'ont à s'en prendre qu'à eux-mêmes. » En dénonçant la stratégie dangereuse des États-Unis, en manifestant leur volonté de poursuivre la politique de détente (du moins tant qu'ils la comprennent), les dirigeants soviétiques se déclarent prêts à négocier avec les « Occidentaux de bonne volonté » sur tous les sujets : détente militaire en Europe, développement de relations commerciales et même partage des responsabilités dans le Golfe persique (le Monde daté 2-3 mars) ; mais ils ne paraissent guère disposés à parler de leur présence en Afghanistan, ni du retrait de leurs troupes, sauf à faire cautionner leur coup de force par les Occidentaux.

Chine

Selon un journal de Hongkong

L'ANCIEN PRÉSIDENT LIU SHAOQI SERAIT BIEN MORT EN 1969

Hongkong (A.P.). — L'ancien président Liu Shaoqi, rapporté dimanche 3 mars le journal communiste de Hongkong Wen Wei Po, serait mort le 12 novembre 1969, un an après sa destitution. L'acte contenait ses cendres aurait été gardées en secret jusqu'à l'an dernier par un employé du cimetière, où le corps du rival de Mao avait été inhumé. L'article précise que les cendres de l'ancien dirigeant officiellement réhabilité, ont été restituées aux autorités à la suite d'une enquête gouvernementale. Vivement attaquées par les gardes rouges pendant la révolution culturelle, Liu Shaoqi aurait été arrêté en 1967. La date et les circonstances de sa mort n'ont jusqu'à présent jamais été rendues publiques officiellement.

Iran Le Conseil de la révolution autorise la commission internationale à rendre visite aux otages américains

Le Conseil de la révolution iranienne a décidé à l'unanimité, lundi 3 mars, que la commission internationale d'enquête verrait les otages détenus à l'ambassade des États-Unis à Téhéran, annonce un communiqué publié par le porte-parole de la commission. Le communiqué ajoute que « les mesures ont été prises pour la mise à la disposition de la commission, avant mardi soir, de tous les documents que les autorités iraniennes ont l'intention de remettre » à celle-ci.

Le ministre des Affaires étrangères, M. Sadegh Ghotbzadeh, avait indiqué dimanche soir que la commission avait encore du travail et devait notamment examiner les documents de la Banque centrale sur les malversations du chah.

L'Association des juristes iraniens avait publié, samedi, un communiqué dans lequel elle critiquait le travail de la commission d'enquête internationale. Elle demandait fermement de condamner l'« imperialism américain » et de créer ainsi une « nouvelle loi internationale ».

« La dictature de Mohamed Reza Pahlavi (I) est le résultat de la domination politique, économique et culturelle des États-Unis imposée à ce pays (I). A notre avis, depuis la création de la commission est d'étudier en premier lieu le rôle du gouvernement américain dans la création d'un gouvernement fantoche en Iran dans le but de dominer l'Iran et la région et, en second lieu, d'examiner les résultats causés par l'imposition de ce gouvernement », écrit l'association.

gères, qui lui sont remis l'un des diplomates américains réfugiés depuis le 4 novembre dernier, dans les locaux du ministère. M. Ali Ghotbzadeh, porte-parole de M. Sadegh Ghotbzadeh, que l'audition de M. Victor L. Tomseth est indispensable pour que soient examinés certains des documents iraniens, a déclaré que les « autorités iraniennes » qui occupent l'ambassade américaine, des documents dénoncent les rapports entre les États-Unis et le groupe terroriste Forghan (extrémistes musulmans), dont le procès est actuellement en cours.

Huit militants de ce groupe ont été exécutés, à Téhéran, dans la nuit de dimanche à lundi. Les suppliciés, dont plusieurs jeunes étudiants et lycéens, ont été reconnus coupables de multiples attentats et de la mort de plusieurs personnes, dont le représentant des ayatollahs Mohamed Mojtahedi, assassiné il y a un an à Téhéran, et Mohamed Mojtahedi, député de l'Assemblée de la capitale, assassiné à la fin du mois de novembre dernier. Les huit jeunes militants du Forghan avaient, samedi, avoué publiquement leurs crimes au cours d'une longue émission télévisée.

Ces exécutions portent à 782 le nombre des personnes passées par les armes depuis la création des tribunaux islamiques, en février 1979. Les dernières exécutions de groupes avaient eu lieu au Kurdistan, en septembre dernier. D'autre part, le Conseil de la révolution a approuvé samedi la loi de réforme agraire qui prévoit la distribution de terres appartenant à l'État et le fractionnement des grandes propriétés constituées sous l'ancien régime.

Les terres seront distribuées aux paysans sans terre, aux diplomates d'agronomie et à ceux qui s'intéressent à l'agriculture, a-t-il dit. Le plan de réforme divise les terres en trois catégories : les terres appartenant à l'État, les terres contrôlées par l'État depuis la révolution et les terres des grands propriétaires « féodaux ». Ces dernières sont elles-mêmes réparties en deux catégories : les terres en friche, qui seront redistribuées, et les terres cultivées, dont le propriétaire ne pourra garder, selon la loi, que la surface moyenne d'une propriété normale de la région ». Le reste doit être réparti entre les terres appartenant à l'État, les terres contrôlées par l'État depuis la révolution et les terres des grands propriétaires « féodaux ». Ces dernières sont elles-mêmes réparties en deux catégories : les terres en friche, qui seront redistribuées, et les terres cultivées, dont le propriétaire ne pourra garder, selon la loi, que la surface moyenne d'une propriété normale de la région ». Le reste doit être réparti entre les terres appartenant à l'État, les terres contrôlées par l'État depuis la révolution et les terres des grands propriétaires « féodaux ».

Les résistants reconnaissent avoir subi un grave revers

Un peu plus de deux mois après leur entrée massive en Afghanistan, les troupes soviétiques paraissent employer à briser, le plus rapidement possible, la résistance musulmane. Les résistants, qui ont subi de lourdes pertes, ont été engagés dans différentes régions et, en particulier, dans la province de Kunar, où les maquisards ont reconnu avoir subi d'importantes pertes. L'organisation Hezbi Islami a indiqué qu'un groupe de quatre-vingt combattants avait été encerclé près du village de Koton, non loin de la frontière pakistanaise, dans la nuit de vendredi à samedi, et soumis à un tir intensif de l'aviation soviétique et d'artillerie gouvernementale soviétique. Il semble que les autorités afghanes et soviétiques aient décidé cette offensive de Koton, après avoir constaté que les résistants étaient en train de constituer une base arrière pour la route de Kaboul-Jalalabad conduisant au Pakistan, qui aurait été coupée au cours de l'opération.

Un avion à turbopropulseur soviétique a été intercepté, samedi, par l'aviation pakistanaise, qui l'a pris en chasse après qu'il eut tenté d'effectuer un atterrissage à l'aéroport de Koton. Il a repassé l'Afghanistan après que les avions pakistanaïstes eurent donné deux coups de semonce. L'ambassadeur du Pakistan à Moscou a protesté « énergiquement » auprès des autorités soviétiques à la suite de cet incident, le premier de ce type. Sur le plan militaire, les dirigeants afghans mettent actuellement au point une Constitution garantissant en théorie les droits individuels et le régime judiciaire fondé sur la loi islamique. Kaboul était calme samedi et dimanche. Des patrouilles circulaient dans les rues pour prévenir toute manifestation. Le gouvernement a mis en place une « commission de la paix », dirigée par le vice-premier ministre, Asadullah Sarwari, et destinée à des pourparlers avec certains dignitaires religieux et commerçants. La radio, d'autre part, annonce dimanche la libération de cent douze personnes arrêtées au cours d'un séisme.

« Un appel » destiné à fournir de toute urgence des tentes aux familles afghanes réfugiées au Pakistan a été lancé dans le Monde du 18 janvier au nom de l'A.I.C.F. (Action Internationale contre la faim). A ceux qui ont répondu à cet appel, l'A.I.C.F. indique que, grâce aux dons, mille personnes disposent déjà d'un abri.

★ A.I.C.F., 14, rue d'Ulm, Paris-20.

CF SÉJOURS LINGUISTIQUES

PAQUES - ÉTÉ

GRANDE-BRETAGNE - ALLEMAGNE - ÉTATS-UNIS

- 4 formules de séjour en famille.
- Avec ou sans cours.
- Options sportives : voile - tennis - équitation.

CF ÉCOLE EUROPÉENNE DE VACANCES

9, rue Poquelin - 75008 PARIS

Tél. 266-20-13

Bon à retourner pour recevoir une documentation complète

NOM

ADRESSE Code postal P.43

VILLE Code postal P.43

هكذا من الأصل

Entre DEUX MA

LES CNE

Un capital et fragile

Les documents de la Commission de l'Énergie Atomique (CNE) sont en vente à la Bibliothèque de la Commission de l'Énergie Atomique (CNE) à Paris. Les documents sont en vente à la Bibliothèque de la Commission de l'Énergie Atomique (CNE) à Paris. Les documents sont en vente à la Bibliothèque de la Commission de l'Énergie Atomique (CNE) à Paris.

Cambodge

Tribune internationale

ENTRE DEUX MAUX...

par SIM VAR (*)

Tel semble être le sens qu'il faudrait prêter au propos tenu le 10 février à Bordeaux par le prince Sihanouk lorsqu'il déclarait (le Monde du 12 février 1980) : « Le danger khmer rouge est pire que le péril vietnamien. »

Le prince n'a certainement pas tort de penser ainsi, puisque le régime de Pol Pot, mondialement répudié pour ses atrocités, avait omis pratiquement le peuple khmer à l'état moribond. Mais nos avis divergent lorsqu'il s'agit de savoir si le péril vietnamien est moins dangereux que celui des Khmers rouges, car nous pensons au contraire que l'occupation du Cambodge par les troupes d'Hanoi est le coup de grâce qui achève ce qui reste de son peuple.

En effet, n'en déplaise au docteur Folcaux, qui prétend que ce dernier renait maintenant à la vie, on ne peut s'expliquer pourquoi, malgré cette prétendue renaissance, on assiste à un mouvement continu d'exode de gens qui se ruent chaque jour vers la Thaïlande comme vers la terre promise. Ni pourquoi les autorités de Phnom-Penh, aux ordres de Hanoi, refusent toujours aux Médecins sans frontières l'autorisation de pénétrer au Cambodge pour apporter des secours d'urgence aux villageois khmers qui souffrent gravement de malnutrition et de maladies de toutes sortes. Enfin pourquoi les thuriféraires seuls ont le droit d'y entrer. La moisie que l'on puisse en penser est que ces thuriféraires, en apportant des témoignages favorables à leurs maîtres d'Hanoi, servent sciemment les desseins de ces derniers pour faire du Cambodge leur colonie de peuplement et y appliquent leur politique de génocide qui, pour être subtile et planifiée, n'est pas moins dangereuse que celle des Khmers rouges. Ils complèteront tous pour la fin du peuple cambodgien qu'on ne le droit pas autrement, plaçant ainsi l'ONU devant le fait accompli en dépit de sa résolution du 14 novembre 1979 qui ordonne le retrait des forces vietnamiennes hors du Cambodge.

En ce qui concerne le souhait principal de voir les dirigeants d'Hanoi retirer de plein gré leurs troupes de notre pays, il risquerait fort de rester à l'état de vœu pieux. Car on imagine mal comment, après avoir maintenu solidement leur emprise sur la proie khmère qu'ils convoitaient depuis des siècles, ils accepteraient de bonne grâce de lâcher celle-ci sur une simple prière pour les beaux yeux de l'ancien chef d'Etat, quels que soient les services qu'il leur a rendus dans le passé.

Quant au remplacement éventuel des troupes vietnamiennes par les forces de l'ONU ou par celles des pays non alignés comme le désire le prince, c'est une autre paire de manches, car il ne faut pas oublier qu'aujourd'hui tous les pays du monde ou presque font déjà partie de l'ONU, et que, parmi eux, ceux qui se réclament du non-alignement ne sont pas tous acquis au Cambodge : il y en a même qui lui sont franchement hostiles, tels par exemple ceux qui soutiennent le Nord-Vietnam impérialiste. S'il fallait recourir aux forces de ces derniers pour neutraliser les Khmers rouges, mieux vaudrait alors garder chez nous celles d'Hanoi !

Mais nous ne sommes pas sûrs que le prince soit de cet avis. Pourtant, le bulletin Sreika, qui passe pour être son organe, semble en admettre déjà l'idée. Si c'est le cas, ces « bons » pays non alignés, à commencer par le Nord-Vietnam et Cuba, ne se feraient pas prier deux fois pour envoyer leurs troupes au Cambodge selon le désir principal. Dans ces conditions, serions-nous plus avancés qu'avant ? Certainement pas.

Si après tout, le mal que les Nord-Vietnamiens et leurs alliés d'hier et d'aujourd'hui ont fait à notre pays et à son peuple le prince continue encore à garder ses illusions, toutes ses illusions, c'est son droit le plus absolu. Mais il n'a pas le droit d'en rajouter aux malheurs du peuple khmer, car celui-ci, qui n'a déjà que trop souffert des lubies de ses dirigeants successifs jusqu'à maintenant, ne saurait en supporter davantage sans risquer d'en mourir pour de bon.

Pour nous, dans l'éventualité où le Nord-Vietnam serait contraint de gré ou de force de retirer ses troupes du Cambodge, il serait alors bien indiqué de faire appel aux cinq grandes puissances membres permanentes du Conseil de sécurité de l'ONU : Chine, URSS, Etats-Unis, France et Grande-Bretagne, leur demandant, pour un laps de temps à déterminer, d'envoyer chez nous des contingents armés pour garantir effectivement sur place non seulement le respect de notre indépendance, de notre neutralité et de l'intégrité de notre territoire, mais aussi celui des Droits fondamentaux de l'homme et du citoyen pour empêcher le retour de tout régime totalitaire de droite ou de gauche.

C'est alors, et alors seulement, que le peuple khmer exsangue pourrait renaitre à la vie et survivre en toute sécurité à ses malheurs actuels, dus principalement à l'imprévoyance, à la cupidité et à l'imbécillité de ses dirigeants successifs, dont le seul souci a toujours été de se maintenir au pouvoir à tout prix, même à celui de la haute trahison en pactisant sans honte avec nos ennemis héréditaires. Il est donc grand temps que tous les Khmers dignes de ce nom, y compris ceux qui aspirent au leadership, prennent bien conscience du sort et de l'avenir de leur pays, et acceptent, en renonçant une fois pour toutes aux errements du passé, de servir sincèrement le peuple au lieu de s'en servir comme d'un jouet.

(*) Ancien conseiller de l'Union française, ancien premier ministre du prince Sihanouk, membre du « conseil des sages » du Front national de libération du peuple khmer.

BIBLIOGRAPHIE

« L'Enjeu thaïlandais »

de Sylvia et Jean Cattori

La Thaïlande malade de la crise indochinoise, prochaine victime des ambitions de Hanoi pour les uns, pion chinois ou américain pour les autres, assume depuis un an le redoutable privilège de la « une » de l'actualité. Les réfugiés et les organismes humanitaires y affluent. Il existe aussi une autre Thaïlande, celle qui attire des hordes de touristes en charters, celle des massages et de la sérénité, du clinquant et des plages de sable fin. Ce n'est pas de ces deux aspects connus que Sylvia et Jean Cattori ont choisi de parler dans *L'Enjeu thaïlandais*, mais plutôt d'un pays par trop ignoré, de ces gens qui travaillent derrière les façades éclairées au néon des grandes artères de Bangkok, ou qui triment dans les campagnes si vite traversées en voiture.

Un regard neuf

Livre précieux, qui sort des clichés cette Thaïlande où le bouddhisme respectueux de la vie humaine cache le taux de criminalité le plus élevé au monde, la meurtre politique quotidien, la répression, la drogue qui intoxique un habitant de Bangkok sur dix et qui est à l'origine de tant de fortunes. Seul pays à ne pas avoir été colonisé en Asie du Sud-Est, la Thaïlande est en crise, déchirée entre des structures quasi féodales héritées du passé et une économie capitaliste et libérale liée aux pays développés. Gouvernée presque sans interruption depuis un demi-siècle par les militaires, elle a cru, l'espace de trois ans — de 1973 à 1976 — à la démocratie, après les émeutes estudiantines qui renversèrent la dictature des maréchaux Thanom et Prapass. Le retour au pouvoir des militaires a conduit dans les bras du P.C. clandestin chinois, qui lutte depuis des années dans la jungle, des milliers de personnes, des hommes politiques socialistes, des étudiants, mais aussi des paysans.

* Sylvia et Jean Cattori, *L'Enjeu thaïlandais*, L'Harmattan, 256 pages, environ 32 francs.

CHARTERS

PARIS - TEL-AVIV

de 1.290 F à 1.640 F

Réductions enfants

Prix groupes sur demande



WAGONS-LITS

TOURISME

14, bd des Capucines, 75009 PARIS

266-42-44

Libres opinions

LE JAUNE ET LE BLANC

par PIERRE VIDAL-NAQUET

DANS la matinée du 9 novembre 1979, la police vietnamienne a tiré sur un groupe de métis, qui tentaient de pénétrer dans le consulat général de France à Ho-Chi-Minh-Ville. Par chance, ce tir ne blessa grièvement qu'une femme, de trois balles d'AK-47. Si j'en crois mon informateur, lui-même Eurasien, dans lequel j'ai toute confiance et qui a toujours lutté pour la libération du Vietnam, ce n'était pas la première tentative des Eurasiens pour pénétrer dans le consulat de France. D'autres manifestations ont suivi depuis. Le problème reste cependant fort mal connu, et même à l'occasion de l'arrivée en France de quelques citoyens français d'origine vietnamienne, qui ont été accueillis par M. Jean François-Poncet, il n'a pas été abordé par les médias.

Après la tragédie des boat people, dont on sait aujourd'hui avec certitude, que la majorité a payé en or, et au gouvernement de la République socialiste du Vietnam, le droit de périr en mer ou de gagner une terre d'accueil, le drame des métis est une péripétie dans ce qu'on pourrait appeler la « normalisation » du Vietnam, ou encore, pour user du langage raffiné du Dr Nguyen Khac Vien, le parachèvement de son unité nationale. Le gouvernement vietnamien a fait savoir qu'il souhaitait le départ d'environ dix mille personnes identifiées comme métis. La plupart de ces personnes sont culturellement des Vietnamiens que l'autorité refuse en fait de considérer comme tels pour des raisons dont il faut bien dire qu'elles ont un aspect raciste.

Pour sa part, le gouvernement français n'accepte en principe d'accueillir que des individus nés entre 1945 et 1955 (1958, selon d'autres informations), donc « oubliés » par les membres du corps expéditionnaire ou autres représentants de la France. La procédure consiste alors à convoquer au consulat de France ces personnes et à constater de visu qu'elles possèdent les traits somatiques qui établissent une ascendance européenne.

A ce jour, quelques milliers de ces personnes ont été affectivement accueillies en France. Que deviendront les autres ? Demander à partir implique, dans les faits, la perte de la carte de travail et des rations alimentaires. Beaucoup d'Eurasiens sont, de ce fait, accablés à la délinquance, beaucoup d'autres sont marginalisés en fait, ce qui permet au gouvernement vietnamien de dire qu'il veut simplement assainir le corps social. Un pas de plus est franchi dans une politique qui a déjà vu la suppression de la zone autonome des minorités ethniques, l'élimination des Chinois et qui verra demain l'ensemble du Sud coulé dans le même moule uniforme et triste où ont été fondus les habitants du Nord.

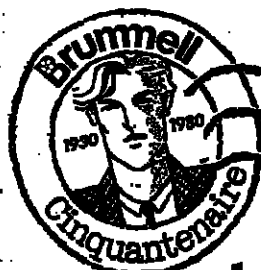
Il ne s'agit pas ici d'alimenter quelque campagne antiviétnamienne que ce soit. Qu'une longue présence étrangère provoque des drames de ce type est explicable, sinon justifiable. Il y eut en France, en 1944, des épisodes dont nous n'avons pas lieu d'être fiers. Des femmes en ont été victimes et, par contre-coup, des enfants. Mais le problème que je soulève à propos du Vietnam n'en a pas moins pris une dimension tragique.

Brummell 80.
50 ans d'élégance
au masculin.

1930, c'était la naissance de Brummell.

1980, Brummell fête ses 50 ans. Le grand magasin de l'élégance au masculin, aide les hommes à faire leur choix, les guide et pendant toute cette année 1980, les invite à venir fêter cet anniversaire en compagnie de toutes les valeurs sûres de l'élégance masculine.

Brummell 80 : des exclusivités, des articles sélectionnés représentatifs des tendances actuelles, des services, des conseils et des prix, tout au long de l'année.



L'univers pour hommes du Printemps.

Hausmann/Printemps National/Parly 2
Villiers/Inde-Galeries/Brummell Reauzy 2
Belle-Epine/Forum des Halles/Congy

VOS CHEVEUX :

Un capital précieux et fragile



Les désordres capillaires sont malheureusement le fait de la plupart. Soit passagers, soit permanents, ils causent des désagréments plus ou moins importants qu'il faut neutraliser rapidement et avec efficacité.

D'abord, il faut, si on le peut, rechercher la ou les causes de ces problèmes (fatigue, pollution, nervosité, amaigrissement...) et ensuite, agir. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard.

Agir, comment ? Grâce à une hygiène parfaite et à une remise

en condition du cuir chevelu et des cheveux eux-mêmes. Nos instituts capillaires, par des traitements spécifiques et notre nouveau traitement aux algues marines fraîches, 100 % naturels, et, rigoureusement contrôlés, sont en mesure d'agir vite et durablement.

Consultez nos spécialistes : ils établiront le traitement approprié à votre cas.

S'ils ne peuvent rien pour vous, ils vous le diront aussi.

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, des cheveux gras, secs ou cassants,

Adressez-vous sans tarder aux instituts capillaires EUROCAP à PARIS, 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS - TEL : 260-30-84.

M. Mugabe s'engage à respecter les résultats du scrutin

De notre envoyé spécial

Mme Thatcher, premier ministre britannique, a, dans une

J.-P. LANGELLIER.

La sollicitude des autorités commence dès avant la naissance, comme l'empêche le directeur de la maternité, long bâchement en protection, recouvert de la tête et efforcé de le débarrasser du boudoir, lui ne dans le sable, à l'entrée des tentes alignées au cordon l'attendent également. Les enfants sont tous vaccinés. Si cela est nécessaire, ils sont conduits avec leur mère dans de petites cagnes de soie, où ils sont soignés et où ils composent le plein d'ici, moi-même.

[illegible]

كُنْزُ مِنَ الْأَمْوَالِ

Le président Bourguiba nomme M. Mzali « coordonnateur de l'action gouvernementale »

De notre correspondant

MZALI : UN PARTISAN DE L'A

AUTHENTICITÉ ARABO-MUSULMANE

Le thème de l'authenticité arabo-musulmane de la Tunisie qu'il aime à développer dans ses

M. Driss Guiga
M. Driss Guiga, qui est âgé de 40 ans, a pris son véritable essor

En 1959, M. Guisa a été nommé ministre de la santé publique, puis, en 1973, ministre de l'éducation nationale. Depuis 1976 il était ambassadeur en Allemagne.

que arabe sahraoui démocratique

à l'éducation

Es d'invités. La
t officiellement
Nigar, bien que

spécial
L'endogétrimement est constant et
il suffit que notre accompagnateur
passant la tête par la porte
d'une classe ou d'un dortoir lance

...sont investis à l'école nationale du 12 octobre » (journées de l'unité nationale), qui forme les cadres politiques et militaires, soit envoyé à l'étranger. Deux mille

La lourde tolle kaki est
filée intérieurement de coton-
fleurie et le sol jonché de
et de couvertures bariolées.

de sous le visage de
un ancien commerçant
la barbe pointue allonge
le visage émacié. Il est
d'une jeune Sahraoui qui

DANIEL JUNQUA.

les ethnographes, les historiens, les géographes, mettent l'accent sur « la lutte du peuple sahraoui ».

5

L'occupation de l'ambassade dominicaine

LE PESSIMISME RÉGNE APRÈS
LA PREMIÈRE NÉGOCIATION
ENTRE LE GOUVERNEMENT ET
LES GUÉRILLEROS.

Bogota (A.F.P., A.P., Reuter, U.P.I.). — Les négociations se sont engagées. Le dimanche 3 mars, entre les représentants des vingt-quatre guerrilleros du mouvement d'extrême gauche M-119, qui détiennent quarante et une personnes, dont treize ambassadeurs, dans les locaux de la représentation diplomatique de la République Dominicaine à Bogota, et les autorités colombiennes.

A l'issue de discussions qui ont duré une heure et demie dans une camionnette stationnée devant l'ambassade occupée, cinq nouveaux otages ont été aussitôt libérés : parmi eux ne figure aucune personnalité. Les autres sont des militaires, dont un réel pessimisme régnait dans les milieux diplomatiques de Bogota sur une issue favorable de l'affaire. Le communiqué officiel, très vague, qui a été publié, ne précise rien, mais indique simplement que les autorités ont pris connaissance des revendications des occupants de l'ambassade, que des solutions sont recherchées et dans le cadre de la loi et des Constitutions, a été dit. Les dialogues ont poursuivi à une date à venir.

Le fait qu'aucune date n'ait pu, apparemment, être fixée pour la reprise des négociations, ainsi que la référence à la loi et à la Constitution qui ne laissent pratiquement aucune marge de manœuvre au président de la République pour libérer les trois cent onze détenus politiques dont les guérilleros exigent l'élargissement) inclinent au pessimisme.

De nombreux observateurs estiment que le gouvernement colombien est sérieusement divisé sur cette affaire. Certains ministres du président Turbay Ayala et les membres du conseil national de sécurité, où les militaires sont influents, seraient partisans d'une fermeté, et refuseraient d'accepter les exigences des terroristes. D'autres seraient prêts à rechercher à tout prix une solution pacifique à cette affaire.

Un « comité de liaison »

Les chefs de mission diplomatique encore en mesure d'exercer leurs activités à Bogota ont, en tout cas, constitué un « comité de liaison » qui a exprimé le désir de voir le gouvernement colombien faire « tous efforts pacifiques » pour obtenir la libé-

ation des otages. Le retard apporté à l'organisation de la première rencontre, dans la camionnette devant la délégation dominicaine, avait fait craindre que Bogota ne refuse purement et simplement la discussion. Les occupants ayant annoncé qu'ils étaient prêts à faire sauter le bâtiment, et l'ambassadeur du Costa-Rica, Mme Chassoul, libé-

Selon une source officielle colombienne qui a demandé à conserver l'anonymat, le gouvernement serait disposé à mettre un avion à la disposition des

Des rumeurs ont circulé à propos d'une éventuelle médiation du pape. Elles avaient pris naissance après que le « commandant » une

... groupe des occupants (et qui
pourrait être M. Jaime Bateman,
chef du M.-19, lui-même), eut
annoncé qu'il avait confiance en
la personne de Jean-Paul II. Un
rite-parole du Vatican a déclaré
rien savoir à ce propos. Le
pe, cependant, pourrait lancer
appel pour la libération des
ages.

Franck Perez, directeur
joint du bureau anti-terroriste
département d'Etat américain,
donné lieu à des spéculations
une éventuelle assistance
technique des Etats-Unis aux
forces de l'ordre colombiennes
dans cette affaire. M. Perez a
nient ces affirmations.

ISTH
Depuis 1953
**INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES
ET TECHNIQUES HUMAINES**
SCIENCES PO
PREMIÈRE PRÉPARATION PARISIENNE

ENSEIGNEMENT ANNUEL COMPLET
Préparations Intensives
EN JUILLET - FIN AOUT

LB IAC 89, Av. d'Italie 75013 Paris
Tel. 985.59.36 -

LES PRODUITS INCERTES D'UNE CULTURE

Le monde est rempli de produits incertains. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement.

Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement.

2

En attendant...

En attendant que les autorités compétentes prennent des mesures pour protéger la santé et l'environnement, les consommateurs doivent être vigilants. Ils doivent éviter d'acheter des produits incertains et préférer les produits reconnus par les autorités compétentes. Les consommateurs doivent être vigilants. Ils doivent éviter d'acheter des produits incertains et préférer les produits reconnus par les autorités compétentes.

Les consommateurs doivent être vigilants. Ils doivent éviter d'acheter des produits incertains et préférer les produits reconnus par les autorités compétentes. Les consommateurs doivent être vigilants. Ils doivent éviter d'acheter des produits incertains et préférer les produits reconnus par les autorités compétentes.

Haïti

Officiellement, permettez-moi de vous dire que pour tous les produits incertains, il est important de vérifier les informations. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement.

Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement.

Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement. Les produits incertains sont ceux qui ne sont pas reconnus par les autorités compétentes. Ils sont souvent dangereux pour la santé et l'environnement.

هكذا من الأصل

AMÉRIQUES

Surinam

Les premières mesures du Conseil national militaire ont une coloration nationaliste

Paramaribo. — Le Conseil national militaire, instance dirigeante du Surinam depuis le coup d'État du 25 février, ne rendra que partiellement le pouvoir aux civils. La composition du prochain gouvernement ainsi que son plan de redressement économique seraient connus à la fin de cette semaine. Certains signes de durcissement sont perceptibles. Les fréquentes références à la Constitution, de la part de la

junte militaire, ne font pas trop illusion ici. Toutefois, les officiers putschistes semblent vouloir prendre en compte les aspirations de toutes les communautés du pays (créole, indonésien, javanais, et descendants d'anciens « nègres marrons ») (1), ce qui n'était pas exactement le cas sous M. Arron, l'ancien premier ministre.

De notre envoyé spécial

Le commissariat de police et les bâtiments avoisinants ne sont plus qu'un tas de ruines calcinées. Un soldat fusil en main, traque les photographes. La vie a repris son cours normal, le jour, sur les trottoirs de la capitale. Mais, le soir, les rues se vident brusquement à 19 heures : le couvre-feu est toujours en vigueur. Les commerçants n'ont pas encore remplacé leurs vitrines brisées par les pillards au moment du coup d'État. Des militaires, isolés ou en petits groupes, parcourent la ville, en voiture ou à pied. Souvent très jeunes, et apparemment peu experts dans le maniement des armes, ils semblent néanmoins faire rapidement l'apprentissage de leur nouveau pouvoir. Les sous-officiers, peu nombreux au moment du coup d'État, recrutent rapidement, et sans excès discernement, des civils : chômeurs le lundi, soldats le lendemain ! Dans ces conditions, on ne peut qu'admirer qu'il n'y ait pas eu de « bavures » trop sérieuses. On avance généralement le chiffre de sept ou huit morts.

Toujours est-il que la police n'a pas opposé grande résistance aux militaires. Ministres, officiers et chefs des forces de l'ordre pensaient davantage à leur sécurité qu'à reprendre la situation en main. Les militaires ne prévoyaient peut-être pas d'aller si loin, et si vite.

C'est avec satisfaction que la population a assisté au renversement du gouvernement, en majorité créole, de M. Henck Arron. Premier ministre du Surinam depuis 1973 et qui mena son pays à l'indépendance deux ans plus tard, M. Arron était en nette perte de vitesse. Il n'était nullement assuré de gagner les élections générales anticipées du 27 mars prochain — aujourd'hui repoussées.

Les sous-officiers, regroupés, pour la plupart, dans le Syndicat des cadres de l'armée, avaient reçu l'appui d'une fraction importante de la population en janvier-février, lors de leur épreuve de force avec le gouvernement. Les syndicats et les partis politiques de l'opposition avaient également soutenu leur action — parfois par simple tactique.

M. Eddy Bruma, l'avocat des sous-officiers, a été le premier appelé pour constituer un « conseil national des citoyens » (gouvernement). Fondateur du F.N.C. (Parti national de la République), ancien ministre des affaires économiques de M. Arron, il s'était apparemment retiré de la vie politique depuis sa défaite aux élections de 1977. Qualifié de « rouge » par la droite, et souvent considéré comme un « nationaliste bourgeois » par l'extrême gauche, M. Bruma était loin, naguère, de faire l'unanimité dans le pays. Simple avocat des militaires, ou leur complice ? Une question que beaucoup ne manquaient pas de se poser après le putsch militaire.

Un émiettement politique

Le nom de M. Henck Heineberg, chef du parti socialiste surinamien, et ceux de plusieurs leaders syndicaux ont été, peu après le putsch, beaucoup prononcés. Certains observateurs s'attendaient pas, dès lors, l'événement d'un coup d'État de gauche ou même communiste. Toutefois, cette impression s'est modifiée lorsque le Conseil national militaire s'est entretenu avec des personnalités modérées et a demandé aux membres de l'ancien gouvernement de collaborer avec lui. M. Henck Arron, qui s'est rendu le 25 février, a été laissé en liberté surveillée.

En fait, les sous-officiers semblent vouloir rallier à eux toutes les forces vives du pays. Selon toute vraisemblance, ils considèrent l'émiettement politique du Surinam comme vingt-six

Haïti

• DIX-SEPT PRISONNIERS POLITIQUES, dont M. Sylvio Claude, président du parti démocrate-chrétien haïtien, ont été enterrés le 28 février, une grève de la faim, a annoncé le même jour Radio-Haïti-Inter, un des organes de la presse indépendante citant un communiqué de presse du bureau politique du parti démocrate chrétien. M. Sylvio Claude, qui s'était présenté aux élections comme un contrôleur général de la police, avait été arrêté à la suite d'un meeting organisé le 28 août à Port-au-Prince, à la suite duquel la police secrète avait mis à sac le bureau de son parti et procédé à plus de deux cents arrestations. — (Corresp.)

Brésil

Le Parlement tente de recouvrer son autonomie à la faveur de l'ouverture politique

Rio-de-Janeiro. — « Le gouvernement sera d'autant plus fort que le Parlement aura du prestige. D'où la nécessité de repenser des attributions que des préjugés d'occasion ont rognées, à une époque où l'on a cru, selon une vision erronée du phénomène politique, à la décadence des Parlements, censés céder le pas à des gouvernements forts. C'était l'époque des dictatures. Le temps, et les souffrances, a

De notre correspondant

mis à nu le mensonge des apôtres de cet ordre nouveau. Cette déclaration n'émane pas, comme on pourrait le croire, d'un dirigeant de l'opposition. Elle a été formulée à Brasilia par le président du Congrès, membre du parti gouvernemental, le sénateur Luis Vianna, dans un discours prononcé lors de la réouverture des deux chambres, le

1^{er} mars. M. Vianna mettait ainsi l'accent sur ce qui sera le problème du Congrès brésilien, alors que commencent une année parlementaire capitale : le pouvoir législatif sera-t-il à même, profitant de l'ouverture politique en cours, d'affirmer vis-à-vis de l'exécutif une autonomie qu'il a pratiquement perdue depuis le coup d'État militaire de 1964 ?

Pour la première fois depuis quinze ans, le Congrès se réunit libre de la « camisole de force » du bipartisme, imposée en 1965 par l'acte institutionnel n° 2 et à laquelle la loi de réforme des partis a mis fin en novembre dernier. Cinq blocs parlementaires ont, depuis, vu le jour. Ils devraient se transformer en partis officiels enregistrés. Le principal sera, à nouveau, le parti du gouvernement, qui a pris le nom de P.S.D. (parti démocratique et social) et qui s'est construit sur les bases de l'ancienne ARENA. Dans l'enthousiasme des débuts, il s'est permis le luxe de présenter un programme qui apparaît, à certains égards, comme plus radical que ceux de l'opposition, incluant notamment la cession et l'hypothèque sociale sur la propriété privée.

L'opposition s'est, de son côté, divisée en quatre courants. Le principal, le P.M.D.B. (Parti de la mobilisation démocratique brésilienne) entend apparaître comme parti d'opposition M.D.B. et tente le succès naturel de l'ancien comme lui, de réaliser une alliance entre la gauche et le centre libéral ; il a maintenu à sa présidence le député Ulysses Guimarães. Les milieux modérés de l'opposition et certains secteurs dissidents de l'ancienne ARENA gouvernementale ont fondé, autour du sénateur Francisco Neves et du député Magalhães Pinto, un parti du centre qui a pris le nom de parti populaire (P.P.). L'ancien gouverneur, M. Leonel Brizola, a, de son côté, reconstitué, avec une base parlementaire assez limitée, son P.T.B. (parti travailliste brésilien) sur une ligne de centre gauche. Enfin, quelques congressistes ont adhéré au projet de plusieurs dirigeants syndicaux de lancer un Parti des travailleurs (P.T.).

Majorité précaire

Grâce à une forte offensive et, assure l'opposition, à une « distribution systématique de faveurs », le gouvernement a finalement obtenu sa majorité absolue dans les deux chambres. Elle sera cependant plus précaire que par le passé, et l'avenir sera à la merci, à chaque scrutin, de l'éventuelle défection de quelques députés.

La stratégie du régime a changé. Jusqu'à son décès, en janvier dernier, l'ancien ministre de la justice M. Petrônio Portella, principal exécutant du plan d'ouverture politique, avait tenté de donner consistance à l'idée d'un « parti d'opposition de confiance », en l'occurrence le P.R., qui pourrait soit servir de force d'appoint au régime soit se substituer sans à-coups au parti officiel. Son projet avait au moins un mérite : il préparait le terrain pour ce qui apparaît comme le plus délicat des problèmes liés à l'ouverture politique, le retour à l'alternance.

En fait, au contraire, par tous les moyens, une majorité absolue pour le parti gouvernemental P.D.S., aux dépens du P.P., le nouveau ministre de la justice, M. Ibrahim Abi-Ackel, n'a peut-être remporté qu'une victoire à la Pyrrhus. Le gouvernement risque, en effet, de perdre une force d'appoint qui pourrait lui être indispensable après les élections législatives de 1982, lors desquelles il est peu probable qu'il obtienne la majorité absolue. Désormais, au contraire, il est en train de provoquer un regroupement de tous les secteurs d'opposition.

THIERRY MALINAK.

A travers le monde

R. F. A.

• UN SOLDAT BRITANNIQUE a été grièvement blessé par balles, dans la nuit du 1^{er} au 2 mars à Muenster, par au moins deux tireurs. Des balles de mitraillette et de fusil ont été tirées contre sa voiture, arrêtée à un carrefour. Le 18 février dernier, le colonel britannique Mark Coe avait été assassiné à Bielefeld (Rhénanie-Westphalie). Ce meurtre avait été revendiqué par l'organisation terroriste irlandaise IRA. — (A.F.P.)

République populaire du Congo

• LE CONGO ET L'UNION SOVIÉTIQUE ont signé, à Brazzaville, vendredi 29 février, un protocole d'accord portant sur la coopération culturelle qui prévoit la formation de cadres congolais en Union soviétique pour une période de cinq ans. — (A.F.P.)

20/20 AU NOUVEAU PERMIS

Salaire P.D.G.

Intelligence Einstein

Force Popeye

Virtuosité Kenny Roberts

Difficiles, contestés, parachutés, les trois nouveaux permis bouleversent le monde motard. Pour tous les motards et pour les amis et parents des jeunes passionnés de moto, Le Nouvel Observateur ouvre un dossier explosif :
• Pourquoi le refus de la vignette ?
• Les nouveaux permis, leurs conséquences heureuses et dangereuses.

- La vie sur deux roues racontée par un homme qui y passe réellement sa vie.
- Pourquoi et avec quels arguments les japonais triomphent sur le marché mondial de la moto ?
- Les rapports entre motards et automobilistes.
- Femme ou moto : faut-il choisir ?

MOTARDS : L'EXPLOSION.

CETTE SEMAINE DANS LE NOUVEL **observateur**

ISTH
Séjour
POUR LES LOYALIS
TERRITOIRES MARITIMES
BENEFICES PO

Deux ans et demi après avoir quitté le P. S.
M. Lopes Cardoso renoue le dialogue avec M. Soares

La séparation complète de l'Eglise et de l'Etat est rejetée par référendum

M. Sakharov souhaite émigrer s'il ne peut rentrer à Moscou

L'état de santé du président Tito a empiré

PAUL YANKOVITCH.

Londres est de plus en plus irrité par l'attitude française face aux problèmes internationaux

La conférence sur le droit de la mer reprend ses travaux à New-York

YVONNE REBEYROL

**Revivez l'essentiel de 1979
pour aller de l'avant en 1980.**

292 pages - 235 articles

**LE NOUVEL
ECONOMISTE**

LES ENTREPRISES DE L'ANNEE

**En vente chez
votre marchand de journaux 45 F.**

Tout en notant le « *chocisme* » des Français approuvant la politique de M. Giscard d'Estaing en Afrique et des pressions politiques qui s'exercent sur le président, M. Gilles écrit que l'attitude de Giscard décrit ceux qui avaient espéré en lui pour quelques choses de meilleures. Il appelle qu'il y a cinq ans il écrivait lui-même que le président pouvait être appelé à devenir le leader de l'Europe de demain. « Il serait difficile de maintenir ce projet de que *un homme*... »

la conférence.
un million de la cinquième
laissant la "rente de négociations"
rapports officiels, aura ainsi
révisé pour devenir le docu-
ment final de la conférence, qui
devra être projet de convention",
qui n'empêchera pas, par la
suite, de présenter de nouveaux
amendements reprenant éventuel-
lement des amendements procé-
dés de la même nature. Toutes ces
déclarations et prises de positions
militaires pourraient amener la
référence à trancher par des
nouveaux méthodes peut
lever deux sortes de diffé-

**SALON Océanexpo-
Océan-Tropiques
DU 4 AU 8 MARS À BORDEAUX**

Le Salon océanexpo - océanotropiques, qui aura lieu au palais des expositions de Bordeaux du mardi 4 au samedi 8 mars, est l'occasion de présenter une exposition consacrée aux pays en voie de développement concernés par les problèmes de la mer. Ce Salon sera inauguré par M. Léopold Sedar Senghor, président de la République du Sénégal.

Cette manifestation permettra aux pays du monde de développement de rencontrer les pays industrialisés et d'explorer leurs problèmes, leurs réalisations, leurs activités et leurs projets, tant au niveau mondial que local. Le thème qui concerne la mer que les océans, les lacs et les lagunes. Une vingtaine de pays du groupe (Arabie, Caraïbes, Pacifique, Afrique, Asie, Europe, Amérique, Turquie, les Etats arabes (dont l'Arabie Saoudite et les émirats), le Sud-Est asiatique, et le Pérou) pour l'Amérique latine auront des stands aux côtés de ceux des pays industrialisés. Chaque journée sera consacrée à un

Parallèlement, le mercredi 12, le ministre de l'environnement, de l'énergie et du climat, a organisé une journée d'information sur la lutte contre les pollutions marines. Une conférence de salon aura lieu également le lendemain 13, au sein du colloque international sur la technologie du dragage.

Les représentants des communautés européennes ont été les premiers fous, tout comme les médias par les « Neurs » dans le monde de la mer.

Seront également à Bordeaux les nombreux ministères, le Centre national du commerce extérieur, le Centre national à l'énergie atomique, le Centre national de la recherche scientifique, ainsi que le Centre national pour l'exploration des océans qui présentera un engendrement artistique « Epave d'exploration sous-marine ».

Le comité directeur
et souhaite un

Le comité directeur du P.S. réaffirme son hostilité au présidentielisme et souhaite un « contrat de gouvernement » avec le parti communiste

Le comité directeur du P.S. réuni samedi 1^{er} mars à Paris, a adopté le projet de résolution mis au point par le secrétariat national rappelant les grandes lignes de la stratégie du parti et l'hostilité traditionnelle des socialistes au présidentielisme. Les représentants des courants animés par MM. Michel Rocard et Pierre Mauroy se sont abstenus ; ils avaient indiqué qu'ils voteront le projet de résolution à la condition que leur amendement soit accepté.

Cet amendement, qui a été repoussé, demandait que soit écartée l'hypothèse d'une dissolution automatique de l'Assemblée nationale en cas de victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle de 1981.

La résolution adoptée par le comité directeur résume, tout compris avec la droite, et affirme qu'il n'est pas question de transiger avec la règle du « désistement républicain ». Le texte indique que le P.S. proposera, en cas

de victoire, un « contrat de gouvernement » à toutes les forces de gauche. Il fait allusion à 1936 pour préciser qu'il s'agit des conditions d'un gouvernement homogène en cas de refus du P.C.F. de « prendre ses responsabilités ».

A l'égard des communistes, M. Jean Popereau a suggéré que la conclusion d'un « contrat démocratique » soit le préalable à tout nouvel accord afin que soit garanti le respect du plu-

ralisme et de l'indépendance à l'égard des blocs.

Dimanche, quelque trois cents responsables nationaux et fédéraux du courant favorable à M. Mitterrand se sont réunis en assemblée générale à Paris, en l'absence de leur chef de file. Ils se sont dotés d'un « collectif national » et se sont assigné pour objectif de créer les conditions d'une candidature de M. Mitterrand à l'élection présidentielle. — J.-M. C.

La réunion du comité directeur a été précédée d'une réunion du secrétariat national au cours de laquelle la résolution présentée par la majorité a été mise au point. Le comité directeur a été ouvert samedi après-midi par l'intervention de M. Lionel Jospin, membre du secrétariat national, qui a présenté le rapport d'activité du parti.

M. Jospin a d'abord évoqué la politique extérieure de M. Chirac d'«Etain», « plus opportuniste qu'opportune », qui « finira par pencher là où penche la logique des choses et de la droite française, vers l'atlantisme ». Le secrétaire national chargé des relations internationales a ajouté : « A cet alignement sur les Etats-Unis répond l'alignement sur l'U.R.S.S., auquel se livre la direction du P.C.F. avec la vigueur de qui retrouve une de ses identités les plus chères. »

Après avoir noté que le « soutien » du P.C.F. à la politique du gouvernement soviétique « concerne plus que sa politique extérieure », M. Jospin a examiné « les difficultés des rapports de force au second tour, surtout lorsque le candidat de la gauche est communiste ». « Ces difficultés sont réelles et nous devons lutter contre, a-t-il précisé, mais elles sont dans la logique de l'attitude du P.C. ».

Le « numéro deux » du parti socialiste a souligné que « les forces qui cherchent à le déporter du terrain politique qu'il a choisi, le P.S. résiste et la direction se conforme au mandat reçu des militants au congrès de Metz ».

Puis il a critiqué les déclarations de M. Edgar Pisani et celles de M. Didier Motchane. Le premier avait indiqué que, si le candidat communiste arrivait en tête au premier tour du scrutin de 1981, il irait « pêcher à la ligne » ; le second, l'un des animateurs du CERES, avait vivement dénoncé les déclarations de M. Mitterrand à l'Assemblée nationale, selon lesquelles le P.S. pourrait gouverner seul en cas de victoire.

Critiquant également la façon dont M. Michel Rocard avait envisagé la perspective d'un gouvernement homogène, le rapport de M. Jospin indiquait : « Deux attitudes paraissent également absurdes. La première consiste à dire : nous voulons l'union des travailleurs et nous nous sommes déjoints mais nous avons décidé a priori de gouverner seuls

et seulement seuls. La deuxième affirme que, en cas de victoire de la gauche, si le P.C. refuse de prendre ses responsabilités de gouvernement, eh bien, nous renverrons chez nous, baissant la démocratie et laissant le pouvoir à la droite minoritaire devant les travailleurs ébahis. La première position, outre qu'elle n'est pas conforme à notre orientation politique, nous rend impuissants, car elle nous ferme la porte d'une victoire électorale. La seconde nous rend impuissants autrement : en donnant la clef de la porte du pouvoir au P.C. Ne comptez pas sur nous ni pour l'un ni pour l'autre absurdité ».

Afin de tenir compte de la réunion, le matin du secrétariat national et de l'accord conclu avec le CERES, M. Jospin a, dans la version orale de son rapport, ôté le mot « absurde ».

Dès l'entrée en séance, les amis de M. Pierre Mauroy ont déposé un texte, dont ils se sont inspirés au cours de leurs interventions. Le document, proche de l'opinion de M. Jean Le Garrec que nous avons publiée dans nos éditions datées 2-3 mars, évoque la détérioration de la situation de l'ensemble des travailleurs, les perspectives internationales et la « crédibilité » du P.S. dans le pays. En matière internationale, les amis de M. Mauroy insistent sur la dimension européenne et sur la nécessité de développer cet échelon « une stratégie socialiste par rapport au tiers-monde ».

La République. Mais l'opération candidature engagée par Michel Rocard depuis mars 1978 porte atteinte non seulement à l'unité, mais aussi à l'identité du parti socialiste. (...) L'idée du gouvernement socialiste homogène telle qu'elle est présentée par l'un des responsables du P.S. est dépourvue de toute perspective. Elle peut déboucher sur une dérive droiteuse ».

Une page est tournée

De son côté, M. Jean Popereau a évoqué la question de l'union de la gauche. « Une page a été tournée, non pas celle de l'union, mais celle du simple accord programmatique, a-t-il indiqué. Nous sommes entrés dans une phase nouvelle de notre lutte constante pour l'union des forces populaires ; à phase nouvelle, nouveaux objectifs, nouveaux mots d'ordre ».

Considérant que les dirigeants du P.C.F. ont rompu l'accord de la gauche, qu'ils n'ont pas renoncé à l'indépendance à l'égard de l'U.R.S.S., ni abandonné la conception du rôle dirigeant de leur parti dans la coalition populaire, le député du Rhône a souligné que le P.C. ne changera « que sous la pression du rapport de forces ». Il a proposé l'établissement d'un « contrat démocratique » dont les règles doivent être « le respect effectif du pluralisme et l'indépendance réelle à l'égard des super-puissances », qui sont à ses yeux autant de conditions préalables d'un accord à gauche.

Enfin M. Didier Motchane, l'un des animateurs du CERES, a critiqué le rapport présenté par M. Jospin au motif que ce texte met l'accent sur l'alignement du P.C.F. sur l'U.R.S.S. alors que, selon lui, cet alignement n'est que la conséquence de choix de politique intérieure. M. Motchane a également contesté le paragraphe du texte de la majorité consacré à l'« actualité du gouvernement homogène ». Il estime en effet qu'une victoire d'un candidat socialiste signifierait qu'il y a une majorité de gauche dans le pays. Dans ce cas, a-t-il dit, il n'est pas possible de préjuger de la direction du P.C.

La résolution adoptée

La résolution adoptée par le comité directeur s'ouvre sur une analyse de « l'aggravation de la crise » et du regain de tension dans le monde « utilisé par la droite pour détourner les préoccupations des Français ». Afin de « faire reculer cette droite sans cesse plus arrogante », les fédérations et les militants sont appelés à populariser le « projet socialiste ».

Le texte examine ensuite la situation créée « par la politique destructrice » des dirigeants du P.C.F. et rappelle que « les changements nécessaires appellent le plus large rassemblement populaire autour du P.S. ». Le texte poursuit : « Il ne saurait y avoir de compromis avec la droite. Le désistement républicain est une règle avec laquelle il n'est pas question de transiger ».

La résolution évoque également la question du gouvernement de la France en cas de victoire d'un socialiste au scrutin de 1981. Il est précisé :

« 1) Il est exclu que les socialistes puissent gouverner avec la droite. Un président socialiste, rejetant le présidentielisme que nous n'avons cessé de condamner, ne pourra faire les propositions nécessaires de transformation de la société française sans dissoudre l'Assemblée nationale, en vue d'obtenir au Parlement comme dans le pays l'appui majoritaire nécessaire à la mise en œuvre de cette transformation. Il appartiendra alors au peuple de se prononcer ».

2) S'il y a une majorité de gauche et dans le contexte nouveau qu'il aura réussi à créer, le parti socialiste proposera, comme il y est prêt à tout moment, un contrat de gouvernement à toutes les forces de gauche. Plus large sera l'union, plus assurée sera l'entreprise ».

3) Toujours dans le cas d'une majorité de gauche, si comme en 1936 la direction du P.C.F. refuse de prendre ses responsabilités, le P.S. reprendra la situation qu'il a créée et la situation qu'il est en train de se créer (au sein du parti socialiste) avec cette course à la candidature républicaine de M. Mitterrand et de l'impasse dans laquelle son orientation a enfoncé le P.S. ».

La résolution adoptée par le comité directeur s'ouvre sur une analyse de « l'aggravation de la crise » et du regain de tension dans le monde « utilisé par la droite pour détourner les préoccupations des Français ».

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Le « numéro deux » du parti socialiste a souligné que « les forces qui cherchent à le déporter du terrain politique qu'il a choisi, le P.S. résiste et la direction se conforme au mandat reçu des militants au congrès de Metz ».

Puis il a critiqué les déclarations de M. Edgar Pisani et celles de M. Didier Motchane. Le premier avait indiqué que, si le candidat communiste arrivait en tête au premier tour du scrutin de 1981, il irait « pêcher à la ligne » ; le second, l'un des animateurs du CERES, avait vivement dénoncé les déclarations de M. Mitterrand à l'Assemblée nationale, selon lesquelles le P.S. pourrait gouverner seul en cas de victoire.

Critiquant également la façon dont M. Michel Rocard avait envisagé la perspective d'un gouvernement homogène, le rapport de M. Jospin indiquait : « Deux attitudes paraissent également absurdes. La première consiste à dire : nous voulons l'union des travailleurs et nous nous sommes déjoints mais nous avons décidé a priori de gouverner seuls

Un contrat présidentiel

En ce qui concerne la « crédibilité » et son attachement à l'égard du P.C., le texte du courant animé par le maire de Lille affirme : « Il n'est pas possible de retrouver à court terme les conditions d'un accord avec le P.C. qui ressemblerait à celles de 1972 (...). Les socialistes doivent avoir le courage et la lucidité de reconnaître que le P.C., en septembre 1977, a mis fin à une période « d'inspiration présidentielle ». « Ce texte aurait pour principal résultat de laisser à la droite le choix du terrain et du moment de la dissolution », a-t-il dit.

En cours de discussion, M. Louis Mermaz, président du comité directeur, a plus directement mis en cause l'intervention télévisée de M. Michel Rocard. Le Mermaz, notamment, a demandé qu'on « rétablisse le droit d'être candidat à la présidence de

Enfin M. Didier Motchane, l'un des animateurs du CERES, a critiqué le rapport présenté par M. Jospin au motif que ce texte met l'accent sur l'alignement du P.C.F. sur l'U.R.S.S. alors que, selon lui, cet alignement n'est que la conséquence de choix de politique intérieure. M. Motchane a également contesté le paragraphe du texte de la majorité consacré à l'« actualité du gouvernement homogène ». Il estime en effet qu'une victoire d'un candidat socialiste signifierait qu'il y a une majorité de gauche dans le pays. Dans ce cas, a-t-il dit, il n'est pas possible de préjuger de la direction du P.C.

La réunion du comité directeur s'est achevée par trois scrutins : le premier concerne l'amendement de M. de la Fournière repoussé par 72 voix (majorité du parti) contre 39 (courants Mauroy et

Le « numéro deux » du parti socialiste a souligné que « les forces qui cherchent à le déporter du terrain politique qu'il a choisi, le P.S. résiste et la direction se conforme au mandat reçu des militants au congrès de Metz ».

Puis il a critiqué les déclarations de M. Edgar Pisani et celles de M. Didier Motchane. Le premier avait indiqué que, si le candidat communiste arrivait en tête au premier tour du scrutin de 1981, il irait « pêcher à la ligne » ; le second, l'un des animateurs du CERES, avait vivement dénoncé les déclarations de M. Mitterrand à l'Assemblée nationale, selon lesquelles le P.S. pourrait gouverner seul en cas de victoire.

Critiquant également la façon dont M. Michel Rocard avait envisagé la perspective d'un gouvernement homogène, le rapport de M. Jospin indiquait : « Deux attitudes paraissent également absurdes. La première consiste à dire : nous voulons l'union des travailleurs et nous nous sommes déjoints mais nous avons décidé a priori de gouverner seuls

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Trois explications

Trois explications peuvent être avancées, d'ingénue importance. La première tient à la volonté du premier secrétaire et de certains de ses proches de ne pas valoriser M. Rocard en polarisant l'activité du parti autour d'un face à face entre

Trois explications

Trois explications peuvent être avancées, d'ingénue importance. La première tient à la volonté du premier secrétaire et de certains de ses proches de ne pas valoriser M. Rocard en polarisant l'activité du parti autour d'un face à face entre

Trois explications

Trois explications peuvent être avancées, d'ingénue importance. La première tient à la volonté du premier secrétaire et de certains de ses proches de ne pas valoriser M. Rocard en polarisant l'activité du parti autour d'un face à face entre

Trois explications

Trois explications peuvent être avancées, d'ingénue importance. La première tient à la volonté du premier secrétaire et de certains de ses proches de ne pas valoriser M. Rocard en polarisant l'activité du parti autour d'un face à face entre

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

Un débat de politique-fiction

Loin d'être apaisée, l'onde de choc provoquée par l'intervention télévisée de M. Michel Rocard, lundi 25 février à l'Assemblée nationale, a des effets inattendus sur la réunion, samedi 1^{er} mars, du comité directeur. Si la rivalité entre le député des Yvelines et celui de la Nièvre a pesé sur le contenu des débats, il n'y eut pas d'affrontement entre les deux hommes (aucun n'a pris la parole), pas plus qu'il n'y eut d'éclat lors d'un débat qui fut « de routine », selon l'expression du premier secrétaire du P.S. Il est vrai que tout avait été dit la veille et l'avant-veille par M. Mitterrand au milieu de R.M.C. et par M. Lionel Jospin dans le *Matin* (Le Monde des 29 février et 1^{er} mars). Il est vrai également que les problèmes de fond furent étudiés au point d'une question de « politique-fiction », comme l'a relevé M. Fabius, a dominé les travaux du parlement du parti : celle de savoir dans quelles conditions il faudrait dissoudre l'Assemblée nationale au lendemain d'une victoire du candidat socialiste à l'élection présidentielle. Chacune des parties en présence s'est montrée soucieuse d'éviter une bataille frontale. Personne ne souhaite prendre le risque de passer pour celui qui divise le parti. Chacun semble également conscient des risques que comporte, pour le candidat qui qu'il soit, une situation de déclinisme. La prudence a donc été de règle.

Dès lundi 25 février à l'Antenne 2, M. Rocard avait indiqué qu'il recherchait une désignation « sans heurt » et qu'il privilégiait l'élaboration d'un consensus au sein du parti. De plus, il a placé le problème de la candidature sur le seul terrain de la compétitivité et de l'efficacité : se désignant comme le meilleur candidat socialiste (il est vrai que les sondages abondent dans ce sens), il lui faut éviter, dans le parti, de se distinguer de M. Mitterrand, tout en mettant en avant, dans l'opinion, ses propres options.

Soulignant sa volonté « de ne pas

LE MOUVEMENT ROYALISTE FRANÇAIS A TENU SON PREMIER « CARREFOUR »

Près de quatre cents personnes ont participé samedi 1^{er} mars à Paris, au « carrefour royaliste » organisé, pour la première fois, par la fédération de la région parisienne du Mouvement royaliste français (M.R.F.), constitué en octobre 1979 par plusieurs associations régionales afin de rassembler les différents courants royalistes soutenant l'action politique du comité de Paris.

Les débats ont été animés notamment par MM. Jean-François Chiappe, historien, vice-président du Front national (extrême droite), Luc de Goustine, écrivain, Marcel Jullian, éditeur, ancien président-directeur général d'Antenne 2, Philippe Legrand, président de la fédération de Bretagne et Vendée du M.R.F., et Georges Serres, professeur de philosophie.

Après le terme de cette réunion, M. Fabrice O'Driscoll, président de la fédération parisienne du M.R.F., a notamment déclaré : « Nous avons tenu notre pari au-delà même de nos espérances. Le nombre et le moyen d'âge (trente-cinq ans environ) des participants à ce premier carrefour royaliste constituent une confirmation et une approbation de la justesse des choix politiques et stratégiques du Mouvement royaliste français. Des royalistes de tous les horizons — certains sont au parti socialiste, dans des mouvements régionalistes ou écologistes — se sont rencontrés et ont débattu librement, par-delà les vieilles rancunes nées des échecs du passé. Marcel Jullian a bien résumé notre pensée, au cours de cette journée, en disant qu'il y avait du royalisme français. « l'hiver s'achève », il n'a été que trop long ».

★ Mouvement royaliste français, B.P. 347-16, 93765 Paris Cedex 16.

Réunis en assemblée générale

LES AMIS DE LA TERRE ONT REPORTÉ AU MOIS DE MAI LA DÉFINITION DE LEUR STRATÉGIE POLITIQUE

Le Réseau des Amis de la Terre (RAT) a tenu une assemblée générale extraordinaire à Paris les samedi 1^{er} et dimanche 2 mars, pour préciser son orientation politique, ainsi qu'il avait décidé de le faire lors de sa précédente assemblée, au mois de novembre dernier, à Marseille. Le RAT conçoit cette démarche en trois temps : il s'agit de définir son « identité », son « projet » et sa « stratégie ».

Le « projet », qui a été adopté au cours du week-end, traite successivement des relations sociales, qui ne doivent pas être déterminées par les seules exigences de la production ; des relations entre les pays industrialisés et le tiers-monde ; des institutions, enfin, le RAT se prononçant « pour l'état minimum ». En revanche, les parties « identité » et « stratégie » de ce qui doit devenir le manifeste des Amis de la Terre vont donner lieu à de nouvelles discussions au sein des groupes. Elles devront être adoptées le 1^{er} mai, à Lyon, avant que s'ouvrent les assises écologistes qui réuniront le RAT, le Mouvement d'écologie politique (MEP) et les écologistes qui ne se reconnaissent dans aucune de ces deux structures.

L'objet des assises de Lyon sera de fixer l'attitude des écologistes en vue de l'élection présidentielle de 1981. Les Amis de la Terre ont consacré une demi-journée à cette question, mais ils ont décidé de ne pas rendre publics leurs débats, ni leurs éventuelles décisions, avant la réunion de Lyon. — P. J.



DIRECTEUR FINANCIER

Maroc

Mécanisme Industrielle — Casablanca — Une toute jeune société vient de se monter au Maroc sur un marché très porteur. Elle est dotée d'un matériel moderne pour l'usage du bois, a réalisé 10 millions de francs de chiffre d'affaires dès la première année et compte déjà 60 personnes environ. Les investisseurs qui ont créé cette affaire recherchent, pour conduire le développement important auquel elle est promise, un Directeur Financier. Présant au départ l'animation d'une petite équipe, cet homme, responsable de la comptabilité, de l'administration des ventes, de la finance et du contrôle de gestion, doit assumer rapidement, sous la supervision du Président, la Direction Générale de l'entreprise. Le poste s'adresse à un cadre de nationalité française, qualifié pour faire face aux problèmes de gestion et de finances d'une petite entreprise industrielle, et pouvant proposer, à travers sa formation et son expérience, son aptitude à évoluer vers des responsabilités plus larges. Le poste est à pourvoir à Casablanca, avec des conditions matérielles très avantageuses pour un candidat de valeur. Écrire à G. MASSON à Nantes. Réf. A/1050M

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Ouest

Ingénierie — Une entreprise française d'ingénierie (300 personnes, chiffre d'affaires supérieur à 200 millions de francs), filiale d'une multinationale, recherche son Directeur Administratif et Financier. Dépendant du Directeur Général, il aura la responsabilité de l'ensemble des services administratifs et comptables et de l'information (en tout une quinzaine de personnes). Il assurera en outre le rôle de « Contrôleur » de la société et sera à ce titre l'interlocuteur du responsable financier du groupe. Ce poste, basé dans une grande ville universitaire de l'Ouest, nécessite un homme âgé de 30 ans au moins, diplômé de l'enseignement supérieur (si possible HEC, ESSEC, ESCP), parlant anglais couramment et ayant acquis une expérience en cabinet d'audit anglo-saxon. La rémunération de départ sera fonction des compétences acquises. Écrire à G. MASSON à Nantes. Réf. A/1051M

CONTROLEUR ADJOINT

150.000 F

Bourgogne — La filiale française (chiffre d'affaires 200 millions de francs, 650 personnes) d'un important groupe international, leader sur son marché de biens d'équipements mécaniques lourds et réalisant les 2/3 de son chiffre d'affaires à l'exportation, recherche l'Adjoint de son Directeur Administratif et Financier. Basé dans une agréable ville de Bourgogne, il sera responsable des comptabilités générale et analytique, de l'estimation des coûts par produit et animera une vingtaine de personnes. Ce poste s'adresse à un diplômé d'une Grande École de gestion (HEC, ESSEC, ESCP...) titulaire du DECS, âgé d'au moins 30 ans et connaissant la comptabilité anglo-saxonne. Il aura acquis au cours d'une expérience professionnelle de 5-6 ans minimum, une solide pratique des comptabilités analytique et générale dans une entreprise industrielle, de préférence multinationale. Il aura en l'habitude de travailler avec l'outil informatique et maîtriser la langue anglaise. Une expérience d'audit serait un atout supplémentaire. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu et pourra atteindre 150.000 francs. Écrire à R. DAUDIN à Villeurbanne. Réf. A/3521M

CHEF DE PRODUIT

120.000 F

Savoie — Une importante société, fabricant et commercialisant des produits de grande consommation, filiale d'un groupe à forte implantation nationale et internationale, recherche pour son siège social localisé en Savoie, un Chef de Produit. Dans le cadre de la structure participative de la Direction Marketing et en étroite collaboration avec le chef de groupe, il se verra confier la gestion complète de produits existants, ainsi que le lancement et le développement de produits nouveaux. Ce poste couronnerait à un candidat âgé d'au moins 27 ans, diplômé d'une grande école commerciale, et possédant une expérience professionnelle de 4/5 ans acquise dans un service études et/ou comme assistant chef de produit dans une entreprise réputée pour son marketing et commercialisant des produits de grande consommation. Des connaissances de la langue anglaise constitueraient un atout supplémentaire de réussite. La rémunération, liée à l'acquis professionnel du candidat retenu, sera de l'ordre de 120.000 francs. Écrire à M. LE COUFFE à Villeurbanne. Réf. A/3520M

COORDINATEUR GESTION ET INFORMATIQUE

120.000 F

Ouest — Un important groupe industriel français recherche, pour son siège social basé dans une ville universitaire de l'Ouest, le coordinateur de ses applications informatiques. Directement rattaché au Responsable du Département Systèmes d'Informations, il sera chargé d'assurer la liaison entre l'informatique et les services utilisateurs. Intervenant en position fonctionnelle auprès des différents secteurs de l'entreprise (Production, Commercial, Personnel, Finance...), il aura pour tâches principales le recensement et la planification des besoins, l'étude des systèmes de gestion, la formalisation des procédures, la conception et la réalisation de modèles, ainsi que l'information ou la formation des différents services aux méthodes modernes de traitement. Ce poste, nouvellement créé, et impliquant une certaine mobilité, doit motiver un spécialiste des problèmes d'entreprise, pluridisciplinaire, âgé de 28 ans au moins, diplômé de l'enseignement supérieur (ou équivalent), et possédant justifiée d'une expérience réussie, acquise de préférence en milieu industriel ou en Cabinet Conseil, à ce niveau de responsabilité. La fonction requiert conviction, initiative, organisation, goût des contacts et esprit de synthèse. Une grande rigueur et de bonnes connaissances en informatique (notamment en traitement et bases de données) sont nécessaires pour une parfaite réussite à ce poste. La pratique de l'anglais est vivement souhaitée. La rémunération annuelle de départ pourra être supérieure à 120.000 francs si la valeur et l'expérience du candidat le justifient. Écrire à G. MINS à Nantes. Réf. A/1049M

INGÉNIEURS BATIMENT

Rhône-Alpes

Un important organisme de contrôle technique recherche, pour sa division « Contrôles de Construction », deux Ingénieurs Bâtiment. Les fonctions à remplir consistent à assurer le contrôle technique de constructions, depuis le stade de la conception jusqu'à la réalisation complète. Ces postes ne peuvent convenir qu'à des ingénieurs diplômés (IUT, ECL... option génie civil), âgés au minimum d'une trentaine d'années, et possédant au moins 6 ans d'expérience professionnelle dans le domaine du bâtiment et/ou du génie civil. Un des postes sera basé à Lyon, l'autre soit dans une ville des Alpes, soit éventuellement à Dijon. De brefs mais fréquents déplacements sont à prévoir dans les départements environnants. Compte tenu du développement rapide de l'activité concernée, des possibilités de promotion sont ouvertes pour des éléments de valeur. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel des candidats. Écrire à M. FOBY à Villeurbanne. Réf. A/3522M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats.
Adressez C. P. en rappelant la référence à :
PA CONSEILLER DE DIRECTION S.A.

1, rue Duquesclin, 44000 NANTES - Tél. (40) 48-48-82

78, boulevard du 11-Novembre, 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 993-80-63

Amsterdam - Bruxelles - Copernague - Cnab - Frankfurt - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Stockholm - Strasbourg - Villeurbanne - Zurich

POLITIQUE

POINT DE VUE

De l'État-nation à la fédération des cultures

par GUY HÉRAUD (*)

Il m'est difficile de laisser passer sans réagir devant les passages carénés de l'État-nation. (Le Monde du 20 février).

Que l'auteur, dans un vaste amalgame, s'en prenne, pêle-mêle, aux corrupteurs de la jeunesse, aux inciviles, aux égoïstes, aux profiteurs de l'État-providence, aux défenseurs des minorités ethniques, aux partisans d'une fédération européenne, aux sceptiques de la force de frappe nationale, cela dénote plus de passion que de calme raison et n'apprend rien de nouveau sur une « étatologie » bien connue. Qu'il traite d'« agitateurs » à la « philosophie brève, marquée par l'intolérance la plus affreuse » les défenseurs des minorités ethniques et linguistiques, et leur inflige l'insulte de « racistes », voilà qui attise l'objectivité sérieuse dont votre journal se fait un devoir et un honneur. Comment un défenseur des libertés civiles peut-il brandir avec autant de violence et d'injustice l'arme du terrorisme intellectuel ?

Car enfin, il faudrait s'entendre. Quel partisan des « ethnies » a-t-il jamais attribué à ce mot une dénotation raciale ? Le terme est apparu à l'époque contemporaine dans le livre de François Fontan, *Ethnisme, vers un nationalisme humanitaire* (1). L'auteur, prématurément disparu en décembre 1979, avait fait de la prison pour la cause algérienne du temps où M. Debré menaçait de ses foudres les adversaires de l'Algérie française. Dans cet ouvrage, qui est le premier essai de traitement scientifique de la question nationale, on trouve la condamnation systématique de toute forme de domination et d'oppression : nationale, sociale, économique, familiale, sexuelle.

Ensuite sort l'*Ethnie française d'Europe* (2), du Wallon Charles Bequet. Celui-ci plaide pour la prise de conscience par-delà les frontières des États et fonde la première Association de l'ethnie française, initiative dont procèdent les organisations proliférantes de l'actuelle « francophonie ».

Georges Pompidou est, en un sens, un disciple de l'école ethnique : de même Charles de Gaulle avec son fameux « Vive le Québec libre ! », cependant que les Canadiens anglais s'en prennent aux « théories ethniques » avec la même virulence sommaire que l'auteur du Point de vue. Faut-il donc compter M. Debré parmi les adversaires du Québec libre et du Canton du Jura ? Sinon, ne voit-il pas que sa haine de l'« ethnisme » l'entraîne malgré lui contre la francité ? Et si, malgré tout, ce que j'ignore, il soutient les Acadiens, Wallons et Juraïens, comment peut-il vituperer contre les Basques, Bretons, Corses, Occitans, dont les motivations et les aspirations, dont la philosophie — pas si « brève » que celle — est exactement la même que celle qui sous-tend le combat des francs non francophones de la francité ?

« Je mets M. Debré au défi... »

Mon livre, *L'Europe des ethnies*, est paru en 1983 (3) ; je mets Michel Debré au défi d'y trouver ce « racisme » qui le bouleverse. Je le mets également au défi d'élaborer une autre philosophie que l'ethnique, capable d'interpréter les rapports de force entre nations, d'expliquer et de concilier les justes combats de la désintégration. Comme je l'ai très nettement montré, l'ethnie ne se définit pas par la race, mais par la langue. J'aurais pu intituler le livre : *L'Europe des cultures sans en changer un iota*. Faut-il regretter d'avoir choisi un mot plutôt qu'un autre ? Face à des « lecteurs » hétéroclites, a priori hostiles, hélas oui !

On se référera aussi à Pierre Maugué (auquel le présent Point de vue est dédié) : *Contre l'État-nation* (4). Ce livre expose une philosophie libérale, celle-là même qui a permis l'indépendance des Balkans, de la Pologne, de la Tchécoslovaquie, de l'Irlande, et qui, depuis la décolonisation, fait l'unité de la conscience universelle. M. Debré voudrait-il s'y retrancher ? Certes, la décolonisation est imparfaite ; en partie parce qu'elle ignore le fédéralisme continental, en partie parce qu'elle ignore le fédéralisme interne, en partie parce qu'elle a moulu dans des cadres territoriaux ethniquement disparates, hérités de la colonisation. C'est en refusant le principe ethnique qu'on a laissé assassiner l'Arménie et le Biafra, napolitiser les Molt d'Indochine et qu'on continue de priver les Basques et les Kurdes d'une patrie. Cette patrie même à laquelle on tient si fort quand s'agit de soi !

Car c'est bien dans son grand amour de la nation française (ou plutôt de son État) que Michel Debré

puise la force morale, lui le « libéral », de déclencher une « chasse aux sorcières » et d'attiser les idées funestes dont sont sortis presque toutes les guerres et une bonne part des dominations. Une nation française, soit dit en passant, qui incorpore Wallis-et-Futuna, mais non Tournai, cette ville, « belge » parbleu, qui réconcilie d'un dernier message de sympathie Jeanne d'Arc montant au bûcher, une nation française qui répudie les Liégeois, bien qu'ils se fussent jetés dans ses bras sous le Directoire, mais commémore l'annexion de la Franche-Comté qui eut lieu dans des conditions de pire violence...

Une doctrine hypercentraliste

Si M. Debré aime à ce point la France, alors que ne la respecte-t-il ? S'il déclare « légitimes » les « originalités », que ne les institutionnalise-t-il pas, en brillant légiste qu'il est ? Il est significatif que le « pluralisme » dont il se réclame fasse une place aux « races, opinions et croyances » mais exclue les régions et les langues. On s'attendrait à voir proposer une régionalisation authentique et la reconnaissance officielle des sept langues de France autres que la française, avec statuts protecteurs à l'appui. Sans cela, comment prendre au sérieux une profession de foi « pluraliste » et de « respect des originalités » ?

Non, la France ne doit pas être une fusion, mais une convivence. Pour se sentir heureux d'être Français, les habitants des différentes régions doivent se reconnaître

régions, les locuteurs des différents parlers, doivent pouvoir disposer des mêmes droits et des mêmes facilités que ceux que la Suisse procure à ses vingt-trois cantons et à ses quatre groupes linguistiques. Le Canada à ses Québécois et Acadiens et même Madrid et Rome à leurs allogènes respectifs. Il est quand même un peu fort d'imposer aux régions et aux ethnies le *drill* de la centralisation uniformisante et de vouloir de plus qu'elles se montrent éperduées de reconnaissance !

Mais voilà, la philosophie étatiste, moniste, c'est-à-dire totalitaire en puissance, empêche ceux qui la professent d'accéder à la représentation des systèmes fédéraux, les seuls capables pourtant de concilier et de garantir l'unité et la diversité d'une nation. Ces systèmes ont beau fonctionner à nos portes : on ne les aperçoit pas ; nul ne devrait ignorer pourtant que tous les États de l'Europe occidentale, sauf la Grèce et la France, reconnaissent et organisent la diversité régionale et ethnique et n'écarter pas pour autant.

On se demande finalement si la doctrine hypercentraliste de M. Debré n'est pas pour la France une des plus dangereuses qui soient. Son aversion pour la diversité qui fait la richesse de ce pays, et l'unité en profondeur, n'a d'égal que son hostilité à la fédération européenne, sans laquelle pourtant un avenir proche nous baladera comme fétus de paille. Ce n'est pas la première fois, qu'en toute sincérité, et dans un élan indomptable, des sauveurs de nations les conduisent à leur parti.

- (1) Librairie occitane, Bagnols-sur-Cèze.
- (2) Presses d'Europe.
- (3) Nouvelles Éditions Latines, 1963.
- (4) Éditions Denoël, 1979.

CORRESPONDANCE

Faut-il publier les avis du Conseil d'État ?

Nous avons reçu la lettre suivante de M. François Luchaire :

Le communiqué de la chancellerie publié par le Monde (18 février) interprète inexactement mon article du 13 février : je n'ai nullement reproché au gouvernement de publier un avis du Conseil d'État ; j'ai déploré au contraire qu'un haut fonctionnaire se soit servi d'un avis non sollicité dans un débat juridique. L'immorteté veut que ne soient utilisés que des documents que les lecteurs peuvent connaître, surtout lorsqu'il s'agit d'avis du Conseil d'État, qui peut associer des réponses favorables d'un certain nombre de réserves.

Mais le communiqué de la chancellerie a le mérite de poser le problème du secret au Conseil d'État.

Les avis du Conseil sont confidentiels mais le gouvernement peut les rendre publics ; or, lorsqu'il s'agit de droits et libertés de l'individu, le secret est fort regrettable.

Il est d'abord pour le citoyen qui se sent concerné par toute atteinte à la liberté ; il est ensuite pour le gouvernement, car les rumeurs les moins vérifiables circulent à son détriment ; c'est ainsi qu'au moment de la préparation de la loi du 6 novembre 1962, faisant élire le chef de l'État au suffrage universel direct, le bruit a couru que le texte avait rencontré l'opposition de tous les membres du conseil à l'exception du rapporteur.

Mais le secret est encore plus dommageable pour le Conseil d'État lui-même : en effet, le gouvernement est trop souvent tenté de ne faire connaître que les avis qui épousent ses thèses ; le public, qui n'est informé que de cette catégorie d'avis, croit alors que le Conseil d'État, dans ses formations administratives, donne toujours raison au gouvernement.

Or, ce n'est pas vrai ; le Conseil d'État donne souvent des avis défavorables ou assortis de très sérieuses réserves : on peut pré-

mer qu'il a dû le faire à plusieurs reprises à l'encontre de projets gouvernementaux qui lui paraissent contraires aux droits et libertés de l'individu.

De plus, le Conseil d'État a la possibilité d'attirer l'attention du gouvernement sur toute réforme utile ; il pourrait donc lui signaler tous les textes législatifs et réglementaires qui sont aujourd'hui en contradiction avec la jurisprudence du Conseil constitutionnel.

De tout cela le citoyen devrait être informé ; le secret n'est pas une bonne méthode ni d'administration ni de gouvernement. La chancellerie est-elle prête à publier tous les avis du Conseil d'État intéressant les libertés ?

BACCALAUREAT SCIENCES PO

REVISEZ VOTRE PROGRAMME
« HISTOIRE XX »
1914 - 1945
6 livres de 80 pages
4-6 cahiers de 50 mm
État-Uni, Grande Bretagne, L'empire russe, URSS, Évolution de l'économie mondiale, La France, Italie, Allemagne, Le monde entre Européen
Vente en librairie (diffusion Vulbert) ou par correspondance 75 frs franco en chèque par titre à Groupe Signes Éditions 18 rue du Chêne N-Dame 75004 Paris - 325.63.30

Le Monde DE L'ÉDUCATION

numéro de mars
LA VIOLENCE DES ENFANTS
Étudiant sans baccalauréat
En vente partout : 7 F

Cours pour lycéens - Immigration libérale - Que faire ? Vacances de Pâques et d'été
ANGLAIS - ALLEMAGNE Voyage accompagné de Paris et de la région - Accueil en famille - Excursions - Séjours linguistiques - Placements à l'étranger - Annullations - Assurance - Voyage gratuit
Tél. 508.94.59 **club A3**
CLUB A3 10, rue Saint-Marc 75002 PARIS

هكذا من الأصل

Les élections cantonales...

ALLIER : canton de Cusset (1^{er} tour).

Inscr. 13 176 ; vot. 8 224 ; suffr. expr. 7 897. MM. René Bardet, P.C., adj. au maire de Cusset, 3 220 voix ; Gabriel Péronnet, U.D.F.-rad., anc. min. dép. 3 042 ; Pierre Meslier, P.S., 1 083 ; André Frumeyre, soc.-ind., 647. Il y a ballottage.

[Le Conseil d'Etat avait confirmé, le 16 janvier dernier, le jugement d'annulation de l'élection du conseiller général de Cusset, rendu par le tribunal administratif de Clermont-Ferrand, à la suite de l'organisation, par la municipalité du chef-lieu, d'une exposition sur les problèmes de l'eau, dans une salle proche d'un bureau de vote. Il avait estimé que cette manifestation avait été de nature à affecter la sincérité du scrutin.]

M. Bardet, premier adjoint au maire de Cusset, qui avait été élu vice-président du conseil général après les élections cantonales de mars 1979, avait été proclamé élu au second tour, avec 4 697 voix contre 4 512 à M. Gabriel Péronnet, alors conseiller général sortant, sur 9 159 suffrages exprimés, 9 576 votants et 13 088 inscrits.

En premier tour, M. Péronnet était arrivé en tête, avec 3 764 voix, contre 2 895 à M. Bardet, et 1 663 à M. Frumeyre (P.S.), sur 13 886 inscrits, 8 713 votants et 3 262 suffrages exprimés.

Par rapport à ce premier tour des élections cantonales de mars 1979, le candidat communiste a gagné 5,39 points de pourcentage (49,28 % contre 34,87 % en 1979). En revanche, M. Péronnet perd 7,05 points (35,84 % contre 45,99 %) et le parti socialiste, dont le candidat a changé, 6,43 points (15,8 % contre 20,83 %).

Le conseil socialiste peut en partie s'expliquer par la candidature comme socialiste indépendant de son ancien représentant, M. Frumeyre, démissionnaire du P.S.]

DORDOGNE : Canton de Villefranche-du-Périgord (1^{er} tour).

Inscr. 2 210 ; vot. 2 043 ; suffr. expr. 1 990. MM. Jean-Yves Martegoutte, mod. maj., sout. U.D.F., 1 068 voix, E.L.U. ; Maurice Bouyon, P.C., 628 ; Mme Marie-Odile Dauriac, P.S., 243 ; Marie-Cocatrix, 53.

[Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis l'annulation de l'élection de M. Martegoutte, décidé par le Conseil d'Etat, pour atteinte à la publication de tracts après la clôture légale de la campagne électorale de mars 1979, ainsi que pour défaut d'attestation dans une mairie annexée. M. Martegoutte avait été proclamé élu au second tour des élections de mars 1979 avec 389 voix contre 361 à M. Bouyon (P.C.), alors conseiller général sortant. Il y avait eu 1 594 inscrits, 1 587 votants et 1 543 suffrages exprimés.]

Au premier tour, M. Martegoutte était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Martegoutte, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

EURE : canton d'Ecot (1^{er} tour).

Inscr. 6 649 ; vot. 4 411 ; suffr. expr. 4 350. MM. Freddy Deschamps-Beaume, P.S., 2 506 voix, E.L.U. ; Bernard Tallien, R.P.R., m. d'Ecot, 1 131 ; Bernard Berche, 53.

[Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis l'annulation de l'élection de M. Deschamps-Beaume, décidé par le Conseil d'Etat, pour atteinte à la publication de tracts après la clôture légale de la campagne électorale de mars 1979, ainsi que pour défaut d'attestation dans une mairie annexée. M. Deschamps-Beaume avait été proclamé élu au second tour des élections de mars 1979 avec 389 voix contre 361 à M. Bouyon (P.C.), alors conseiller général sortant. Il y avait eu 1 594 inscrits, 1 587 votants et 1 543 suffrages exprimés.]

Au premier tour, M. Deschamps-Beaume était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Deschamps-Beaume, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

ARDENNES : Warcq (1^{er} tour).

Inscr. 881 ; vot. 574 ; suffr. expr. 534. M. Luc Pierquin, mod. maj., 526 voix, E.L.U. ; divers, 8.

[Il s'agissait de pourvoir le siège vacant depuis l'annulation de l'élection de M. Pierquin, décidé par le Conseil d'Etat, pour atteinte à la publication de tracts après la clôture légale de la campagne électorale de mars 1979, ainsi que pour défaut d'attestation dans une mairie annexée. M. Pierquin avait été proclamé élu au second tour des élections de mars 1979 avec 389 voix contre 361 à M. Bouyon (P.C.), alors conseiller général sortant. Il y avait eu 1 594 inscrits, 1 587 votants et 1 543 suffrages exprimés.]

Au premier tour, M. Pierquin était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Pierquin, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

COTES-DU-NORD : Plérineuf (1^{er} tour).

Inscr. 407 ; vot. 385 ; suffr. expr. 354. MM. François Paul, ind., 140 ; Alphonse Pedron, div., 113 ; Yves Orson, soc. éq., 157 ; François Biejean, soc. éq., 44. Il y a ballottage.

[Il s'agissait de pourvoir le conseil municipal après la démission d'un adjoint. Il sera ensuite pourvu au remplacement de M. Angustin, le conseiller municipal sortant, par un candidat de tendance socialiste en mars 1979 et qui s'est démis récemment de ses fonctions de maire, mais a conservé son siège de conseiller municipal.]

NORD : Fellerie (1^{er} tour).

Inscr. 997 ; vot. 784 ; suffr. expr. 735. MM. Kléber Bernard, 354 voix ; Hubinet, centre gauche fav. à la maj., 405 ; Wallerand, mod. maj., 394, E.L.U. Il y a ballottage pour deux sièges.

III s'agissait de pourvoir au remplacement de Mme Suzanne Deschamps-Beaume (P.S.), décédée dans un accident de la route en décembre dernier. Mme Deschamps-Beaume avait battu au second tour des élections cantonales de mars 1979, avec 2 818 voix, le conseiller général sortant, M. Jouty (R.P.R.), qui en avait recueilli 2 531, sur 2 530 suffrages exprimés, 5 354 votants et 6 645 inscrits.

Au premier tour, M. Jouty était arrivé en tête avec 2 088 voix, contre 1 877 à Suzanne Deschamps-Beaume et 724 à M. Pourneux (P.C.), sur 4 837 suffrages exprimés, 4 821 votants et 6 645 inscrits.

M. Deschamps-Beaume, avec 57,50 % des voix, a sensiblement amélioré le score réalisé par sa femme, qui avait obtenu 49,94 % des suffrages exprimés, au premier tour de mars 1979, et 33,59 % au second. Les deux candidats, qui se réunissent de la sorte à cette fois, totalisent 1 514 voix, soit 34,80 % des suffrages, alors que M. Jouty en avait eu, au premier tour de mars 1979, 2 088 (soit 44,5 %). De son côté, le candidat communiste enregistre un net recul : il perd plus de la moitié de ses voix, ne recueillant plus que 7,58 % des suffrages exprimés, contre 15,44 % il y a un an.

VAL-DE-LOIRE : canton de Francueil (1^{er} tour).

Inscr. 17 551 ; vot. 9 185 ; suffr. expr. 9 043. M. Francis Delattre, U.D.F.-R., 3 874 voix ; Mme Annie Brunet, P.C., m. de Francueil, 2 710 ; MM. Louis Demay, P.S., adj. au m., 1 532 ; André Blondet, sout. R.P.R., 854 ; Gérard Orget, P.F.N., 173. Il y a ballottage.

[Le Conseil d'Etat avait annulé le deuxième tour du scrutin de mars 1979, qui était solé par l'élection de M. Francis Delattre par 5 245 voix contre 5 282 à Mme Annie Brunet (P.C.). Au premier tour, Mme Brunet avait obtenu 3 214 voix contre 2 983 à M. Demay (P.S.), 1 741 à M. Delattre (U.D.F.-R.) et 1 439 à M. Blondet (mod. maj.). 1 368 à M. Gérard Orget (P.F.N.) et 121 à M. don Pierre Roussel, sur 10 146 suffrages exprimés, 10 419 votants et 16 998 inscrits. Il y a eu 52,33 % des électeurs inscrits contre 61,30 % au premier tour des élections cantonales de mars 1979.]

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

M. Delattre, qui avait obtenu 47,77 % des voix au premier tour de mars 1979 et 59,74 % au second tour, en recueille cette fois 55,56 %. Avec une perte de 59 suffrages, l'ancien conseiller général communiste enregistre un recul de 7,36 points (18,6 % contre 26,06 % il y a un an). Le P.S., qui a 9 suffrages supplémentaires, perd un demi-point (12,6 % contre 12,66 %).

Au premier tour, M. Delattre était arrivé en tête avec 879 voix contre 729 à M. Bouyon et 223 à M. Curat (P.S.) sur 2 246 inscrits, 1 886 votants et 1 548 suffrages exprimés.

POLÉMIQUE A PROPOS DES « TROIS DERNIERS CHAGRINS DU GÉNÉRAL DE GAULLE »

Une guerre de succession

(Suite de la première page.)

Anne et Pierre Rouanet, dans les Trois Derniers Chagrins du général de Gaulle, retracent avec minutie les deux dernières années de la république gaullienne et ils ne cachent pas leur admiration exclusive pour l'ancien chef de la France libre.

Une admiration qui paraît d'autant plus grande que les jugements portés sur les autres personnages, sur leurs arrière-pensées, leurs motifs, leurs comportements, sont fort sévères. Ces jugements ont commencé à relancer les polémiques et les débats sur une histoire de la République décidément bien difficile à écrire.

Difficile à faire revivre, car rarement la France aura connue une période aussi paradoxale où la publicité et le secret se sont autant mêlés. Jamais en effet autant que de Gaulle un chef d'Etat n'aura gouverné sur la place publique et par le verbe en multipliant les déclarations, en allouant le pays et l'univers et en recourant aussi fréquemment au suffrage universel. Mais jamais non plus les réseaux, les amitiés, les clans, les complots, les opérations compliquées, n'auront autant foisonné que durant ces années. Prolongation de la Résistance et de la clandestinité pour les uns, lutte souterraine en vue d'accéder au pouvoir pour les autres, ambition qui justifie tous les moyens pour la plupart. Alors que tout cela était au service du fondateur de la V^e République, brusquement, trois ans avant sa mort, celui-ci cesse d'être le bénéficiaire exclusif. Les motivations et les comportements, il est vrai, n'ont peut-être pas tellement changé depuis dix ans que de Gaulle a disparu.

Dès 1967, en effet, alors qu'il a été élu en 1965 au suffrage universel, pour sept ans après avoir reconquis le pouvoir, de Gaulle se retrouve étonné, pour le moins entouré d'incompréhension. Anne et Pierre Rouanet datent du voyage au Québec, en juillet 1967, la première fêlure entre de Gaulle, les hommes politiques et le pays. Le consensus a disparu. Ne s'est-il pas, en réalité, effondré depuis l'élection de 1968 ? Ce sera désormais, en tout cas, une cascade d'événements mal maîtrisés et d'initiatives mal reçues parce que mal préparées et surtout mal expliquées et mal défendues. L'attitude à l'égard d'Israël en novembre 1967 — que les auteurs semblent trop négliger — les événements de mai 1968 et le référendum d'avril 1969 sont autant de « chagrins » pour de Gaulle, qui sent non seulement que son charisme s'efface mais surtout que des ambitions antagonistes sont désormais déchaînées contre lui.

Fêlure, cassure, abîme

Au terme d'une véritable enquête de détectives accompagnée d'une analyse sémantique approfondie, Anne et Pierre Rouanet établissent avec certitude que le « Vite le Québec libre ! » lancé du balcon de l'hôtel de ville de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

Georges Pompidou à Paris est plus résigné que surpris devant ce qu'il considère un peu comme une fourcade bien réussie. Mais en soulignant que le discours de Montréal n'est pas un quelconque lapsus ni l'effet de l'atmosphère régnante. C'est tout à fait délibérément qu'il a été jeté comme un défi. « Je n'aurais plus été de Gaulle si je n'avais pas fait », confie le général dans l'ouvrage de retour. Alors que M. Couve de Murville, ministre des affaires étrangères, croit au résultat d'une « intoxication » politique, c'est en réalité depuis toujours que de Gaulle se préparait à ce coup qu'il réalise à soixante-dix-sept ans lorsqu'il est totalement détaché des préoccupations électorales (le septennat doit s'achever en 1972 lorsque le général aura quatre-vingt-deux ans).

place à l'Elysée au terme rapproché de trois ans. Devant le refus du président du Sénat, le président des R.I. apporte, deux heures plus tard, son soutien à Georges Pompidou, qui assure lui manifester sa reconnaissance.

La fêlure entre le premier ministre et le général devient cassure en mai 1968 lorsque Georges Pompidou conteste les « histoires de participation » du général, qui ne sont qu'un « rêve », désapprouve le projet de référendum et impose des élections législatives. De Gaulle, de plus en plus seul, est cependant toujours convaincu d'avoir raison, mais il n'a plus les moyens d'appliquer sa politique faute de relais fiables. Anne et Pierre Rouanet montrent bien comment le premier ministre joue un rôle de plus en plus indépendant et comment il se pose en victime avant de se présenter en recours. Ils soulignent encore comment, dès le retour de Baden-Baden, M. Giscard d'Estaing se montre ému par le général pour mieux souligner le comportement équivoque de Georges Pompidou pendant l'absence du chef de l'Etat.

Poursuivant dans leur thèse, ils affirment que, dès le 30 mai 1968, Georges Pompidou a décidé de « porter la main sur son père spirituel » et de se préparer à devenir à son tour président de la République. N'y pensait-il pas plus tôt, comme le révèle un sondage qu'il a fait réaliser en 1967 ? Il est vrai que de Gaulle n'est pas tendre non plus pour son premier ministre, à lire certaines confidences. Le moins que

l'on puisse dire est que les deux hommes ont sur les événements de mai 1968 des jugements assez différents.

M. Edouard Balladur, qui fut un très proche collaborateur du premier ministre, a montré dans l'Arbre de mai (Le Monde du 6 novembre 1979) comment la vacance de l'Elysée aurait été fatale si Georges Pompidou n'avait fait preuve d'une grande maîtrise. Mme Pompidou dément aujourd'hui qu'il y ait eu des divergences entre son mari et le général et rappelle que, dans une lettre du 30 avril 1969, de Gaulle écrivait : « Vous êtes certainement fondé à croire que j'approuve votre candidature, je l'approuve en effet. »

C'est, paradoxalement, lorsqu'il quitte le pouvoir que s'accroît l'irrésistible ascension de Georges Pompidou, tandis que de Gaulle s'achemine vers son ultime « chagrin ». On peut s'étonner que les auteurs n'aient pas jugé légitime que le premier ministre s'inquiète de la succession inéluctable du général et qu'il s'y prépare puisque d'autres le faisaient ouvertement. Selon Anne et Pierre Rouanet, la rupture se transforme alors en abîme, et il s'affirme même que « la ranche du malade humide s'est gravée jusqu'à la haine », car il se savait déjà atteint par le mal. De Gaulle revient dès juillet 1968 à son idée de référendum, car les élections législatives ont été celles de la « rouille » et n'ont pas réglé le problème de la participation.

La situation se détériore encore avec la désastreuse politique économique du gouvernement Couve de Murville. Les tractations qui poussent de Gaulle à renoncer à l'extrême à la dévaluation du franc, le 23 novembre 1968, sont retracées dans le détail, y compris le plaidoyer du jeune secrétaire d'Etat Jacques Chirac en faveur de la dévaluation, et les assurent aussi que Georges Pompidou, dans l'ombre, « a pris le parti de l'étranger ». La cote du général est en train de baisser lorsque, le 17 janvier 1969, à Rome, Georges Pompidou fait sa fameuse déclaration de candidature à l'Elysée : « si de Gaulle venait à se retirer ». Cette annonce rassure la droite et les conservateurs, soulage les députés gaullistes et résonne comme une « demande d'appui étranger ».

Et Pompidou n'a peut-être pas voulu lancer une bombe, il n'a cependant pas jugé nécessaire d'éteindre ensuite la mèche qu'il venait d'allumer, puisque, de toute façon, sa résolution était arrêtée. M. Giscard d'Estaing ne cache pas, un peu plus tard, que les républicains indépendants voteront « non » au référendum. Le député du Puy-de-Dôme préférait-il donner déjà un gage à celui du Cantal, gage qui lui ouvrirait, en quelque sorte, la voie pour plus tard ?

De Gaulle semble hésiter à persévérer dans la voie référendaire, son premier ministre n'a pas la loi, les ministres sont obédissants par le qu'en-dira-Pompidou, personne n'oppose avec conviction le sens du mot « réforme » que doit illustrer le projet. De Gaulle ne peut plus reculer, mais il est lucide : « Nous allons perdre dimanche... dommage pour la France », confie-t-il le jeudi, démentant ainsi par avance la thèse du « référendum-suicide ». Alors « référendum-testament » ? Qui si l'on dénombre tous ceux qui, d'une façon ou d'une autre, ont souhaité le départ de de Gaulle, organisé son affaiblissement, combattu son action, provoqué ses « chagrins », et tous ceux qui sont les mêmes et qui, depuis dix ans, se réfèrent au gaullisme et revendiquent sans pudeur une part de l'héritage.

ANDRÉ PASSERON.
* Les Trois Derniers Chagrins du général de Gaulle, de Anne et Pierre Rouanet. 487 pages, environ 60 francs.

Mme Pompidou et M. Balladur ne sont pas d'accord avec le livre d'Anne et Pierre Rouanet

Dans le numéro du Point daté du 3 mars, Mme Pompidou déclare au sujet du livre d'Anne et Pierre Rouanet :

« Pour ce que j'en voyais — et je le voyais tout de même de très près — les deux hommes collaboraient étroitement. Je n'ai pas senti de divergences. (...) Ce référendum, le général le voulait, parce qu'il voulait, je suppose, sortir de la crise. Qu'il y ait eu certains risques, je n'en pense pas que celui-ci serait trop grand. En revanche, mon mari sentait qu'il était considérable, et qu'il valait mieux, le refus, le refus de la même politique, organiser des élections législatives. La suite lui a donné raison : les législatives ont été un succès en 1968, et le référendum, un échec en 1969, un an plus tard ! (...) »

L'idée que mon mari est allé à Rome pour déclarer qu'il allait remplacer le général de Gaulle, c'est d'un comique, mais d'un comique ! En cas de départ du général, il n'y avait pas besoin de faire de déclaration depuis Rome pour être élu... »

Dans le même numéro de l'hebdomadaire, M. Edouard Balladur, qui fut conseiller technique de Georges Pompidou à l'hôtel Matignon puis secrétaire général adjoint de l'Elysée, estime : « Les deux hommes n'ont pas fait la même analyse de la situation en mai 68, ou du moins n'en ont pas tiré les mêmes conclusions. (...) De Gaulle était-il donc si mal pour s'accrocher à la confiance et estimer accablément ? En 1969, de Gaulle s'est adressé à Pompidou pour lui demander son concours lors de la campagne référendaire, et Pompidou n'a même pas participé ni aux réunions publiques ni aux émissions de la télévision. Il en est fait davantage et le gouvernement l'avait souhaité. »

« De Gaulle souhaitait l'élection de Pompidou à la présidence de la République, et l'avait quasiment désigné comme successeur. (...) C'est un exercice très vain que de chercher à les opposer l'un à l'autre. Ils étaient différents, mais Pompidou se considérait comme le continuateur de de

Une alerte à la bombe immobilise un appareil d'Air Inter à Calvi

Le fait le plus saillant du week-end en Corse aura été l'alerte à la bombe, signalée vers 16 heures, le dimanche 2 mars, par un correspondant anonyme à la tour de contrôle de Calvi dont les techniciens venaient d'aider à se poser une Caravelle d'Air Inter. Averti de l'explosion imminente de l'appareil, le commandant immobilisait l'avion en bout de piste et faisait évacuer les quatre-vingt-huit passagers par les glissières de sécurité.

Un artificier était immédiatement acheminé par hélicoptère depuis Ajaccio et procédait à la fouille de l'appareil. En fin d'après-midi, aucun engin explosif n'avait été découvert.

À Paris, un communiqué du comité de soutien aux patriotes corses emprisonnés signale que la manifestation qui s'est déroulée entre 11 et 14 heures devant Notre-Dame, le samedi 2 mars, avait pour but de protester contre le « black-out des médias sur les événements actuels en Corse ». « Depuis les tours de la cathédrale, pourait le communiqué, des banderoles et des drapeaux à tête de Mureux ont été déployés jusqu'à l'intervention des gardiens de la paix. Alors que banderoles et drapeaux avaient déjà été retirés, les policiers ont frappé violemment et sans aucune raison plusieurs Corses présents sur les lieux (des constats médicaux ont été établis). Le comité de soutien de Paris aux emprisonnés et les familles des prisonniers présentes « ont exigé la cessation de tels agissements devenus systématiques et réaffirmé leur combat jusqu'à la libération de tous les patriotes corses et la reconnaissance des droits du peuple corse ».

Enfin, le bureau politique de l'Union du peuple corse a réuni une conférence de presse le 1^{er} mars à Bastia, dont notre correspondant nous rend compte ci-dessous.

L'UNION DU PEUPLE CORSE : un bilan positif de l'action populaire

De notre correspondant

Bastia. — Pour l'U.P.C., le bilan de l'action populaire est largement positif : succès du rassemblement du 26 janvier à Ajaccio, des cinq journées « région morte », qui se sont déroulées entre le 31 et le 29 février, occupations pacifiques (notamment de nombreuses mairies), barrages de routes et diverses actions menées par des mouvements et organisations. C'est pour l'U.P.C. la démonstration du consensus unanime « du peuple corse ». Il faut ajouter à cela la grève de la faim à laquelle s'est jointe dans plusieurs localités de l'île les parents des emprisonnés ou des militants nationalistes.

« Ainsi la preuve est faite, déclarent les responsables de l'U.P.C., en dépit des ruses et des tentatives de la contrepartie, que la Corse entière est décidée à obtenir la libération de tous les prisonniers. Le pouvoir le sait désormais et pourtant des informations trahissent des médias à l'analyse rigoureuse des faits sur le terrain, sont venues confirmer ces dernières heures la mise en place d'une stratégie de plus en plus orientée vers la répression et la provocation pour conduire notre pays à l'effacement et à l'anarchie ».

Cette analyse de la situation a conduit les membres du bureau politique de l'U.P.C. à prendre

à l'unanimité les mesures suivantes :

« En responsables conscients, nous demandons instamment et fraternellement à nos frères emprisonnés de cesser la grève de la faim et d'accepter la poursuite de l'instruction ».

« Nous demandons aux militants et sympathisants de l'U.P.C. de tous les patriotes qui ont tenu des actions de solidarité de mettre un terme à ces actions ».

« Nous demandons par contre à tous de poursuivre et d'amplifier, en particulier au sein des collectivités, la campagne de sensibilisation et d'information pour la satisfaction des revendications de base ».

Il ne s'agit donc pas de démission, mais bien d'une stratégie nouvelle qui peut laisser prévoir un « durcissement » de l'action. Le bureau politique déclare en effet dans sa conclusion : « En prenant ces décisions, l'U.P.C. a opté en mouvement responsable et déterminé, compensant de la sorte la démission de la part de la contrepartie ».

« L'U.P.C. réaffirme sa volonté de mener à son terme la lutte d'émancipation du peuple corse par l'exercice légal et constitutionnel d'un statut d'autonomie interne ».

— T.G.

Faits et jugements

Trente-neuf mille détenus dans les prisons françaises.

Le nombre des détenus dans les prisons françaises atteint 39 000, à la fin de l'année 1979, indique, vendredi 29 février, à l'Antenne 2, M. Christian Dabian, directeur de l'administration pénitentiaire. Au 1^{er} janvier 1979, il était de 33 315. Le rapport de l'administration pénitentiaire pour 1979 s'inquiète déjà de la surpopulation de presque tous les établissements (le Monde du 17 janvier).

En décembre 1979, la chancellerie indiquait que le nombre des détenus avait augmenté de 18,90 % entre le 1^{er} janvier 1976 et le 1^{er} janvier 1979, passant de 33 178 à 39 000 (le Monde du 18 décembre 1979). La progression est désormais régulière. Au début des années 70 les chiffres de la population pénitentiaire, très suivis en 1970 (34 000) et 1969 (33 627), s'étaient stabilisés autour de 30 000 : 29 028 en 1970, 28 139 en 1971, 27 621 en 1972, 27 165 en 1973, avant de remonter régulièrement depuis cette date. L'administration pénitentiaire estime que le chiffre de 40 000 sera atteint au mois d'avril.

Un objectif de conscience remis en liberté à Lyon. — M. Daniel Briand, l'objet d'une condamnation de la cour de cassation de Lyon, après s'être suspendu à la tour Eiffel le 31 décembre 1979, a été remis en liberté le 1^{er} mars.

Appréhendé le 15 février, M. Briand entendait, par son geste spectaculaire, attirer l'attention sur le refus de l'autorité militaire d'octroyer le statut d'objectionnaire à plusieurs dizaines de jeunes gens qui en avaient exprimé le souhait.

Selon l'objection collective, une organisation de la région lyonnaise militait en faveur de l'objection. Le juge d'instruction militaire a estimé que le maintien en détention de M. Briand ne se justifiait pas, le Conseil d'Etat devant statuer prochainement sur le refus de statut, que lui avait opposé la commission juridictionnelle.

Sursis pour un jeune Marocain menacé d'expulsion.

Le préfet du Loiret, M. Marcel Blanc, vient d'accorder « un délai d'épreuve pour faire la démonstration de sa bonne conduite » à M. Mustapha Aouad, le jeune travailleur immigré marocain menacé d'expulsion (le Monde du 1^{er} mars). Condamné à deux mois d'emprisonnement pour de petites actes de délinquance, M. Mustapha Aouad, dans une lettre à M. Mustapha Aouad, a fait l'objet, le 24 décembre dernier, d'une mesure d'expulsion malgré des efforts de réinsertion depuis sa condamnation.

Trois agents de la R.A.T.P. ont été agressés, dimanche 2 mars à 0 h 45, à la station de métro Madeleine par trois jeunes gens qui avaient franchi le portillon d'automatique sans composer leurs billets. Après les avoir frappés à coups de poing, leurs agresseurs leur ont projeté au visage le contenu d'une bombe de gaz lacrymogène et ont pris la fuite. Les trois employés de la R.A.T.P., légèrement blessés, ont reçu des soins à l'hôpital. D'autre part, un lycéen, M. Hassenne Gaudou, a été gravement blessé d'un coup de couteau dans le dos, dimanche soir 2 mars, lors d'une bagarre entre deux groupes de jeunes gens, dans le couloir de la station de métro Colonne-Fabien, à Paris (19^e). Le jeune homme a été transporté à l'hôpital Beaujon.

Attention contre un office H.L.M. à Toulouse. — Une violente explosion a ébranlé, dans la nuit du dimanche 2 au lundi 3 mars vers 0 h 30, le quartier de la place Jeanne-d'Arc à Toulouse. Une charge explosive placée contre le mur de l'office municipal d'H.L.M. rue Boquaine, a provoqué d'importants dégâts matériels aux bureaux du rez-de-chaussée, ainsi qu'aux services du recteur de l'académie (bureau des examens), qui se trouvent juste en face, à des immeubles voisins et à des voitures en stationnement. L'explosion n'a pas été revendiquée. — (Corresp. rég.)

Eugénisme et insémination artificielle aux États-Unis

L'initiative d'un homme d'affaires américain fait l'objet de nombreuses critiques

L'initiative d'un homme d'affaires américain, M. Robert Graham, consistant à faire inséminer des femmes « d'une intelligence exceptionnelle » par le sperme de titulaires du prix Nobel (le Monde du 2-3 mars) suscite de nombreuses réactions, sur le mode humoristique ou ironique. Si le professeur danois Åge Bohr, prix Nobel de physique 1922, s'est borné à déclarer : « Cela ne me dit rien », le britannique Sir Geoffrey Wilkinson, prix Nobel de chimie 1957, s'est exécuté, rapporte l'« International Herald Tribune » de ce lundi 3 mars, qu'il s'agissait d'une « absurdité biologique ». Un autre Britannique, le professeur Maurice Wilkins, prix Nobel de médecine 1962, a déclaré de son côté au Daily Telegraph : « Je n'aimerais pas que le monde pense que les titulaires du prix Nobel s'estiment plus sages que le reste de l'humanité ».

La presse française de ce lundi commente abondamment l'initiative de l'homme d'affaires américain, Dominique Jamet, dans le Quotidien de Paris, rappelle le regard de Linus Pauling, prix Nobel de chimie 1954 : « Je préfère les bonnes vieilles méthodes ».

Albert Ducrocq, dans le Figaro, cite le célèbre dialogue de Bernard Shaw et d'Isadora Duncan : « regardant, attendez, ce contour en smoking qu'elle se reconstruit pour l'avoir vu à la télévision au Grand Éclat », John Guez refuse « par haine de tous les flaudas » de jouer sur la « piazza » — cette place en pente située devant le Centre Pompidou, où l'« animation » est interrompue par la police jusqu'à 18 heures — « Mon théâtre, dit-il, est celui de la surprise ».

John Guez gène-t-il la tranquillité publique des habitants d'un quartier envahi lété par quarante mille personnes chaque jour ? Tel était l'avis de la police en 1979, qui le verbalisait trente-trois fois pour « audition vocale et musicale sur la voie publique », en vertu d'une ordonnance de 1959. Telle ne fut pas l'opinion du juge qui, le 17 décembre, le relaxa. « Le 17 décembre, le relaxa, « les riverains du Centre Beaubourg, débarrassés des bruits de voitures (...) sient plutôt plainte de manière précoce contre le roulement de ce poète. » (le Monde du 5 décembre 1979 et 3 janvier 1980).

LES MÉSAVENTURES DE JOHN GUEZ

Le bruit de la poésie

« Le poète », est pourtant à nouveau inquiété, puisque il a été interpellé assez brutalement, le mercredi 20 février, par les policiers du commissariat du quatrième arrondissement. Ceux-ci ne remettent pas en cause l'autorité de la chose jugée, mais l'appuient, cette fois, pour verbaliser John Guez, sur un règlement sanitaire de la Ville de Paris contre le bruit, édicté en novembre 1979 (1).

Ce texte prévoit des dérogations : en matière de liberté publique, il ne peut, en effet, y avoir, comme l'avait rappelé M. Bernard Jounneau, l'avocat de John Guez, justification générale absolue. Or, la police, semble-t-il, ne veut point user, à l'exception de la « piazza », de ce pouvoir de dérogation : « On ne peut, déclare le commissaire de police du quatrième arrondissement, sous peine d'arbitraire, autoriser John Guez sans autoriser tous les autres, ce qui générerait inévitablement la tranquillité publique ». Cette politique du tout ou rien est préjudiciable à la police, ne doit-elle pas chercher à concilier, en examinant chaque cas, la tranquillité publique et les libertés publiques ? — N.B.

(1) Le règlement interdit notamment les bruits gênants « par leur intensité, leur durée ou leur caractère agressif ».

UNE MANIFESTATION FÉMINISTE DEVANT LE SIÈGE DU P.C.F.

Une centaine de personnes ont répondu, samedi 1^{er} mars, aux « groupes de femmes » qui avaient appelé à manifester contre l'intervention soviétique en Afghanistan, de la Bastille à la place du Colonel-Fabien, à Paris. Elles formaient un petit groupe coloré et étrange, avec leurs valises et leurs sacs à main, et une « George Marchais » à la main. Elles formaient un petit groupe coloré et étrange, avec leurs valises et leurs sacs à main, et une « George Marchais » à la main.

Sur une banderole, on pouvait lire : « Ni shah, ni tchador, ni chahar sokht », « Et si chaque valise un message : « Marchais, deviens dissident, tu auras meilleure mine » ; « Prêches aux yeux olympiques : cours de chahar sokht » ; « Ni occupations militaires ni occupations ménagères » ; « Sous le prétexte d'un P.U.R.S.S. l'Afghanistan, sous l'Afghanistan l'Afghanistan ».

Sous les regards, mi-étourdis mi-amusés, des promeneurs, le groupe est arrivé place du Colonel-Fabien, devant le siège du P.C.F. où des cars de police attendaient. Les forces de l'ordre ont demandé aux femmes de ne pas aller jusqu'à l'entrée de l'immeuble P.C.F. et qui attendait que le groupe se disperse.

Dans les principales villes de France

DES MOTARDS ONT MANIFESTÉ CONTRE LE NOUVEAU PERMIS

« Non au nouveau permis, non à la vignette ! ». Les motards semblent bien décidés à continuer leur combat : plusieurs milliers d'entre eux ont manifesté, le samedi 1^{er} mars — date d'entrée en vigueur des nouvelles dispositions concernant l'obtention des trois nouveaux permis (le Monde du 24-25 février).

Dans le même temps, de longs cortèges casqués et bottés sillonnaient la plupart des grandes villes de province, Strasbourg, Mulhouse, Montbéliard, Lyon, Marseille, Bordeaux, Toulon, Rennes, Saint-Etienne, Clermont-Ferrand, Limoges, Toulouse, Lille, Dijon, etc.

Si ces manifestations ont provoqué, comme à l'ordinaire, de sérieux embouteillages, aucun incident ni accident n'est à déplorer. La Fédération française des motards en colère (F.F.M.C.), principale organisation de ces « motards », et réclame, une fois encore, l'élaboration de nouvelles mesures de sécurité pour les usagers des deux-roues.

AU TRIBUNAL DE CARCASSONNE

L'ouverture illégale d'un « lieu de vie »

De notre correspondant

Carcassonne. — Il s'agissait de juger, ce mercredi 27 février, devant le tribunal de grande instance de Carcassonne, deux personnes qui ont ouvert sans autorisation préfectorale le centre de Coumeille, à Saint-Hilaire (Aude), destiné à recevoir des adolescents. Une toute petite affaire, selon M. Gabriel Alessandra, le président du tribunal. Mais ce procès a posé en réalité des questions beaucoup plus importantes qu'une simple entorse à la législation : le domaine de Coumeille, que M. Dominique Guillo, vingt-cinq ans, et son épouse, Michèle, ont ouvert il y a quelques années entre Carcassonne et Limoux, est en effet un de ces « lieux de vie » qui naissent ici et là pour s'opposer à la psychiatrie officielle.

Cinq personnes s'occupent là de chez nous, explique Mme Guillo, quand ils sont rejoints de partout ; si un enfant est dépressif, je m'occupe de lui ».

Seulement, au village de Saint-Hilaire, où est née, dit-on, la blanchette de Limoux, on ne voit pas d'un bon œil ces « marginaux » chevelus venus d'ailleurs. Un rapport des gendarmes qui, en août 1977, avaient rencontré deux adolescents en état d'ivresse, fait état d'un manque d'hygiène et à la sécurité, de terres laissées incultes, d'artisans n'ayant pas dépassé le stade du bricolage et même de pieds de canabals posant dans le secteur. Les responsables du centre n'ont jamais demandé d'agrément au centre.

Un président du tribunal qui s'en étonne. Mme Guillo a répondu : « L'autorisation est impossible à avoir : les enfants que nous accueillons ne peuvent pas s'inscrire dans les normes ».

Il y avait du monde au procès pour se prononcer en faveur du centre. Ainsi Mlle Jaquet, assistante sociale à Montpellier, y a placé un garçon de dix-sept ans « qui ne pouvait plus supporter la vie en institution ». « D'ailleurs, elle-même, j'ai été profondément impressionnée par l'accueil et la façon d'être qui existe à Coumeille. Le garçon a extraordinairement changé, même physiquement ».

Selon un psychiatre, M. Peyrille, « les responsables du centre ont une disponibilité privilégiée et préférentielle pour les enfants ». C'est sans doute ce qui

a séduit encore un autre psychiatre, le docteur Ribstein, qui raconte l'histoire d'une jeune fille qui est restée enfermée de seize à vingt-cinq ans dans un hôpital psychiatrique où elle n'avait pour compagnie que des malades âgés ; placée à Coumeille, elle s'est absolument transformée, n'a plus pris de médicaments et participe aujourd'hui au travail collectif.

« Deux illégalités »

M. Jean-Pierre Rosenczweig, juge des enfants à Versailles, a estimé : « Il n'y a le choix qu'entre deux illégalités : les laisser à la rue ou les envoyer dans un lieu de vie comme Coumeille ».

Ce n'est pas dans ces termes que M. Georges Truchet, procureur de la République, qui demande une sanction contre les responsables du centre, situe le problème : « On ne peut contester que les Guillo sont animés de bons sentiments, mais je ne pense pas qu'on puisse laisser s'installer, sans autorisation ».

« Coumeille, souligne M. Ottan, un des avocats de la défense, est le dernier maillon d'une chaîne. Je veux bien qu'il y ait la loi. Mais, telle qu'elle est conçue, elle supprime tout espoir pour les enfants. Elle les conduit aux hôpitaux psychiatriques. » Je préfère, a estimé l'autre avocat de la défense, M. Roux, l'illégalité qui fait vivre à la légalité qui tue.

Jugement le 26 mars. BERNARD REVEL.

DÉFENSE

Quinze généraux de réserve proposent de porter de 10 à 18 mois la durée du service en Belgique

De notre correspondant

Bruxelles. — La querelle de l'armée s'envenime en Belgique et c'est peut-être le début d'une épreuve de force entre les deux vice-premiers ministres. M. Guy Spitaels, ministre de la Défense, a fait la lecture aux généraux et au social-chrétien, M. José Desmarès, vice-premier ministre, entré au cabinet à la fin de 1979 et chargé de la défense nationale.

Parce que le prix du pétrole augmente, le budget de la défense (l'équivalent de 13 milliards de francs français) ne suffit plus et les militaires demandent un supplément de 2 milliards de francs belges (360 millions de francs français), sans quoi, dès cet été, les avions de la force aérienne seront cloués au sol, les navires de la marine resteront au port, et même les chars de l'armée de terre seront immobilisés (le Monde du 13 février). Le ministre de la Défense approuve ce pessimisme des militaires, mais jusqu'à présent il n'a guère protesté contre les propos de son collègue du budget selon lesquels « l'armée, dans le budget, fait la lecture aux généraux et au social-chrétien ». M. José Desmarès, vice-premier ministre, entré au cabinet à la fin de 1979 et chargé de la défense nationale, a fait la lecture aux généraux et au social-chrétien, M. José Desmarès, vice-premier ministre, entré au cabinet à la fin de 1979 et chargé de la défense nationale.

« Les retombées économiques »

La commission sénatoriale relative à la défense, le ministre de la Défense, M. Desmarès, a précisé que l'OTAN avait demandé aux pays membres un accroissement de 3 % des dépenses pour la défense et que, au contraire, la Belgique a réduit sa part de 2 %. Le ministre insiste aussi sur les « retombées économiques des dépenses de la défense ». Elles font vivre des centaines de milliers de Belges et soutiennent plusieurs secteurs de l'industrie, explique-t-il.

M. Spitaels estime, de son côté, qu'un supplément pour l'augmentation du prix du carburant équivaudrait à une hausse du budget de la défense nationale de 7,7 % un an. Il ajoute : « Au sein de l'OTAN, la Belgique se place, du point de vue des dépenses consenties, dans une position moyenne (...). N'est-il pas normal que le gouvernement propose au budget de la défense nationale les mêmes limitations qu'aux autres départements ? A titre d'exemple, celui de la prévoyance sociale a subi une amputation de l'ordre de 3 milliards ».

PIERRE DE VOS.

L'inquiétude des quinze généraux

Ils estiment que la contribution belge à la défense de l'Europe n'est pas suffisamment efficace en raison, notamment, des restrictions budgétaires et de la réduction du temps du service militaire affecté à des garnisons en Allemagne fédérale et dix mois pour ceux qui l'accomplissent en Belgique. Ils proposent de réduire le chômage belge de trente à quarante mille unités, soit plus

هكذا من الأصل

RELIGION

UN DÉBAT DU GROUPEMENT « CONFRONTATIONS »

La responsabilité du théologien : une fidélité créatrice

Le groupement Confrontations : société, culture, foi, issu du Comité catholique des intellectuels français (1), a organisé, samedi 1^{er} mars, un débat sur « la responsabilité du théologien » avec les Pères Pierre-Jean Labarrière, jésuite, et Claude Geffré, dominicain.

M. Jean-Louis Monneron, responsable de Confrontations, a introduit le débat en évoquant les « très importantes questions relatives à l'intelligence de la foi chrétienne » soulevées par les récentes mesures prises par la Congrégation romaine pour la doctrine de la foi à l'encontre de plusieurs théologiens. « Pour Confrontations », dit-il, c'est une nécessité que de prendre part aux débats que suscite cette actualité : à distance, polémiques superficielles, mais loin des pères qui l'entendent que la répétition ou l'insignifiance. »

C'est le cœur du débat : quel est le champ propre de la recherche théologique ? Quelle est la responsabilité du théologien qui refuse de se voir dessaisir de son rôle et doit naviguer entre l'écueil de la polémique aventureuse et celui de la répétition stérile ? Les deux participants au débat ont bien montré que c'est la foi tout entière qui est soumise à la réflexion théologique de la communauté croyante toute entière. Il n'y a ni « dévotion de foi interchangeable », ni « ruyau irréductible », mais il y a « régulation nécessaire », et tout le problème est là.

Le Père Labarrière, qui parlait en philosophe, a dit des choses éclairantes sur notre manière d'appréhender la vérité. Après avoir rappelé que le christianisme n'est nullement « un système de réponses à des questions », mais doit plutôt « répondre de quelque chose, ou de quelqu'un », il a examiné la définition classique de la vérité : *adequatio rei et intellectus* (l'adéquation entre la chose et l'intelligence), pour faire remarquer qu'il ne s'agit pas d'une « chose morte et immobile » que chercherait à capter notre intelligence instable et mouvante.

Le scandale des forts

Or, « la chose », dit le Père Labarrière, n'est ce qu'elle est que dans l'appréhension que l'en opère ; elle, aussi, est mouvante et en devenir, pierre de liberté d'esprit. « Cela est aussi vrai de la vérité révélée, et c'est pourquoi nous devons savoir mettre notre certitude de foi dans la fragilité d'un cheminement, ou comme le dit dans le Credo : marcher en l'obscur, mais avec assurance. »

La foi n'est pas certitude : « C'est cela même à quoi nous adhérons qui nous pose question. Dieu n'est pas objet de certitude, mais celui qui nous met à la question, qui dérange. » Pour le Père Labarrière, enfin, la tâche du théologien est donc d'articuler « deux termes mouvants » : l'événement fondateur du christianisme — le mystère pascal — et la communauté actuelle. Pour cela, il dispose de l'herméneutique ontologique, pour ausculter le passé, faire de nouvelles lectures de l'Écriture, etc., et de l'herméneutique méthodologique de nouveauté dans un contexte radicalement nouveau, car il ne s'agit pas d'« habiller en oripeaux nouveaux une vérité interchangeable » (2).

Si l'approche du théologien est différente, les conclusions sont les mêmes. Traité entre l'« anamnèse et la prophétie », déclare

le Père Geffré, le théologien vit une tension irréductible entre une foi historique et son actualisation, sans cesse répétée. Le « magistère d'enseignement » des évêques et le « magistère scientifique » des théologiens devraient concorder, mais le conflit vient d'une compréhension différente, de part et d'autre, de la vérité et du langage.

La théologie n'est pas un « prolongement du magistère épiscopal » et n'a pas comme fonction idéologique de légitimer les prises de position doctrinales et disciplinaires. Elle n'est pas non plus, à l'autre extrême, la « thématologie » du vœu d'une communauté locale, ni la légitimation d'une idéologie ou d'un groupe de pression. Le théologien n'a pas pour rôle « la mise à jour d'un dogme doctrinal irréductible » ; il est le témoin d'une interrogation fondamentale, qui porte sur le cœur même et le contenu de la foi.

Cela va loin, et le Père Geffré en tire les conséquences. « Croire qu'on peut redonner les vérités chrétiennes dans un langage nouveau sans une réinterprétation est illusoire », dit-il. Il est urgent de dire la foi dans d'autres cultures que la culture occidentale, et cela peut aller jusqu'à une nouvelle formulation du dogme. Il faut sauvegarder l'unité de la foi, qui n'est pas l'uniformité.

Une « règle de foi »

Le pluralisme théologique qui existe de fait, à la suite de l'éclatement de la culture, doit trouver son expression légitime dans un pluralisme de confessions de foi et l'orthodoxie verbale, dénoncée par Karl Rahner, ne doit pas être utilisée comme un instrument de pouvoir par le magistère. On l'accuse d'être une « règle de foi », conclut le Père Geffré, qui définit les « tentatives de régulation » comme suit :

1) Les fidèles : l'indéfectibilité a été promise par le Christ à tout le peuple de Dieu, l'indéfectibilité du pape n'étant que l'expression de celle-ci. L'autorité de la communauté des croyants se fait grâce au sensus fidei (sens de la foi) chez les baptisés.

2) Les pasteurs : En cas de conflit ou d'interférences sur des nouvelles formulations de la foi, le magistère pastoral, c'est-à-dire le corps des évêques avec l'évêque de Rome, a un rôle à jouer. Mais, ses paroles doivent être soumises à la Parole de Dieu et mise au service de la foi de tout le peuple de Dieu, en tenant le plus grand compte de la recherche théologique.

3) Les théologiens : Ils remplissent deux fonctions indispensables. Une fonction pastorale, de médiation entre le magistère et les fidèles, dans les deux sens ; et une fonction scientifique, pour laquelle ils ont droit à un espace de liberté pour une recherche exigeante, en sachant que la vérité ne sera jamais enfermée dans des formules dogmatiques.

Et le Père Geffré de terminer sur deux souhaits : que le magistère tienne compte, non seulement du « scandale des faibles », dont la foi serait trahie par la Parole de Dieu, mais aussi du « scandale des forts » devant certaines « hérésies conservatrices » ; que le théologien jouisse, enfin, du droit à l'erreur, et puisse donc contribuer à la critique constructive de ses pairs sans que son travail soit brutalement interrompu par une censure romaine.

En dernière analyse, la règle de la foi, c'est le Christ lui-même, qui réside dans l'« anamnèse et la prophétie », déclare

JEAN-PAUL II POURRAIT SE RENDRE A PARIS AU MOIS DE JUIN

Jean-Paul II pourrait se rendre au siège de l'UNESCO, à Paris, en juin prochain. Selon le directeur du secrétariat national de l'opinion publique, l'évêque polonais, et si rien n'est encore décidé, les perspectives se présentent. Juin semble une date possible, puisqu'il faudra inscrire cette visite dans l'ordre du jour déjà chargé du pape. On parle d'un voyage en Afrique au printemps — en mai — et d'un autre au Brésil en juillet.

MÉDECINE

Pour mieux contrôler les opérations de vivisection

UNE DIRECTION DE LA PROTECTION ANIMALE POURRAIT ÊTRE CRÉE

M. Pierre Micaut, député U.D.F. de l'Aube et délégué à la protection animale, a déclaré récemment à Lyon qu'il ne prendra jamais la responsabilité de la mort d'un seul être humain, faute d'une expérimentation animale, et qu'il fera le maximum pour éviter une seule expérience inutile.

Avant de déposer les conclusions de la mission, en mai prochain, M. Micaut, qui a fait un premier bilan de ses quatre mois d'enquête, a précisé qu'au cours de ses visites inopinées dans les laboratoires et facultés, il n'avait jamais assisté à des opérations de vivisection.

Dénouant à la fois le terme abusif de « vivisection » employé par certains défenseurs du monde animal, et l'usage qui va de la chasse aux bêtes phoques aux tests de toxicologie et de cosmétologie, il a assuré que les expériences qu'il avait pu suivre avaient toujours été pratiquées avec une asepsie et des soins comparables à ceux accordés à l'être humain.

Une chaire d'éthologie

Selon lui, il existe cependant une multiplication inutile d'expériences qu'il convient de limiter. « Le monde animal », a ajouté M. Micaut, fait partie de la qualité de la vie et, de là, découleront mes conclusions et propositions.

M. Micaut a déclaré qu'il proposerait vraisemblablement la création d'une direction de la protection animale, placée sous l'égide d'un conseil supérieur auquel seraient associés des élus et des responsables d'organisations. Dans le domaine de l'expérimentation, le délégué souhaite que la France forme des « médecins-vétérinaires » et des « vétérinaires-médicins » et il proposerait la création, à Lyon, d'une chaire d'éthologie.

En ce qui concerne l'interdiction des expériences au centre de biologie de la sécurité routière, à Bron, dans la banlieue lyonnaise, qui utilisait des babouins et des cadavres humains (le Monde date du 24-25 février), M. Micaut a refusé de commenter ses conclusions, mais il a assuré qu'il avait constaté une « véritable symbiose entre médecins et vétérinaires ».

DEUX JOURNÉES D'ÉTUDES AU MINISTÈRE DE LA SANTÉ

<L'enfant handicapé remet l'école en question>

Réunis au ministère de la santé et de la sécurité sociale à Paris, les 28 et 29 février, plusieurs centaines de médecins, enseignants, éducateurs spécialisés et travailleurs sociaux ont examiné les moyens d'intégrer au milieu scolaire normal les enfants handicapés.

Organisé par le Centre technique national d'études et de recherches sur les handicaps et les adaptations (C.T.N.E.R.H.), le colloque sur « l'intégration individuelle des jeunes handicapés en classe ordinaire » a été ouvert par M. Daniel Hoeffel, secrétaire d'État auprès

du ministre de la santé et de la sécurité sociale, et par M. Maurice Niveau, directeur du cabinet de M. Bouillac, ministre de l'éducation. Les travaux de ces journées d'études avaient été préparés par une enquête du C.T.N.E.R.H. auprès de tous les personnels participant à l'éducation des handicapés. Établie à partir de plus de quatre cents réponses à un questionnaire « ouvert », l'enquête a permis au docteur Elisabeth Zucman de rédiger un « rapport introductif » présentant tous les problèmes qui allaient nourrir le débat.

On compte, aujourd'hui, en France, environ 425 000 enfants ou adolescents d'âge « handicapés », c'est-à-dire pris en charge dans des établissements spécialisés qui relèvent soit du ministère de l'éducation (550 000) soit du ministère de la santé (175 000). Qui sont ces handicapés ? Tous les enfants « dont les performances ne correspondent pas à celles de leur groupe », selon la définition de l'auteur anglais Wood. Le handicap peut être une déficience sensorielle légère comme la surdité ou la déficience mentale. En la matière, « il n'y a pas de recette, mais seulement des cas ».

Autre effet pervers de l'intégration : la « surprotection ». On a cité l'exemple de cette classe américaine où le maître, soucieux de protéger un petit aveugle, passait son temps à faire la morale aux autres. Effet désastreux. C'est « la difficile équation entre le rejet et la surprotection ».

Enfin, l'éducateur non préparé peut considérer la présence d'un élève handicapé non comme une charge supplémentaire, mais comme un auxiliaire volontaire et, si possible, préparé à ce genre d'œuvre. Un instituteur titulaire du C.A.E.I. (certificat d'aptitude à l'enseignement aux handicapés) l'a souligné : « Si tous les maîtres recevaient en formation initiale l'enseignement complémentaire du C.A.E.I., il y aurait moins d'enfants dans les classes de perfectionnement. » Certains espèrent que, avec la nouvelle formation des instituteurs à venir, ce vœu pourra être exaucé.

La mission de l'école

Beaucoup souhaitent aussi que l'on mette à profit la pause démographique pour alléger les effectifs par classe, « condition indispensable à l'intégration des handicapés ». On se réfère au cas des académies de Corse, de Nantes et de Créteil où, par exemple, un élève sourd équivalait à cinq élèves « normaux ».

Reste le point essentiel, c'est-à-dire la mission de l'école. Doit-elle transmettre un savoir à ceux qui sont capables de le recevoir ou préparer à la vie les jeunes qui lui sont confiés ? « L'enfant handicapé remet l'école en question », a-t-on répété aux journées d'études. Il rappelle aux éducateurs que tout enfant, tout adolescent, éprouve des difficultés (« l'échec scolaire existe même sans handicap »), surtout lorsqu'on veut obtenir de lui un résultat déterminé à l'avance. C'est pourquoi l'intégration des handicapés se fait

(1) Instituée en 1975 par le ministère de la santé, le C.T.N.E.R.H. est une association loi 1901, 21, quai de la Touraine - 75005 Paris. Tél. 329.55.10.

ENTRE LE REJET ET LA SURPROTECTION

« Si l'on attend que les enfants soient spontanément tolérants, on se trompe. Tout repose sur l'éducateur », Gilbert sait de quoi il parle. « Normal », jusqu'à l'âge de quinze ans, il a fait toutes ses études au lycée et à l'université dans un fauteuil à la suite d'une terrible maladie qui l'a rendu complètement infirme (« l'inverse de la maladie de Parkinson »). Admis en seconde au lycée Rodin, alors établissement pilote, Gilbert a pu préparer et passer avec succès son baccalauréat au milieu de ses anciens camarades. Après un an passé à l'hôpital de Garches (Hauts-de-Seine), il est inscrit à l'université pour préparer un doctorat de sciences économiques qu'il a obtenu malgré son terrible handicap.

La clé de son succès ? La chance d'être resté dans le « circuit normal » : « A la cité universitaire », Anthony, « le perdu ma qualité de handicapé. J'avais ma chambre et une cité, comme tout le monde. D'ailleurs, Gilbert sait qu'il n'y a pas de solidarité parmi les handicapés » et qu'« on est toujours le handicapé de l'autre dans les institutions spécialisées ».

Le « milieu normal », en revanche, présente, lui aussi, ses risques : « Le danger de l'intégration, c'est plus la surprotection que le rejet », Gilbert accepte le rejet, réaction « normale », mais il redoute les regards empressés qui trahissent la pitié. — R. C.

Le BAIN LINGUISTIQUE

plonge les jeunes dans la vie de la langue choisie

Multiple formule de séjours en :

Angleterre, Allemagne, Espagne, Irlande, Écosse, Ile de Man, Autriche, Italie, Malte, Japon, U.S.A., Mexique, Turquie, Ceylan.

L'Association « Séjours Internationaux Linguistiques » (S.I.L.C.), 55, avenue Jules Ferry - 10000 ANGOULEME, propose un bilinguisme, agréé par le Secrétariat de la Jeunesse et des Sports (n° 16.64) et le Commissariat au Tourisme (n° 70.027), offre toutes possibilités de « Bain Linguistique » de toutes durées et à toutes époques de l'année : Séjours en famille ; Séjours scolaires encadrés ; Séjours indépendants avec appui local ; Séjours « Entente cordiale » avec pratique de sports en Angleterre ; Séjours au pair ; Échanges individuels, etc., pour jeunes

écoliers, étudiants et adultes (recyclage). Possibilité cours Dual-Licence.

36518 participants satisfaits ces trois dernières années.

Pour tout connaître sur cette Association qui présente toutes garanties de sécurité, de sérieux, d'efficacité, et choisir la formule de Bain Linguistique qui correspond à vos désirs, demandez - tout de suite - la documentation complète et gratuite.

BON A REMPLIR ET A RETOURNER A S.I.L.C. Service 223 55, avenue Jules Ferry - 10000 ANGOULEME

Je désire recevoir gratuitement une documentation complète sur l'Association S.I.L.C. et le choix de « Bain Linguistique » à l'étranger.

Préciser (cocher) : ☐ Jeune (jeune) ☐ Étudiant ☐ Adulte

NOM : _____

ADRESSE : _____

CODE POSTAL : _____

DATE POST. : _____

VAL. : _____

Bureaux à Paris : tél. 250.71.20 et 583.85.11

les publications de l'Unesco au service de l'éducation

Exposition destinée aux enseignants, éducateurs et parents

De nombreuses photos. Une documentation riche et variée. Koyas - Livres - Équipes - Bases. Cartes scolaires - Films - Documentaires - Diapositives - Diapositives.

Prenez le temps et le plaisir de nous rendre visite à l'UNESCO, 20, rue d'Ulm, 75005 Paris à partir du 17 janvier 1980, du lundi au vendredi de 9 à 18 heures. Entrée libre.

RÉVISION BAC 4^e, 3^e, 2^e, 1^{re}

aux vacances de PAQUES une grande expérience des cours de vacances

GOURS PRIVÉ MINERVA Château de l'Épine - CIRON 36300 LE BLANC - T. (54) 37-95-81

Documentation sur demande à : COURS PRIVÉ MINERVA, 73, r. d'Alsace, 75008 Paris - Tél. 387-34-62.

Registres d'inscriptions ouverts pour cours de vacances Août et septembre, années scolaires 80/81 (à terminer).

La non titularisation d'un chargé d'enseignement de psychologie

Conflit à l'université Nancy-II

De notre correspondant

Nancy. — « Affaire purement interne à l'université de Nancy », comme l'affirme le seul professeur titulaire de la section de psychologie de Nancy-II, ou « nouvelle classe aux sorcières », comme l'ont baptisé, dans un tract, les sections syndicales S.G.E.N.-C.F.D.T. et S.N.E-Sup-FEN des U.E.R. littéraires de Nancy ? La non-titularisation d'un chargé d'enseignement de psychologie sociale, M. André Levi, au rang de professeur ne manque pas de susciter de nombreuses réactions dans les milieux universitaires.

Ayant soutenu sa thèse de doctorat d'État en obtenant une mention « très bien » en décembre 1978, M. André Levi avait été, depuis 1971, renouvelé sans objection tous les ans dans son poste d'enseignement. Il avait ainsi toutes les qualifications nécessaires pour être nommé professeur titulaire. Mais, à la suite du décret supprimant les listes d'aptitude (le Monde du 10 août 1979), sa titularisation devait être d'abord soumise à la commission des spécialistes de l'université.

Réunie au début de novembre, cette commission a refusé la candidature de M. Levi, après un violent réquisitoire du seul professeur titulaire de la section de psychologie de Nancy-II, l'oppo-

sition extrême des méthodes pédagogiques des deux enseignants se voyait ainsi brutalement concrétisée. A la demande de M. Levi, une nouvelle réunion de la commission des spécialistes eut lieu en décembre et se conclut par trois abstentions, deux votes pour et un seul vote contre sa candidature.

Ainsi peut-on s'interroger sur les conséquences actuelles de l'application des décrets du 9 août 1979 : les nouvelles procédures semblent donner la possibilité à un certain mandarinat d'imposer ses vues, d'autant plus que des discussions qui ont lieu au sein des commissions de spécialistes ne peuvent être rendues publiques. Le précédent lorrain sera-t-il l'annonce d'autres non-titularisations au rang de professeur, de chargés d'enseignement qui, bien qu'ayant leur diplôme, ne partagent pas les opinions et ne suivent pas la ligne pédagogique tracée par les spécialistes de leur université ? Les syndicats nancéens ne sont pas loin de le penser puisqu'ils notent que « la remise en cause de la psychologie sociale au travers d'une personne s'apparente à l'instauration d'une sorte de nouveau délit d'opinion à l'université ».

JEAN-LOUIS BERNER.

HISTOIRE

LA FRANCE ET L'ALGÉRIE

Vingt ans après...

Un récit de Pierre Laffont

UNE HISTOIRE D'AMITIÉ

Pierre Laffont a voulu sans aucun doute réhabiliter cette « Algérie de papa », dont de Gaulle avait dit qu'il y avait dans la capitale de la France un pouvoir résolu. Les « lobbies » algériens, dont la puissance a toujours été bien inférieure à celle des lobbies de la métropole, ont surtout joué le rôle de boucs émissaires et n'ont pu exercer leur influence sur le gouvernement que lorsque celui-ci refusait quelque avantage ou quelque alié.

En matière de politique algérienne, depuis Charles X, jamais une orientation donnée n'a été longtemps respectée. Et Pierre Laffont souligne bien comment, jusqu'en 1940 au moins, c'est toujours la métropole qui s'est opposée à l'amélioration du statut des indigènes qui n'avaient jamais choisi entre les notions de colonie-comptoir ou de colonie de peuplement.

Rares sont les hommes choisis par Paris pour diriger sur place qui méritent l'indulgence de l'auteur. Clausel, incapable et corrompu, le brave général Berthelot, Savary, sanguinaire, et le père Sugaut lui-même, qui, lors du traité de la Tafna, se fait tout simplement acheter par Abd el Kader... et qui le reconnaît, précédant dans une vivante galerie les portraits de médailles et éphémères gouverneurs généraux de la République, à l'exception d'un seul : Maurice Viollette, aux vues prémonitrices. En revanche, Pierre Laffont fait revivre des personnages pittoresques, souvent méconnus, comme Konrad Kilian, qui, dans l'incertitude générale, découvrit les richesses pétrolières du Sahara.

C'est donc bien en définitive le procès de la France en Algérie qui est ici instruit, mais sans passion. Et c'est un peu malgré elle que la France a une partie de son histoire en Algérie. Celle-ci aurait-elle pu vivre coupée de la métropole ? Pierre Laffont ne croit pas à la solution de la sécession, bien que, rappelle-t-il, dès 1898, à l'occasion de l'affaire Dreyfus, l'Algérie ait été au bord de la rupture. Mais, à l'époque, la violence et même l'antisémitisme y étaient uniquement verbaux. La description des événements ultérieurs, les complots d'Alger pendant la guerre, la rivalité entre de Gaulle et Giraud, l'assassinat de Darlan, à propos duquel il ne choisit pas entre la machination gaulliste et l'attentat monarchiste, — les prémices de la rébellion qu'il fait remonter à 1943, le rôle des États-Unis, l'action du P.L.N. et de l'O.A.S., sont traités avec un grand souci d'équité.

Refuge de la France en 1940, tremplin pour la reconquête du pouvoir en 1944, puis en 1958, l'Algérie, pendant cent trente-deux ans, a plus servi les intérêts de la métropole qu'elle ne s'est servie de celle-ci. On comprend mieux ainsi que Pierre Laffont ait écrit la chronique d'un amour déçu mais d'une amitié toujours fidèle et exempte, malgré les vicissitudes de l'histoire, de toute haine.

ANDRÉ PASSERON.

* Pierre Laffont, *Histoire de la France en Algérie*, Flon, 541 pages.

Les souvenirs du général Laure

« DE SALAN A BOUMEDIÈNE »

Le général René Laure fut un « colonel d'Algérie ». Un colonel très classique même si, en 1958, au cours d'une campagne électorale mouvementée dans le huitième arrondissement il fut qualifié de « colonel de division » par ses adversaires. Le général prend aujourd'hui tout son sel : le colonel Laure, fils d'un très proche et fidèle collaborateur de Fétain, dont personne n'a jamais mis en doute l'attachement à la France, comme gaulliste (U.D.R.) et avait été parachuté au fond du Sahara pour défendre la 1^{re} République naissante et l'Algérie française contre... un indépendant, M. Fernon, qui l'emporta de justesse. Les tiraillements de l'actuelle majorité ne datent pas d'hier.

Dans un livre de souvenirs, René Laure, aujourd'hui civil, s'efforce de montrer sans passion ce que furent ses tâches pendant le conflit et comment, faite, à ses yeux, d'une politique d'intégration des musulmans dans l'ensemble français, la partie fut perdue pour la France. Sans illusions : il ne fait pas porter, comme bien d'autres, le fardeau au seul général de Gaulle.

Le commandant Laure fut un des membres les plus actifs du groupe des cinq officiers de l'École de guerre qui, le peu d'indiscipline ministérielle, dans la revue *Hommes et mondes*, dans le *Figaro* et grâce à une publication ronéotypée *Message des forces armées*, de montrer les déficiences et les perspectives de notre politique de défense. Leur anonymat n'était opaque que pour un pouvoir mal assuré. Il faudra un article sur le Sahara dans le *Monde* pour que, sous la 1^{re} République, René Laure, à peine sorti de ses mésaventures électorales, se voie infliger quinze jours d'arrêts de rigueur.

Le meilleur de son livre est probablement, aux yeux du lecteur d'aujourd'hui, l'autoportrait d'un officier brillant, scrupuleux,

et qui se veut lucide dans la tourmente algérienne. René Laure a des attaches familiales en Algérie. Comme beaucoup d'hommes de sa génération que leurs fonctions ont amenés à exercer des commandements militaires, il est à la recherche de la pensée politique qui doit inspirer son action. Faute de comprendre les intentions de Paris, qu'elles soient celles des derniers gouvernements de la IV^e ou du général de Gaulle, il cherche d'abord à les interpréter, puis à peser sur elles. Comment n'en serait-il pas ainsi ? Ne confie-t-on point aux commandants de secteur le soin de faire voter et bien voter ? Dans un second temps, comme bien d'autres, mais avec plus de prudence et une vision plus complète, il s'efforcera d'orienter les décisions de Paris.

Lui saura ne pas outrepasser ou, du moins, n'outrepasera que par des indiscrétions mineures les limites qui s'imposent à l'état militaire. Ami de M. Michel Debré, il appliquera, comme lui, à son corps défendant, une politique qu'il réprouve ou dont il conçoit mal les détours.

Reste un tableau minutieux qui ne va pas sans quelques complaisances, et quelques politesses, des responsabilités exercées tant au Sahara qu'en Algérie, un portrait de Bugeaud en action. La bataille de Timimoun est à peine terminée que déjà deux opuscules à sa gloire sont préparés par ses propres services.

René Laure est un homme bien élevé. C'est, s'agissant de ses supérieurs et de ses camarades, la seule rose qu'il se permette de la mêlée d'éloges. La valeur de son témoignage — et sa faiblesse — tiennent à ce souci de compréhension et de modération.

J. P. * René Laure, *De Salan à Boumediène*, 334 pages. Éditions Odil, 40, rue du Per-Moulin, 75008 Paris. Environ 55 francs.

Les monuments aussi sont en exil

Comme toutes les villes et tous les villages de France, ceux d'Algérie possèdent leurs monuments. Statues commémoratives des faits d'armes des « héros » de la conquête, bustes des gouverneurs et surtout monuments aux morts des deux grandes guerres porteurs tout témoignage de la présence française. On comprend que l'Algérie indépendante n'ait pas voulu conserver ces vestiges obsoletés. Beaucoup d'entre eux ont été détruits ; certains subsistent encore sur place, comme le célèbre monument aux morts d'Alger, dû à Landowski, au pied du Forum, haut lieu de toutes les manifestations patriotiques de l'Algérie française. Un grand nombre ont été rapatriés au milieu du désordre de l'indépendance.

Un Français d'Algérie, M. Alain Amato, s'est lancé à la recherche de ces « monuments en exil »

sur le sol de France. Il a pu ainsi constituer un véritable mémorial retraçant l'histoire de ces témoignages de pierre, de marbre ou de bronze aujourd'hui dispersés. L'histoire de chaque œuvre est précisée ainsi que sa localisation actuelle. La plupart d'entre elles — comme l'indique dans sa préface le sculpteur d'origine « pied-noir » Paul Belmondo, membre de l'Institut — avaient une valeur beaucoup plus affective que véritablement artistique. L'album, réalisé par les Éditions de l'Atlantique, sous le patronage du Cercle algérieniste, qui veut faire revivre une certaine culture française d'Algérie, est donc essentiellement une œuvre de pitié pour redonner un peu d'âme à ces objets inanimés. — A. P.

* *Monuments en exil*, par Alain Amato, 333 pages. Éditions de l'Atlantique, rue du Fort-Colibert - 75006 Versailles. Environ 84 francs.

Un portrait de Daniel Leconte

LES PIEDS-NOIRS D'AUJOURD'HUI

« Ce peuple sans religion et sans idoles meurt seul après avoir vécu en foule. » Cette belle phrase d'Albert Camus dans *Le Peuple*, Daniel Leconte a voulu à la fois la justifier et la démentir en esquissant l'histoire et le portrait de la communauté pied-noir. Il démontre en effet que pour ses compatriotes, les Français d'Algérie, « l'histoire, c'est ce qui leur reste » après qu'ils aient tout perdu. Mais il souligne aussi ce qu'être pied-noir veut encore dire, dix-huit ans après l'accession de l'Algérie à l'indépendance. Récemment ouvrage consacré aux Français d'Algérie aura été aussi sensible, émouvant et compréhensif, mais également aussi lucide sans complaisance.

Le peuplement européen de l'Algérie a commencé par un exil, celui de 1830, et s'est terminé par un autre exil en sens inverse, celui de 1962, encadrant un âge d'or assez bref.

Daniel Leconte décrit ces trois époques avec la minutie d'un anthropologue pour mieux montrer la complexité du caractère « pied-noir ». Les exilés du dix-neuvième siècle qui ont débarqué en Algérie étaient tout à la fois des artisans et des bannis, des spéculateurs et des déshérités, plus vagabonds que conquérants, qui ont davantage connu la misère que la gloire. Peu à peu, le petit agriculteur devient un révolté contre la métropole qu'il a quittée et un conformiste dans la terre où il s'enracine. Et il se fait traîner de « colonialiste » lorsqu'il revendique le contrôle des décisions qui le concernent, alors qu'il les a prises par le pouvoir parisien ou par le « lobby » des « gros colons ».

Daniel Leconte illustre son

recit de témoignages authentiques qui soulignent la monotonie des in-compréhensions mutuelles entre les communautés, qui se transformeront en une lutte à mort. On pénètre tout à tour dans les milieux littéraires, chrétiens, communistes, dans celui du F.L.N., mais aussi chez les « poujadistes », les anciens combattants, les étudiants et les ultras. C'est sans passion partisane et en évitant de farder l'histoire que Daniel Leconte explique la montée du nationalisme, comme celle de l'« Algérie française », dans laquelle les petits Blancs déclassés trouvaient l'occasion de s'acquitter d'une dette envers la France. Il reconnaît toutefois que l'épilogue de la présence française en Algérie « ressemble à un suicide programmé à la fois par de Gaulle et par l'O.A.S. ». Après d'heureux constats établis avec une sensibilité affligée, l'auteur se montre plus sévère envers la métropole et les métropolitains, qui ont souvent accueilli leurs compatriotes « en zinzins et en gémissements ».

L'auteur pense pourtant que la génération de 1962 a été sacrifiée, ses enfants se chargeront de la revanche. L'Algérie est, en effet, pour tous ceux qui y sont nés et y ont un tant soit peu vécu, une passion enfouie, et une « identité secrète émergeant au jour d'hui des mémoires jusqu'alors amnésiques ». Daniel Leconte, aujourd'hui journaliste à Paris, en est l'illustration lui qui, en 1957, à l'âge de neuf ans, a quitté son Oran natal.

A. P. * *Les Pieds-Noirs. Histoire et portrait d'une communauté*, par Daniel Leconte. Le Seuil, collection « Histoire immédiate », 313 pages, environ 30 francs.

Une enquête de Richard Koubi

UNE SORTE DE DIASPORA

Des pieds-noirs de « belle pointure », Richard Koubi, né à Oran en 1944, en a recensé un assez grand nombre et il est allé interviewer une douzaine d'entre eux. Par cette enquête, l'auteur a surtout voulu détruire un certain nombre de clichés aussi faciles que faussés. C'est Lamoignon, à la peau de ces expatriés. Après inventaire, il est arrivé à quelques certitudes telles que celle-ci : les pieds-noirs n'étaient pas tous des colons fortunés, puisque 10 % d'entre eux seulement vivaient de la terre et qu'en 1956 le revenu moyen des Français d'Algérie était inférieur de 20 % à celui des métropolitains.

Il apparaît surtout, à travers les réponses qui sont contenues dans ce livre, que ces « déracinés » se sont tout à fait intégrés dans la société française, bien qu'ils conservent leur sensibilité propre. Ils sont un peu devenus des provinciaux comme les autres, mais dont la province d'origine n'existerait plus dans le souvenir. C'est M. Jacques Attali qui reconnaît que « des individus porteurs d'une culture se sont noyés dans la masse métropolitaine » et qu'en conséquence « la culture pied-noir a presque disparu », ce qui est d'ailleurs une preuve de la réussite de l'intégration humaine. C'est l'acteur Robert Castel qui

veut cultiver « le droit inaliénable à la différence tout en étant complètement français ». C'est le journaliste Jean Daniel qui « partage les nostalgies et les révoltes des pieds-noirs ». C'est la comédienne Françoise Fabian dont les souvenirs sont « physiques et violents ». C'est René Lamoignon, ancien ministre, qui dit qu'il a manqué deux siècles aux pieds-noirs pour créer une culture originale. M. Richard Dupuy, ancien grand-maître de la Grande Loge de France, le sculpteur Paul Belmondo, M. Paul Robert, le créateur du dictionnaire, Fernand Sastre, président de la Fédération française de football, le journaliste Jean-Pierre Elkabbach, voisinant avec le philosophe communiste Louis Althusser, le dessinateur Wolinski et André Carraz, l'inventeur du F.M.G. Si tous opposent l'anonymat, l'isolement, la dureté de la vie en France à celle qu'ils ont connue en Algérie, tous sentent entre eux des affinités, des réactions communes, qui font de ces déracinés les membres d'une nouvelle diaspora mais qui savent qu'ils n'ont plus de terre promise.

A. P. * *Pieds-Noirs belle pointure*, par Richard Koubi, 221 pages. Éditions de l'Atlantique, 184, rue de Vaugrard, 75015 Paris.

MON NOM EST FUEGO

RENAULT

La ligne. Le style. La vitesse. Le nerf. L'économie. Le bien-être. L'espace. Son nom est Fuego.

Modèle présenté Renault Fuego GTI 1647 cm3 - 48.500 F. Prix d'été en août au 25.02.80 (excl. taxes). Consommations à vitesse stabilisée: 6,2 litres à 90 km/h, 8,1 litres à 120 km/h, 10,6 litres en cycle urbain.

RENAULT présente

هكذا من الأصل

CARNET

LETTRES

Mort de Jaroslav Iwaszkiewicz

L'écrivain polonais Jaroslav Iwaszkiewicz est mort dimanche matin 2 mars, à la clinique gouvernementale de Varsovie, des suites d'une intervention chirurgicale.

Né à Kalin (Ukraine) en 1894 dans une famille de la noblesse polonaise, à l'époque où la Pologne était partagée entre la Russie, la Prusse et l'Autriche, Jaroslav Iwaszkiewicz avait fait ses études à la faculté de droit de Kiev, avant de venir à Varsovie en 1918, l'année de l'indépendance de la Pologne.

Nourri jusque là d'œuvres littéraires russes, ce n'est qu'après qu'il découvre la littérature polonaise, qui est pour lui une révélation. Dans les années 30, il écrit le *Bois de boulaux* et les *Demoiselles de Wilko*, qui sont traduits par Paul Cazin et publiés aux Éditions du Sagittaire en 1938 et qui ont été récemment popularisés par les films d'Andrzej Wajda : ces deux nouvelles ont été rééditées l'an dernier aux Éditions des Autres (voir « Le Monde des livres » du 9 novembre 1979).

Ses grands romans fleuves, les *Boucliers rouges* (1934) à thème médiéval, et la *Gloire et la Renommée* (1956-1962) sur la vie de l'intelligentsia polonaise entre 1914 et 1945, n'ont jamais été traduits. Président de l'Union des écrivains depuis plus de vingt ans, il était également vice-président du Comité polonais de la paix et avait obtenu le prix Lénine de la paix en 1970. Il était rédacteur en chef de la revue littéraire *Twórczość*. Son activité politique n'avait jamais cessé : entré à la Diète polonaise à la libération, il était encore sur la liste des candidats aux élections du 23 mars prochain.

Du 1^{er} au 16 mars inclus
T.L.J. dim. compr. 10 à 12 h. 30
et de 15 à 19 h. 30

VENTE
UN LOT DE TAPIS
ORIENT ET CHMOIS
Soldé 50 %

IVOIRES, PIERRES DURES,
SCULPTES CHINOISES ET JAPON
SALLE DE VENTE
185, avenue Charles-de-Gaulle,
92200 NEUILLY - 745-55-55
Artiste - Vente - Expertise.

Remerciements

Mme Georges Kustler exprime à toutes les personnes qui se sont associées à son deuil ses sincères remerciements.

A la mémoire de son mari
M. Georges KUNSTLER,
une messe sera célébrée mardi 4 mars 1980, à 12 h. 10, en l'église Saint-Lambert de Vaugirard (3, rue Gerbert), 14, rue Castagnary, 75015 Paris.

Communications diverses

Samedi 23 mars, 10 heures, chapelle Désaguliers, 81 rue de Valenciennes, quatrième ordre (équivalent dix-huitième grade). Réception selon le rituel ancien intégral. Sur invitation.
S.F. 172, 75160 Paris Cedex 04.

SCHWEPPE :
un homme averti en vaut deux.
« Indian Tonic »
et SCHWEPPE Lemon.

Naissances

Anne-Claire et Laure-Marie, M. Gilles DURAND et Mme, née Sylvie Polrat, laissent à Grégoire la joie d'annoncer la naissance de Isabelle.
La Celle-Saint-Cloud, Le 7 février 1980.

Made-Françoise et Pierre-Albert LEVAILLANT, ainsi que Charles-Henri, ont la joie d'annoncer la naissance de Claire Isabelle.
Paris, 24 février 1980.

Benjamin SCHAPIRA et ses parents François et Anne, née de Souza, sont heureux d'annoncer la naissance de Michaël.
Le 27 février 1980, 10, avenue Frenet, 75016 Paris.

Le docteur et Mme François VALLOIS, Michaël et Pascal ont la joie d'annoncer la naissance, à Bordeaux le 27 février 1980, de Claire.
Villa 31, Résidence du Pontet-Lamartine, 33090 Pessac.

Mariages

Mme Michel JEVARDAT de FOMBEILLE est heureuse de faire part du mariage de sa fille, Anne, avec Xavier de GROUT de BEAUFORT.
Paris, le 22 février.

Décès

M. Joseph Alm, M. Daniel Alm et leurs enfants, M. Pierre Alm et leurs enfants, M. Henri Elmaleh et leurs enfants, M. Gérard Alm et son fils, Mme Joseph Sabah et ses enfants, M. Mme Elie Levy et leurs enfants, M. Mme Emilie Faure et leurs enfants, Mme Charles Djan, Mme Marie Benayoun et ses filles, M. Mme Michel Alm et leurs enfants, Famille, parents, sœurs et amis, ont la grande douleur de faire part du décès de M. Joseph ALM, né le 10 juillet 1914, après une longue et douloureuse maladie. Les obsèques ont eu lieu vendredi 26 février, à 15 heures, au cimetière de Pantin.

Mme A. Aouam et ses enfants ont la douleur de faire part du décès de M. Aroui AOUAM, grand officier de la Légion d'honneur, croix de guerre et médaille militaire 1914-1918, à l'âge de quatre-vingt-quatre ans. Les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité, 8, rue Jules-Durand, Paris (20^e).

M. et Mme Gérard Bach, leurs enfants et leurs petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de M. Joseph BACH, directeur départemental adjoint honoraire des impôts, survenu dans sa quatre-vingt-cinquième année le 18 février 1980, à Strasbourg.

Les obsèques ont eu lieu le 23 février 1980, à Strasbourg, dans l'intimité, 1 bis, avenue de l'École d'Agriculture, 67000 Montpellier.

M. Vital Béhar, M. et Mme Pierre Béhar et leurs enfants, M. et Mme François Béhar et Patrick, ont la grande douleur de faire part du décès de Mme Rachel BÉHAR, née Savatier, leur épouse, mère et grand-mère, survenue le 26 février.

Les obsèques auront lieu le mardi 4 mars 1980, à 14 h. 30, à la porte principale de Pantin-Parisien. La famille s'excuse de ne pas recevoir.

Polina, Mme Robert Boisseau et ses enfants, ont la douleur de faire part du décès de M. Robert BOISSEAU, facteur d'orgues, survenu le 26 février 1980, à l'âge de soixante et onze ans. Les obsèques auront lieu le lundi 3 mars 1980, à 15 h. 45, en la cathédrale Saint-Pierre de Poitiers, 67, rue des Quatre-Cypres, Poitiers.

Les obsèques de M. Etienne BOUYARD-RIGAUD, décédé subitement, ont eu lieu à Villeneuve-les-Avignon, le jeudi 26 février.

De la part de : Mme Etienne Bouyard, son épouse, Le professeur et Mme Pierre Bouyard, leurs fils Jean-Claude, Valdo, Luc et Christophe, M. Maurice Bouyard, fils et petits-fils.

« Observe l'homme intègre et considère l'homme droit, car la fin d'un tel homme est la paix. » « Ma grâce te suffit. » 3 Cor. 13-6. Chemin des Frères-Reboul, 8400 Villeneuve-les-Avignon, 22, boulevard Bourne, 13009 Marseille.

On nous prie d'annoncer le décès, dans sa quatre-vingt-unième année, de M. Emile-Pierre CAZALES, commandeur de la Légion d'honneur, docteur en droit, ancien directeur du ministère de l'Industrie, président-fondateur de l'Association générale des administrateurs civils.

Les obsèques ont été célébrées le 26 février dans l'intimité au temple d'Eymet (Gardonne), suivies de l'inhumation au cimetière d'Eymet. De la part de : Mme Cazales, son épouse, Sa famille et ses amis. Cet avis tient lieu de faire-part, 16, avenue de Breteuil, 75007 Paris, 24900 Eymet.

Florence DUCROUX, son épouse, Claude et Françoise Frontal, Alain et Jacqueline Berton, ses enfants, Agnès, Nathalie et Julien, ses petits-enfants.

Sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de Joseph DUCROUX, survenu le 26 février 1980, dans sa soixante-septième année à Paris. Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité au cimetière du Montparnasse, 8, rue Geoffroy-Saint-Hilaire, 75003 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part. S.A. Attalages Lemoine, 8100 Reims, 1, rue du Commandant-Barbier (Z.I. Ouest).

L'Union nationale des pharmaciens de France prie de faire part du décès de son vice-président, M. Roger MASSON, observateur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1940, président du Syndicat des grandes pharmacies de la région de Paris, survenu le 26 février 1980.

Les obsèques seront célébrées le mardi 4 mars, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Neuilly, avenue du Soule à Neuilly-sur-Seine. Le présent avis tient lieu de faire-part.

Nous apprenons la mort à Tonnare (Tonne), de Albert MORAS, et restaurateur de tableaux. Né en 1892 à Bordeaux, Albert Moras avait notamment travaillé avec le décorateur Dupras à la décoration de la salle à manger du « Normandie ». Entré au début des années 30 dans l'atelier de restauration des musées de France, il restaura, avant la guerre, plusieurs pièces du musée des Beaux-Arts, le sauvant des incendies romains, il travailla à la section de peinture murale du musée de la Ville de Paris, puis au palais de Chaillot et contribua à la remise en état des musées de Rouen, Amiens, Chambéry, Montargis et Reims.

Les membres du conseil d'administration, la direction et le personnel de la S.A. Attalages Lemoine, ont la profonde douleur de faire part du décès de Mme Fernand GRUMBACH, née Rose Hamburg, avec M. Fernand GRUMBACH, survenu le 23 février 1980, dans sa quatre-vingt-cinquième année, à Sannois (Val-d'Oise). Les obsèques religieuses ont eu lieu dans l'intimité à Montigny (Val-d'Oise).

M. et Mme Yves Baron, M. Pascal Foulant, M. Patrice Laferte, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de M. Jacques FOUINAT, survenu le 23 février 1980, dans sa quatre-vingt-cinquième année, à Sannois (Val-d'Oise).

Abaissier les coûts informatiques: un objectif HP qui est dès maintenant une réalité.

En 1974, Hewlett-Packard mettait sur le marché le premier ordinateur universel HP 3000. L'objectif premier était de sauvegarder l'investissement que représentait pour vous l'ordinateur et son logiciel. C'est pourquoi chacun des modèles de la gamme a été conçu pour être compatible avec son prédécesseur.

Aujourd'hui, les trois modèles de l'actuelle gamme HP 3000 peuvent utiliser des programmes sur les systèmes HP créés il y a cinq ans. Vous pouvez, de la même façon, utiliser les programmes d'aujourd'hui sur nos futurs modèles.

Un frein à l'inflation des coûts du logiciel.

Les prix du matériel ne cessent de diminuer. Par contre, les coûts du logiciel ne cessent d'augmenter et représenteront un pourcentage croissant de vos futurs budgets informatiques. Heureusement, nous pouvons vous aider à inverser cette tendance.

A l'intérieur de la gamme d'ordinateurs HP 3000, vous pouvez utiliser le même système d'exploitation, les cinq mêmes langages

et les mêmes liaisons; pour constituer des réseaux répartis. Vous pouvez donc développer un programme sur votre processeur central HP 3000 modèle III et le transmettre par ligne téléphonique à un ordinateur HP 3000 modèle 30 situé à l'autre bout du pays.

Un meilleur traitement des informations de gestion.

Un de nos tout premiers objectifs fut de créer un logiciel de gestion de base de données qui ne soit pas démodé par l'évolution de la gamme HP 3000.

Résultat: le système de gestion de données IMAGE/3000. Un système plusieurs fois primé, qui met à votre portée immédiate les informations qu'il vous faut. Outil de gestion pratiquement indispensable, IMAGE/3000 vous permet d'obtenir, par de simples interrogations, l'affichage d'informations

précises sur un terminal à écran ou l'impression d'un état de synthèse.

Communiquer:

Voici la clé du traitement réparti pour les années 80: les informations gérées par vos ordinateurs (des petits ordinateurs spécialisés aux grands ordinateurs universels) doivent être d'un accès facile à tous les niveaux de l'entreprise. Et ce, sans programmation coûteuse.

C'est dans cette optique que nous avons conçu le logiciel de communication DS/3000, liaison simple entre vos ordinateurs vous permettant d'utiliser les données et les fonctions de systèmes éloignés, tout comme s'ils se trouvaient devant vous. A noter également que des liaisons avec les ordinateurs IBM sont prévues.

Si vous cherchez à abaisser vos coûts informatiques, tout en augmentant la productivité, penchez-vous sur la gamme d'ordinateurs de gestion qui, depuis 1974, réunit ces deux avantages. De plus, nous vous garantissons des délais de livraison rapides.



1978: LE HP 3000 MODELE III. Ce modèle haut de gamme est capable de gérer un grand nombre d'utilisateurs exécutant simultanément de nombreux travaux tels que: enregistrement de commandes, édition d'états ou paye. Il peut, en outre, dans le cadre d'un réseau de traitement réparti, être associé à d'autres modèles de la gamme HP 3000. Prix de base: 757.910 F

1979: LE HP 3000 MODELE 30. Lorsque vous devez concilier l'accès local aux données et l'économie, le nouveau série 30 vous apporte la solution. Il s'agit d'un ordinateur autonome, rapide, doté de toutes les fonctions étendues, qui peut aussi servir de station active dans un réseau de systèmes répartis. Prix de base: 372.846 F

hp HEWLETT PACKARD

Informez-vous sur toutes les possibilités des différents modèles HP 3000 en écrivant à HP France, BP 70, 91401 Oissy Cedex, tél.: 90778.25 - Evry, tél.: 07796.60 - Bruxelles, tél.: (2) 660.50.60 - Centre Le Lignon, tél.: (22) 96.03.22.

INFORMATIONS « SERVICES »

VIE QUOTIDIENNE

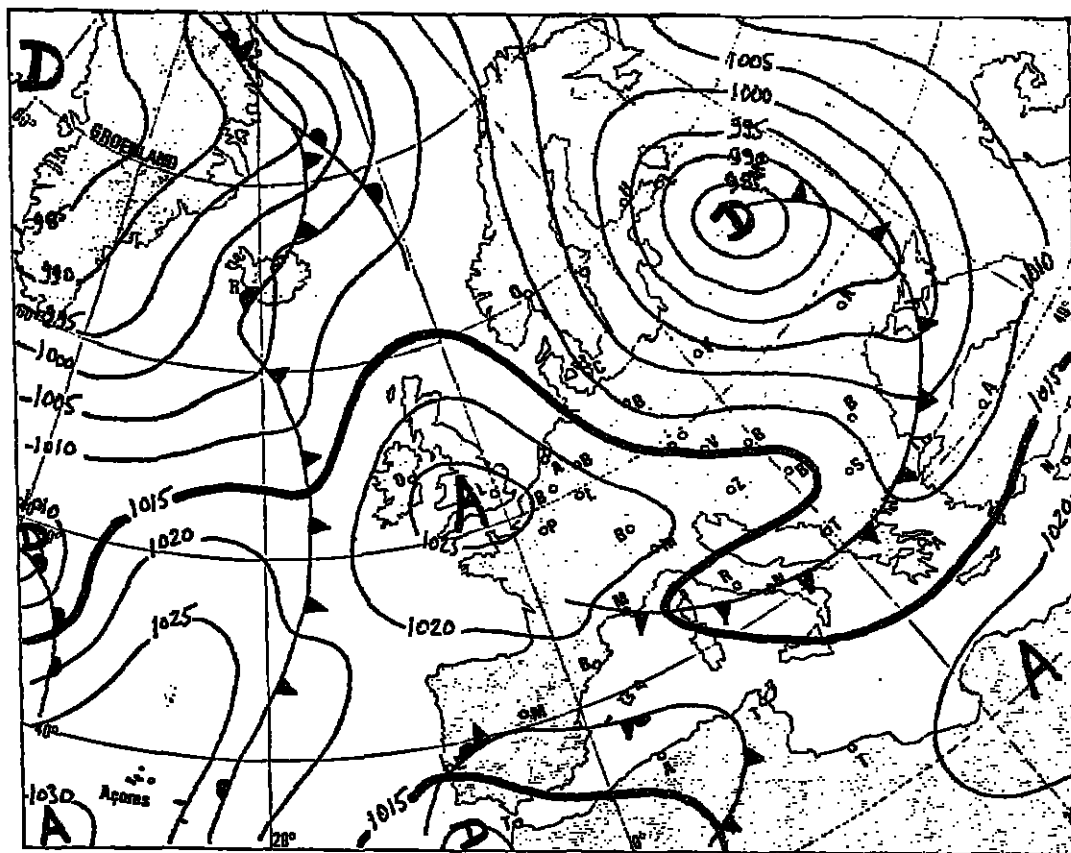
Le prix des services

De nouvelles mesures de libération et de publicité du prix des services (arrêté n° 79-67/P BOSP du 29 décembre 1979) sont en vigueur depuis le 1^{er} janvier. Commerçants et clients ont souvent de la difficulté à se retrouver dans la nouvelle législation. La chambre de commerce et d'industrie de Paris donne les précisions suivantes :

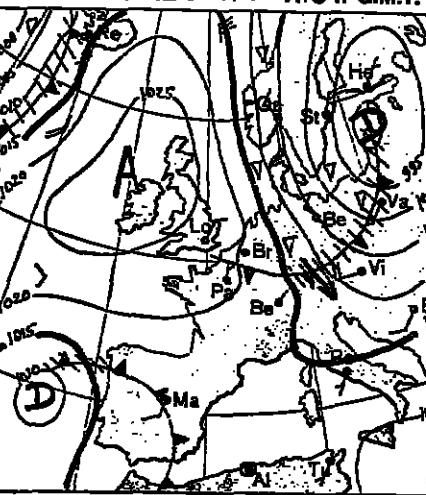
- 1) Un régime de liberté totale est instauré pour les prestations de services rendues par des entreprises industrielles, commerciales, artisanales et d'autres industries, commerçants, artisans, à l'exclusion toutefois des honoraires à caractère médical, faisant l'objet d'une convention avec une caisse d'assurance-maladie et de certains prix de transport fixés par arrêté conjoint du ministre de l'économie et de celui des transports ;
 - 2) En revanche, pour toutes les autres prestations subsistant du régime conventionnel de fixation des prix (arrêté n° 79-121/P BOSP du 23 décembre 1979) et celui de liberté contractuelle (arrêté n° 79-177/P BOSP du 21 décembre 1979).
- Le premier prévoit l'établissement de conventions départementales ou nationales entérinées par arrêté ; le second, la libération contre la souscription préalable d'engagements de modération par les professionnels concernés.
- C'est par le biais de ce dernier système que le prix de nombreux services à la consommation ont été libérés en 1979.
- Cette libération devrait être progressivement étendue à l'ensemble des services pendant l'année 1980 ;
- 3) Tout service rendu à un consommateur, d'une valeur supérieure ou égale à 100 F T.V.A. incluse (jusqu'à présent le seuil était fixé à 50 F), doit faire l'objet d'une facture, dont l'original sera remis au client et le double conservé pendant un an, sauf réglementation particulière.
- Les mentions suivantes devront obligatoirement y figurer : nom, adresse du prestataire, nom du client, décompte détaillé en quantité et prix des prestations ou produits vendus.
- Si le montant de la facture est inférieur à 100 F, la note est facultative, mais sera obligatoirement remise sur la demande expresse du client.

MÉTÉOROLOGIE

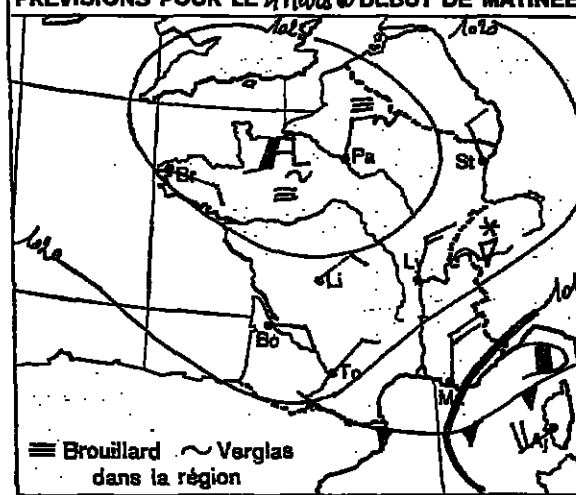
PRÉVISIONS POUR LE 4 MARS À 0 HEURE (G.M.T.)



SITUATION LE 3 MARS A 0 h G.M.T.



PRÉVISIONS POUR LE 4 MARS À DÉBUT DE MATINÉE



— Lignes d'égale hauteur de baromètre cotées en millibars (le mb vaut environ 1/10 de mm)
 — Zone de pluie ou neige
 — Front froid
 — Front chaud
 — Front occlus
 — Brouillard
 — Verglas
 — Force du vent : 5 nœuds, 10 nœuds, 50 nœuds
 — Sens de la marche des fronts

Evolution probable du temps en France entre le lundi 3 mars à 0 heure et le mardi 4 mars à 24 heures :

Mardi 4 mars, le temps sera froid, surtout le matin, avec des gelées de l'ordre de -1°C à -5°C (localement -7°C dans l'Est et le Nord-Est), qui n'empêcheront guère que la Corse et le littoral méditerranéen, où le mistral soufflera. Des brouillards épais sont à craindre au lever du jour, principalement dans les vallées du Nord-Ouest et du Nord, où les vents seront faibles et de direction variable. De belles éclaircies prédomineront généralement au cours de la journée, sauf sur la Corse et les régions pyrénéennes, où les nuages seront plus abondants, avec quelques ondées locales. De faibles averses de neige sont également possibles sur les Vosges, la Jura et les Alpes du Nord.

Le lundi 3 mars, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1022 millibars, soit 760,6 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 3 mars ; le second le minimum de la nuit du 3 au 4) : Ajaccio, 14 et 6 degrés ; Biarritz, 11 et 7 ; Bordeaux, 8 et 3 ; Bourges, 8 et 4 ; Evry, 8 et 2 ; Caen, 8 et 0 ; Clermont, 7 et 3 ; Dijon, 5 et 2 ; Grenoble, 12 et 3 ; Lille, 8 et 3 ; Lyon, 7 et 0 ; Marseille, 14 et 5 ; Nancy, 6 et 2 ; Nantes, 7 et 3 ; Nice, 12 et 7 ; Paris, 10 et 1 ; Perpignan, 14 et 5 ; Rennes, 8 et 3 ; Strasbourg, 7 et 1 ; Tours, 8 et 5 ; Toulouse, 11 et 4 ; Poitiers-Etigny, 12 et 2.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 22 et 10 degrés ; Amsterdam, 8 et 1 ; Athènes, 13 et 5 ; Berlin, 5 et -3 ; Bonn, 8 et -1 ; Bruxelles, 7 et 2 ; Le Caire, 18 et 6 ; Las Canaries, 19 et 11 ; Copenhague, 4 et -3 ; Genève, 10 et 1 ; Lisbonne, 12 et 7 ; Londres, 10 et 1 ; Madrid, 17 et 8 ; Moscou, -3 et -7 ; New-York, -6 et -1 ; Palma-de-Majorque, 17 et 5 ; Rome, 13 et 11 ; Stockholm, 1 et -7 ; Téhéran, 8 et 4.

(Documents établis avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

BREF

FORMATION PERMANENTE

MARIONNETTES ET COMPAGNIE. — L'Institut national d'éducation populaire organise dans le cadre du cycle de formation « Formes animées » Marionnettes - Comédie musicale pour enfants, un stage de construction dramatique et musicale du 24 au 29 mars, à Marly-le-Roi ; et du 14 au 20 avril, à Montpelier, un stage de construction et manipulation de formes animées en relation avec l'univers sonore.

* Renseignements et inscriptions : INEP, Val-Floiry, 75160 Marly-le-Roi. Tél. : 938-84-18 ou 938-41-57.

JEUNESSE

INITIATION A LA NATURE. — L'association Jeunes et Nature propose cette année plusieurs stages consacrés à l'initiation à la nature, à l'étude du milieu naturel et à la recherche pédagogique.

Les stages, limités à vingt participants âgés d'au moins dix-sept ans, se dérouleront dans diverses régions de France, notamment dans la Nièvre (initiation à la nature), le Jura (étude des rivières et des pierres), l'Allier (ornithologie), le Loir-et-Cher (initiation à la nature), la Finistère (l'homme et le cheval), et la Côte-d'Or (connaissance de la forêt).

* Les demandes d'inscription doivent être adressées à Jeunes et Nature, 129, boulevard Saint-Germain, 75006 Paris.

LIBRAIRIE

HISTOIRE DES FORCES AERIENNES FRANÇAISE. — L'œuvre, la revue de l'aviation française éditée par le Syndicat national des pilotes de ligne (S.N.P.L.) publiée, dans sa dernière livraison, le tome I de l'histoire des forces aériennes françaises.

* « Le Livre - Orly » Sud, n° 213, 94305 Orly Aéroport, Cedex 91, prix : 35 F.

LOISIRS

VAUX-LE-VICOMTE. — Le château, les jardins à la française et le Musée des équipages de Vaux-le-Vicomte sont ouverts, jusqu'au 2 novembre, tous les jours, de 10 heures à 18 heures.

L'Ecurie, restaurant libre-service et cabaret dans les communs du château accueille les visiteurs de 10 heures à 19 heures.

Une visite du château aux chandeliers est organisée, de 21 heures à 23 heures, les premier et troisième samedis de chaque mois, d'avril à septembre inclus.

Les jeux d'eau et les fontaines fonctionnent, de 15 heures à 18 heures, les deuxième et troisième samedis de chaque mois durant la saison touristique.

* Service touristique de Vaux-le-Vicomte, 77550 Malancy, tél. 438-97-89.

P.T.T.

RECUPERATION DES ANNUAIRES TELEPHONIQUES. — La campagne de récupération des annuaires téléphoniques, organisée par l'Union départementale des consommateurs de Paris, s'est achevée le 2 mars. Une erreur nous a fait écrire, dans « Le Monde » du 1^{er} mars (page 40), qu'elle durait jusqu'au 2 avril. 27 tonnes environ, d'annuaires ont été récupérées au cours de cette campagne.

TELEPHONE POUR LES SOURDS

Un appareil téléphonique pour les sourds va être mis sur le marché, en Suède, annonce la direction des postes et télécommunications suédoises. Il est composé d'un combiné classique muni d'un clavier et d'un écran de visualisation, où l'on peut lire la « communication ».

Il est d'autre part possible d'établir une « conversation » en se procurant le seul clavier dont le texte peut être lu sur l'écran d'un appareil de télévision.

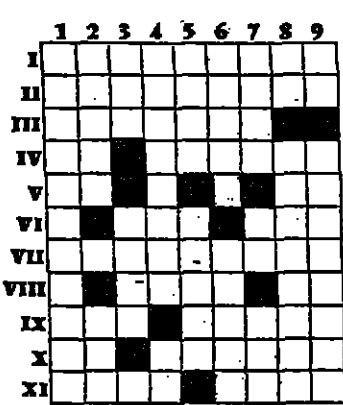
Un autre moyen de communication pour les sourds est à l'étude : la transcription automatique sur un écran d'une télévision-terminale d'ordinateurs d'une conversation enregistrée sur une bande magnétique. — (A.F.F.)

VIVRE A PARIS

ALLO, ICI LE PERIPHERIQUE. — Le réseau d'appel téléphonique d'urgence sur le boulevard périphérique, va « s'enrichir » de nouvelles bornes, implantées dans les deux sens tous les cinq cents mètres, entre la porte de Bercy et la porte des Lilas, d'une part, et entre la porte des Lilas et la porte d'Asnières d'autre part. Le boulevard périphérique parisien est déjà équipé de ces bornes au sud et à l'ouest entre la porte de Bercy et la porte Maillot.

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 2620



HORIZONTALEMENT

I. Souvent cités quand ils sont grands. — II. Qui semble d'un peu rongée. — III. Comme un cheval sur lequel on voit de grosses mouches. — IV. Ne fait pas un pli quand il est coupé ; sert de frontière à l'Est. — V. Pronom ; Ses jours sont comptés.

— VI. Coule en Ethiopie. Après dix. — VII. Etat qui se caractérise par une grande difficulté à cracher. — VIII. Peut se rincer d'un coup ; fin de verre. — IX. Blanc, pour l'innocent ; faire un pointage. — X. Pronom ; Nom qu'on peut donner à une larve. — XI. Généralement petit quand il est muet ; Longues périodes.

VERTICALEMENT

1. Donner un coup de griffe. — 2. Dispute ; Elle d'harmonie. — 3. Cr qui peut amener des poursuites ; Réforme Cluny. — 4. Une bonne gestion ; Article. — 5. Est plus sympathique quand elle est ouverte ; Partie d'une fusée. — 6. Qui n'a donc rien d'étrange. — 7. Dont on s'est donc nourri ; Un vague sujet ; Pas aléatoire. — 8. Préposition ; Peut être utile pour une financer. — 9. Expérience (épée) ; Dont on ne parle plus.

Solution du problème n° 2619

Horizontalement

I. Ecrivains ; Zone. — II. Aout ; Ume ; Inés. — III. Ut ; Espérance. — IV. Xérés ; Apte ; Né. — V. Lésés ; Ici ; Ra. — VI. Résistance ; Aman. — VII. Illico ; Etre ; Etre ; Ici. — VIII. Talés. — IX. Loris ; Llanos. — X. Tien ; Obsoles. — XI. An ; Robe ; Epave. — XII. Neter ; Tenu ; An. — XIII. Tuerie ; Nager. — XIV. Bin ; Este ; Esse. — XV. Sécularisés ; As.

Verticalement

1. Raux ; Baletantes. — 2. Côté ; Inoue. — 3. Ru ; Résille ; Tendu. — 4. Sireillonner. — 5. Va ; Sétier ; Rien. — 6. Re ; Sac ; Cor ; Est. — 7. Sa ; Talabot ; Ta. — 8. Supplée ; Obérer. — 9. Emet ; Gilet. — 10. Serène. — 11. Unis. — 12. Stase. — 13. Zinnia ; An ; Pages. — 14. Once ; Mélanes. — 15. Né ; Rance ; Verres. — 16. Es ; Es ; Verres.

GUY BROUTY.

PARIS EN VISITE

MARDI 4 MARS

« Hôtel de Lamoignon, 15 h. 17, quai d'Orléans, Mme Bouquet des Chaux, 15 h. 18, quai d'Orléans, Mme Garnier-Albert. « La Sorbonne », 15 h. 47, rue des Ecoles, Mme Hulot. « Les nouvelles salles du Musée Carnavalet », 15 h. 23, rue de Sévigné, Mme Farnes (Caisse nationale des monuments historiques). « Atelier des médailles et Musée de la Monnaie », 15 h. 11, quai Conti (Approche de l'art). « L'île de la Cité inconnue », 15 h. 15, rue de la Cité (Carnavalet d'art et d'histoire). « Pnyx », 15 h. 15, entrée du cimetière (Mlle Flauriot). « Le Marais », 15 h. 15, façade Eglise Saint-Gervais (M. de la Roche). « L'UNESCO », 14 h. 30, Place Fontenay (Tourisme culturel). « Le Marais », 15 h. 2, rue de Sévigné (Le Vieux-Paris).

CONFÉRENCES

17 heures 30 : 6, rue Ferrus, M. H. Curien : « Une industrie spatiale pour l'Europe » (Institut français des relations internationales). 15 h : Palais de la découverte, avenue Franklin D. Roosevelt : « Images, art et ordinateur ».

19 h : 62, rue Madame : « Les grands sanctuaires grecs » (Aroux). 19 h 30 : Amphithéâtre Bachelard, Sorbonne, L. rue Victor-Cousin, professeur : « Dictionnaire de la langue française » (Université populaire de Paris). 20 h 30 : 29, rue d'Assas, M. J. G. Malliarakis : « La vérité sur le pétrole » (Jeune Nation).

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 3 mars 1980 :

UN DECRET

● Relatif à la prorogation du mandat des administrateurs et suppléants des organismes de sécurité sociale dans les mines.

DES ARRETES

● Modifiant les taux de rendement des bons à trois et à cinq ans de la Caisse nationale de crédit agricole émis à compter du 25 février 1980 ;

● Fixant la dotation d'action sanitaire et sociale des caisses primaires d'assurance-maladie pour l'année 1979.

Ski sportif, ski détente, ski révé, ski fou, c'est

VAL D'ISERE

Office de Tourisme
Tél. : (79) 06.10.83

DEMANDEURS D'EMPLOIS

STAGE D'ALLEMAGNE rémunéré par l'Etat 8 SEMAINES dans une entreprise en Allemagne Consultez nous : **R.A.E.U.** 5, rue Cuvier, 92006 - LYON Tél. : 824.78.57

UN MAL DE GORGE DOIT ETRE TRAITE SÉRIEUSEMENT

SOLUTRICINE VITAMINE C

Le Monde

culture

LE JOUR DE LA MUSIQUE

Souvenirs et témoignages.

Pour consacrer sa vie à un compositeur qu'il n'aimait pas, Henri-Louis de la Grange, qui vient de publier deux mille pages sur Gustav Mahler chez Fayard (le second tome reste à paraître), a dû d'abord changer d'opinion, chercher des témoignages en se défilant des austères trop étiés et, pour finir, il a écrit le récit de cette étonnante aventure au Monde de la musique.

Dans le numéro de mars, on lira également l'interview de Solomon Volkov, celui qui a recueilli les souvenirs amers de Chostakovitch, considéré en U.R.S.S. comme un faux grossier, mais qu'on soupçonne ailleurs de contenir une bonne part de vérité. Les amateurs d'« Histoires sans paroles » à la télévision découvriront avec étonnement que le générique de leur émission préférée est un air anglais du dix-neuvième siècle, mais que Jean Wiener, qui vient d'enregistrer sa quatrième vingt-neuvième musique d'accompagnement, a toujours bon pied bon œil depuis qu'il a inventé, dans les années 1920, la « musique-salade ».

★ Le Monde de la musique, numéro 21 (9 francs).

Information et création.

Le Festival de La Rochelle fait peu bruit. Avec les moyens du bord — un budget qui n'a pas suivi l'augmentation du coût de la vie et un passé généralement laissé par l'exercice précédent — Alain Duret, le nouveau directeur, propose une formule nettement différente de celle qui avait prévalu jusqu'à présent. Ainsi, le Festival ne devrait plus être que le temps fort d'une action permanente organisée en liaison avec les structures locales — maisons de la culture, conservatoires, Théâtre du Silence, maisons de quartier — car il vise désormais un double objectif : que La Rochelle devienne un centre de création artistique, mais que les échanges avec un public quelconque ont donné préalablement les moyens de s'informer permettent d'approfondir les contacts entre compositeurs et auditeurs.

Pour cela, certains compositeurs représentés cette année (Franco Donatoni, par exemple) feront l'objet d'un important travail d'information et de diffusion en 1981 et 1982, et d'autres, comme Brian Ferneyhough (du 27 au 30 juin) ou Georges Aperghis (7 et 8 juillet), d'un cycle de trois ans avec, outre les concerts, des rencontres, des séminaires d'analyse et des répétitions publiques. Enfin, les jeunes compositeurs ne seront pas oubliés, mais, au lieu d'en présenter beaucoup dans des conditions défavorables, ils seront en nombre restreint mais bénéficieront d'une soirée complète pour présenter leur travail (Marc Monnet, le 29 juin). En outre, le Festival de La Rochelle entend mener une politique de secondes auditions pour certaines œuvres déjà créées mais qui ne méritent pas d'être oubliées pour autant.

A côté des concerts, des ateliers, des séminaires d'analyse, le Festival de La Rochelle propose également une exposition de partitions, des spectacles chorégraphiques, du jazz contemporain et une soixantaine de films. Pour clore le Festival, un « Hommage au nouveau monde », spectacle musical de grande envergure, sera présenté sur l'avant-port de La Rochelle, le 14 juillet.

★ Festival de La Rochelle, du 28 juin au 14 juillet. Renseignements : 31, rue du Chef-de-Ville, La Rochelle. Tél. : 41-03-25. (A Paris : 4, rue de la Paix. Tél. : 260-72-21.)

MONT-PARNASSE

- Petite Salle -

PRÉVERT
UN
TRIOMPHE!

Prolongation jusqu'au 9 mars

« ELSENEUR », de René Koering à Radio-France

On espérait beaucoup d'Elseigneur, l'opéra commandé par Radio-France à René Koering, musicien d'une personnalité vigoureuse, sur un livret poétique de Michel Butor qui assemble et oppose en une construction précise, par-delà les temps et l'histoire, l'Ycho, Brulé, Kepler et la muse Uranie, Buzekude, sa fille, et J.-S. Bach, Hamlet, Ophélie et Macbeth, Hans-Christian Andersen, sa petite sœur et un romancier tant-fait-juré.

Ces belles promesses sont restées lettre morte en raison de l'impossibilité où s'est trouvé Koering d'inventer un langage mélodique nouveau, aussi éloigné de l'écriture post-romantique que de l'écriture post-romantique, ou au moins débarrassée, dans ces ardues souvenances, les mots restent emprisonnés comme des pierres inscrites, et d'autant plus que le temps est presque toujours assez lent, l'action statique, le texte incompréhensible en raison de la complexité de l'écriture vocale et

parfois d'une certaine surcharge instrumentale. On ne voit guère progresser l'opéra, qui semble constamment retardé par une curieuse difficulté d'être, sinon dans les brefs interludes où le dynamisme et le romantisme de Koering sont soulignés, mais dans les longues pages chorales enregistrées qui sont, elles, mystérieusement libres et poétiques, ce qui devrait inciter le compositeur à persévérer dans la voie difficile de l'opéra. On n'oubliera pas la conclusion de l'œuvre où, en quelques mesures, avec un bruissement d'aile, la musique crée une étonnante atmosphère trépidante.

Elseigneur a été excellemment dirigé par Siegfried Van Dieren, Günter Knauf, Markus Rinzler, Ulrich Cold, François Leroux, le Nouvel Orchestre philharmonique et les chœurs de Radio-France, sous la direction d'Hubert Soudant, sans oublier les superbes soli de tuba de Melvin Culbertson.

JACQUES LONCHAMPT.

MUSÉES

Le musée du XIX^e siècle va modifier l'image que nous nous faisons de ce siècle

déclare M. Valéry Giscard d'Estaing à la revue « Connaissance des arts »

Dans un entretien accordé à la revue « Connaissance des arts », à paraître cette semaine, M. Valéry Giscard d'Estaing explique les raisons qui ont inspiré la réalisation du musée du dix-neuvième siècle, et les objectifs auxquels répondront son aménagement dans l'ancienne gare d'Orsay, dont les travaux devraient commencer en mai. En voici quelques extraits.

« La vraie raison de cette création, à laquelle je pense depuis dix ans, est que le sort des collections ministérielles me faisait résider dans une partie du Louvre, est le besoin d'une organisation continue des musées nationaux, accompagnée du logement du Jeu de Paume. Cette idée s'est développée pour donner naissance au projet de musée du dix-neuvième siècle (...). Ce musée va modifier l'image que nous nous faisons de ce siècle. Il entraînera

de nouvelles appréciations et comparaisons. Il permettra de sensibiliser à cette tension permanente, tout au long du siècle, entre l'art officiel et l'art en rupture de Manet à Cézanne. Il permettra de déceler des convergences trop longtemps ignorées, qui se révèlent par exemple dans la période symboliste. Pour la première fois, apparaîtront au grand public les correspondances entre la peinture, la littérature et la musique, entre Manet, Mallarmé, Proust et Debussy, par exemple (...).

« Pour la première fois, il ne s'agit pas de concevoir seulement un musée de peinture, mais de présenter aussi les arts décoratifs, la sculpture, la littérature, l'architecture, la littérature, notamment l'admirable œuvre romanesque, la musique, et d'évoquer ainsi l'évolution de la culture en France au dix-neuvième siècle. La photographie, qui y prit naissance, y trouvera une place privilégiée.

« J'ai souvent exprimé le souhait que le musée du dix-neuvième siècle soit un « beau musée », je dirai au sens traditionnel et permanent de ce terme. Un « beau musée », c'est tout d'abord un musée qui laisse au visiteur une impression globale, forte et inoubliable, comme le Prado, le Louvre, l'Ermitage, le National Gallery, ou le Rijksmuseum. Un musée qui présente de grandes œuvres, d'un exceptionnel intérêt, et cela sera le cas à Orsay avec Delacroix, Corot, Courbet, Manet, Cézanne. C'est aussi un musée où il est clair et évident que les fonctions de conservation et de présentation des œuvres sont prioritaires et constituent la raison d'être essentielle du musée.

« Un beau musée cela signifie aussi une harmonie entre les œuvres et le bâtiment-musée. Une évolution récente et heureuse de la muséographie conduit à retrouver le charme de salles de musée structurées et présentant des caractères spécifiques. Tel sera le cas à Orsay. Il est souhaitable d'éviter la banalité des formes et des volumes, qui est souvent le résultat d'une volonté excessive de flexibilité. Un beau musée, c'est aussi un musée où les matériaux utilisés pour les sols, les murs, présentent une grande qualité et une valeur permanente, comme c'est le cas dans la nouvelle aile de la National Gallery de Washington ou le musée de Yale à New-Haven.

« L'exposition des Six cents contre-projets pour les Salles est prolongée jusqu'au 16 mars. Elle est toujours présentée dans les anciens magasins de la FNAC, 13, boulevard de Sébastopol, 75001 Paris (ouvert de 12 heures à 20 heures, tous les jours, sauf mardi, et, en nocturne, le mercredi).

THÉÂTRE

« LE CAMP DU DRAP D'OR », au TEP

Terni par le temps

Rezvani a écrit Le Camp du drap d'or il y a une dizaine d'années, quand se préparaient les fêtes pour le deuxième millénaire du trône d'Iran. A la même époque, Duvalier-le-père était maître d'œuvre artificiellement en vie, le temps pour son fils d'imposer sa succession. Rezvani a pris les gros titres de l'actualité et inventé un empire du sous-sol, dont le roi, fasciné par les progrès technologiques venus d'Occident, vend sa richesse et exploite bonhommement son peuple. C'est un vieux libidineux que l'on sort pour les cérémonies. Son fils, débile, collectionne les porte-clefs. Sa fille, nymphomane, tient l'armoire à sa botte. A partir de là, il n'y a pas d'intrigue, mais une série de sketches du genre chansonnier, où

l'on voit des hommes d'affaires, des chefs d'Etat, des metteurs en scène occidentaux et ridicules, des miliciens cruels, des pauvres qui sont fustigés ou disposés de force pour les photos des touristes. Il ne faut pas s'attendre à une quelconque analyse politique. Rezvani a écrit une farce allégorique, déjà donnée il y a dix ans, franchement ennuyeuse aujourd'hui. D'abord, son écriture, sa manière d'inverser les genres des mots, de brouiller l'ordre de la grammaire, de cligner de l'œil vers les grossièretés, ne surprenent plus. On ne voit pas la nécessité de ces distorsions systématiques qui bloquent les comédiens, les alourdissent. Mais le pire n'est pas là.

Le Camp du drap d'or a inau-

guré Théâtre ouvert en 1971, mis en espace par l'équipe Vincent-Jourdeuil, qui a préféré l'année suivante, monter Capitaine Schelle capitaine Ego, autre pièce de Rezvani (où le chah est remplacé par Onassis), sans doute plus intéressante pour les comédiens. Il n'est pas certain qu'aujourd'hui Vincent-Jourdeuil s'y seraient intéressés. On ne peut plus, au moment où Tito meurt, évoquer les agonies prolongées des chefs d'Etat sans en traiter le sens politique. Les nouvelles qui arrivent quotidiennement d'Orient, de tous les « points chauds » du globe, ne permettent plus de se réduire à quelques idées générales, façon slogans de bistro. On ne peut plus ignorer la complexité, les contradictions, les incertitudes... Or la critique, ici, est tellement linéaire qu'elle ne correspond à rien, qu'elle ne dénonce rien.

Guy Rétoré a pensé l'élargir en évitant la caricature trop directe, par exemple en confiant le rôle du vieux roi à un grand beau spectacle bien ficelé dans un décor bien fait de Bernard Thomassin souligne le côté creux de la pièce, qui se termine par un ballet un peu style Béart dont le sens n'est pas évident. Guy Rétoré s'est sans doute trouvé embarrassé pour conclure, et on le comprend. Mais pourquoi a-t-il monté cette pièce ?

COLETTE GODARD.

PETITES NOUVELLES

Le poète et chanteur John Jacob Niles est mort le samedi 1^{er} mars à Lexington (Kentucky). Il avait écrit plus de mille chansons et ballades folk, dont certaines ont été traduites dans de nombreux pays étrangers.

Le ténor Michel Sénéchal vient d'être nommé directeur de l'école d'art lyrique de l'Opéra lyrique en remplacement de M. Bernard Lefort, qui doit prendre ses fonctions d'administrateur de l'Opéra de Paris le 1^{er} septembre 1980.

Michel Sénéchal enseigne à l'école d'art lyrique de l'Opéra depuis son ouverture en 1978. On le connaît surtout comme interprète de Mozart, ce qui lui a valu de se produire fréquemment au Festival de Salzbourg et à l'Opéra de Vienne comme à l'Opéra de Paris.

Dans le cadre d'une année romane en Auvergne et à l'occasion de l'année du patrimoine, le Centre régional de documentation pédagogique de Clermont-Ferrand présente jusqu'au 5 avril 1980 une exposition sur « L'Art roman en Auvergne », dans laquelle sont évoqués l'architecture, la sculpture, le nombre d'or (15, rue d'Amboise, 63037 Clermont-Ferrand Cedex).

Malgré la baisse du yen sur le marché des changes, le Japon continue à se doter d'œuvres d'art étrangères de qualité. Ainsi le musée de Kumamoto, au sud du pays, a récemment acquis une toile de Renoir pour environ 180 millions de yens (soit de 250 000 dollars), une version du « Balcon de Rodin » pour 40 millions de yens (500 000 dollars). On apprend que la préfecture d'Iwate, dans le nord du pays, achètera pour 160 millions de yens (200 000 dollars) une œuvre de Maillol : « Les Trois Nymphes », qui sera installée dans le parc de la capitale locale. Enfin, le 28 février, la préfecture de Saitama, dans la banlieue ouest de Tokyo, annonce son intention d'acheter une sculpture à la galerie Wildenstein de New-York : « Le-de-France », de Maillol également, pour 110 millions de yens (soit 450 000 dollars).

Quelques représentations exceptionnelles à partir du 7 mars

MEPHISTO
Le roman d'une carrière
d'après Klaus Mann
THEATRE DU SOLEIL
Cartoucherie. 374 24 08
LOCATION OUVERTE

LES MARIONNETTES DE SALZBOURG

Les limites de l'illusion

Lorsqu'on évoque Salzbourg, les mélomanes pensent à Mozart, quant aux marionnettes, chacun sait qu'elles font le joie des enfants, et mieux encore si l'on en croit cette phrase de Mirabeau, dont l'authenticité a pourtant été mise en doute : « Les marionnettes divertissent la noblesse, réjouissent le clergé et enthousiasment le tiers état ».

Aussi n'est-il pas besoin de beaucoup de perspicacité pour deviner que les Marionnettes de Salzbourg, venues donner au Théâtre du Ranelagh trois opéras de Mozart : « La Flûte enchantée », « L'Enlèvement au sérail », « Don Juan » ainsi que « Le Barbier de Séville » de Rossini font salle comble depuis le 25 février (on ne saurait affirmer qu'il reste beaucoup de billets à vendre jusqu'au 16 mars), et que, en matière, plus particulièrement, la moyenne d'âge est sensiblement moins élevée qu'au Palais Garnier.

Créées en 1913 par Anton Aicher, qui présente d'abord « Bastien et Bastienne », les Marionnettes de Salzbourg ont beaucoup évolué depuis, mais sont restées dans la famille : Graf Aicher, qui les a amenées à Paris, est la petite-fille d'Anton et la fille d'Hermann Aicher, qui a perfectionné notablement ce qui, à l'origine, relevait davantage de l'artisanat que d'une utilisation systématique des techniques modernes.

Animées par des fils invisibles, les poupées ont toutes les oppo-

rences de la vie grâce à de nombreuses et ingénieuses articulations. Il ne leur manque que la parole, mais, avec les progrès de la haute fidélité, un bon enregistrement suffit à créer l'illusion. Est-ce de l'opéra pour autant ? Pas tout à fait, car il manque précisément ce qui fait le prix d'une représentation : la présence physique des interprètes. Les marionnettes peuvent bien, à force de gestes, donner l'impression qu'elles chantent, mais la plupart du temps elles en font trop.

Ce qui manque aux Marionnettes de Salzbourg, c'est une manière originale de traiter l'opéra : la mise en scène, à en juger par celle de « L'Enlèvement au sérail », est non seulement très conventionnelle mais semble même embrassée de tous les styles de chanteurs qui sont à l'art lyrique ce que la fumée et la poussière sont aux villes : indispensables si on veut les peindre, mais nullement irrémédiables.

Telles qu'elles se présentent, et sans vouloir amoindrir les prouesses techniques des manipulateurs — car la précision des gestes, la vérité des attitudes, représentent une véritable performance, — ces représentations d'opéra ressemblent à une bonne idée qui aurait mal vieilli, un peu comme les raffinements des moyens de reproduction ne font que rendre plus aiguë l'impossibilité d'atteindre à une identité absolue.

GÉRARD CONDÉ.

MERCREDI

Après KES et FAMILY LIFE
le nouveau film de KEN LOACH



Black Jack
UN FILM DE KENNETH LOACH

STEPHEN HIRST · JEAN FRANVAL · ANDREW BENNETT
D'après le roman de LEON GARRETT D'après le scénario de TONY GARNETT · KESTREL FILMS

PRIX DE LA CRITIQUE INTERNATIONALE CANNES 1979

JACQUES DOUAI
THEATRE FONTAINE TOUS LES SOIRS à 21^h Relâche DIMANCHE
LOCATION AU THEATRE 874 74 40

مكتبة من الأصل

ELLE de Blake Edwards
quarante

SACRÉE
HENRI
JACQUES

LE SOULIER
DE SATIN

WINGS

ZADIG

HAROLD
ET MAUDE

ELLE EST LA

MERCREDI MUSIQUE

Europa

Le Monde
DE L'ÉCONOMIE

SUPPLÉMENT ÉCONOMIQUE RÉALISÉ EN COLLABORATION AVEC LA STAMPA, THE TIMES ET DIE WELT

A Six, cela n'allait pas mieux qu'à Neuf

Pour l'homme de la rue, et souvent même pour l'homme politique, cela semble évident : plus on est nombreux dans un club et moins on y est uni. Mais est-ce sûr ? Tout porte à croire, au contraire, que la C.E.E. fait mentir, pour l'instant, cette maxime apparemment tirée du bon sens.

1) Prétendre que la C.E.E. fonctionne moins bien à neuf, et qu'elle fonctionnera encore moins bien à douze jusqu'à se diluer dans une sorte de zone de libre-échange, suppose admis ce postulat : à six tout allait mieux. Or, rien n'est plus faux. Lorsque, en 1972, les Britann-

iques, les Danois et les Irlandais sont à la veille d'adhérer, on peut constater que dans la Communauté à six tous les dou-

sières ou presque sont en souffrance : le conseil des ministres est bloqué depuis 1966 par le retour à la règle de l'unanimité, le plan Werner d'union économique et monétaire est mort-né, le plan Marshall de réforme de la politique agricole commune (déjà) démantelé, par l'éternelle coalition des « petits » (agriculteurs) et des « gros » (industriels) objectivement allié contre toute réforme agricole ; il n'y a toujours pas de politique régionale communautaire, la politique sociale stérile.

Que dire de la coopération politique, c'est-à-dire de la recherche d'une politique étrangère commune ? Entre la position pro-arabe française et celle, pro-Israélienne, des cinq autres, aucune action commune n'est possible dans les grandes organisations internationales. Enfin, le projet Dehousse d'élection du Parlement européen au suffrage universel est stoppé depuis 1960 par la France.

Ainsi, et là encore contre toute attente, le dossier de l'élection européenne ne sera-t-il pas bloqué par l'Angleterre, qui demandera seulement son report d'un an (1979 au lieu de juin 1978 prévu au sommet de Paris de 1974), report qui se traduira à combien salubre étant donné l'état d'impregnation de l'opinion publique ? Certes, en revanche, on peut trouver des dossiers bloqués par les nouveaux : les Britanniques feront tout pour empêcher l'application de la législation communautaire rela-

tive à l'égalité des rémunérations entre les hommes et les femmes. 3) En vérité, que la C.E.E. soit à six, à neuf ou bientôt à douze, on peut dire que c'est à tout rôle que chacun des États membres bloque ou débloque la construction européenne. L'essentiel est qu'il ne rompe pas, c'est-à-dire que tout le monde ne freine pas en même temps. Or quel État membre a osé aller jusqu'à la rupture ? La France de Chirac et de Gaulle s'y est exercée en 1965, lors de la crise de la « chaise vide ». Qu'est-il arrivé ? Le peuple français a profité de l'élection présidentielle de décembre 1965 pour faire savoir au chef de l'État, candidat, jusqu'où il ne fallait pas aller trop loin. Mis en ballottage par Jean Lecanuet sur le problème européen, Charles de Gaulle retiendra la leçon et la France reprendra son siège à Bruxelles dès janvier 1966.

La Grande-Bretagne d'Harold Wilson s'y essaiera elle aussi en organisant, en 1975, un référendum sur l'éventuel retrait du Royaume-Uni. À la veille du scrutin, tout le monde connaît la victoire du « non », un peu dans les mêmes proportions que le « non » du référendum norvégien de 1972 (51 %). Or, à la surprise de tous, les Britanniques (des votants diront certains, mais en politique aussi les absents n'ont pas toujours tort ?) voteront pour le maintien.

Il en est aujourd'hui de même pour la politique agricole commune. Les gouvernements, tous les gouvernements de nos États, savent jusqu'où ils ne peuvent aller dans la voie de la rupture.

(Lire la suite page 23.)

Chargé de cours à la faculté de droit de Metz.

L'AVENIR IMPOSERA UNE COOPÉRATION ENTRE LES CONSTRUCTEURS D'AUTOMOBILES EUROPÉENS

Peugeot-Citroën et Fiat viennent de signer un accord en vue de développer une stratégie commune en Amérique du Sud. Le 50^e Salon de l'automobile s'ouvrira jeudi à Genève. Les statistiques des constructeurs indiquent à cette occasion un recul des ventes en Amérique du Nord et une relative stabilité dans le reste du monde, y compris en Europe. Mais les industriels sont circonspects. Deux d'entre eux, MM. Toni Schmücker et Umberto Agnelli, donnent ici leur point de vue, cependant que le président exécutif de Ford, M. Philipp Caldwell, répond aux questions de Horst-Alexander Siebert, qui présente par ailleurs le dossier de l'avenir de l'industrie automobile américaine, en pleine transformation.

Après une décennie épon- vante, au début des années 80, l'industrie automobile se trouve de nouveau devant la perspective de difficultés. Devant les tensions politiques et économiques mondiales, après les événements d'Iran et d'Afghanistan, et à la suite des dernières hausses

importantes du prix du pétrole, il est compréhensible que les évaluations à court terme des responsables de l'industrie automobile soient empreintes de pessimisme. Une analyse à long terme incite pourtant davantage à la confiance qu'à la crainte.

Tout d'abord, les nouvelles difficultés auxquelles la branche automobile doit faire face ne touchent pas toute l'automobile elle-même. Aujourd'hui, la scène est dominée par la rationalité : les consommateurs ne se posent pas la question : une auto, oui ou non ? Ils se posent plutôt la question : quelle auto ? et s'adaptent ainsi aux évolutions nouvelles.

Le groupe Volkswagen a adopté par la stratégie suivante en ce qui concerne ses modèles : 1) Des réductions de la consommation de carburant doivent être réalisées ; 2) La hiérarchie actuelle de l'offre en matière de voitures, doit être maintenue ; 3) Les économies de carburant ne doivent pas être faites au détriment des qualités existantes des voitures, c'est-à-dire de leur rendement, leur sécurité et leur confort, un changement d'un recul technologique important.

Au stade actuel, la quantité de carburant nécessaire au fonctionnement d'une voiture dépend surtout du comportement du conducteur. Nous envisageons, que, par des mesures conceptuelles, et indépendamment de la question, quelle auto ? et s'adaptent ainsi aux évolutions nouvelles.

Mais il faut être clair : l'industrie automobile ne peut pas, du jour au lendemain, comme par enchantement, produire une voiture qui offre des normes de consommation entièrement nouvelles. Il faut, pas à pas, parcourir le chemin des économies. Il ne peut s'agir que d'un processus

évolutif, libre de tout dirigisme, et dicté par le seul mécanisme d'orientation des prix. Les consommateurs peuvent être certains que la dépense supplémentaire pour des technologies d'économie sera compensée par des consommations plus faibles, réalisées pendant la vie de la voiture.

Les problèmes énergétiques peuvent avoir sur l'évolution future de la production automobile mondiale une influence positive. Une grande partie des voitures actuellement en circulation a plus de « vieillesse » que cela n'aurait été le cas sans l'augmentation du prix du pétrole. De nombreuses voitures, comme les fameux « paquebots roulants » américains, sont même devenues un phénomène anachronique.

Ce processus de transformation structurelle pourrait donner à l'industrie mondiale de l'automobile une base sûre pour une nouvelle expansion à long terme. Toutefois, un changement du comportement des consommateurs, provoqué par une psychose de crise dans les pays hautement motorisés, ou se trouvant environnés les trois quarts de l'efficacité mondiale des voitures, peut conduire, à tout moment, à un écart négatif.

La transformation du pare des voitures sera naturellement plus marquée aux États-Unis. L'industrie automobile américaine utilisera pendant de longues années encore la plus grande partie de ses moyens de financement technique et financier pour le processus. Il ne faut guère s'attendre, on le craint parfois, que les « grands américains » disposent d'énergies supplémentaires pour submerger l'Europe en voitures de catégorie moyenne « made in U.S.A. ». La question qui se pose est de savoir ce que sera la situation en Europe lorsque les fabricants américains pourront à nouveau détourner leur attention de leur propre marché. La réorientation actuelle de General Motors, Ford et Chrysler vers des voitures moyennes, économiques en essence, est encore loin de pouvoir constituer une menace pour l'industrie automobile européenne.

« Il faut former les jeunes aux technologies nouvelles »

nous déclare le vicomte Étienne Davignon

La téléinformatique, cette révolution technologique dans les télécommunications, l'ordinateur, la miniaturisation et les banques de données, est à l'ordre du jour des préoccupations de la Commission européenne. Dans une étude présentée lors de la réunion au sommet des pays de la Communauté à Dublin, la Commission a engagé la C.E.E. d'ici à 1990, non seulement à représenter le tiers

du marché mondial de la téléinformatique, mais à approvisionner largement ce marché.

Absorbés par le débat sur la contribution britannique au budget communautaire, les neuf chefs de gouvernement n'ont guère prêté d'attention aux préoccupations futuristes de la Commission. Ils n'en ont pas moins été d'accord pour

reconnaître la nécessité d'une stratégie commune dans ce domaine.

Le vicomte Étienne Davignon, commissaire européen chargé des affaires industrielles, sera le maître d'œuvre du projet. Il explique ici, dans l'entretien qu'il a accordé à deux journalistes du « Times », pourquoi il attache une telle importance à la révolution téléinformatique.

— Comme le président Jenkins, vous évoquez le danger de voir la C.E.E. écartée d'un côté les nouveaux pays industrialisés du tiers-monde et de l'autre les économies à haute technologie des États-Unis et du Japon. Pourriez-vous développer ce point de vue ?

— Notre approche est simple. Chacun reconnaît aujourd'hui qu'il est essentiel pour l'industrie européenne de réussir, durant la décennie 80, à se préparer au siècle prochain. Cela veut dire qu'il nous faut accepter un certain nombre de changements dans les secteurs qui traditionnellement, constituent la base de notre développement économique.

Le rythme des ajustements, cependant, du fait des problèmes sociaux et régionaux qu'ils entraînent, dépendra essentiellement de la confiance dans le fait que le développement de nouvelles activités saura remplacer les secteurs traditionnels en déclin. Sans cette confiance, nous continuerons à nous raccrocher à nos vieilles industries, qui perdront de plus en plus leur compétitivité, et nous nous laisserons de loin, distancer par les États-Unis et le Japon dans les nouveaux secteurs de développement.

Dans nombre d'industries l'Europe a montré par le passé une certaine autosatisfaction. Les entreprises ayant un « cash flow » positif ont continué à se développer. Mais, par rapport aux concurrents américains et japonais, la part relative du marché occupée par les entreprises européennes n'a cessé de diminuer.

Croyez-vous pouvoir définir sans erreur les secteurs de pointe de l'avenir et persuader les milieux industriels d'adopter votre point de vue ?

— Il ne fait aucun doute que la téléinformatique est un secteur en pleine progression. L'adoption de la technologie dans le domaine des microprocesseurs, des composants électroniques, etc., est allée beaucoup plus vite,

que prévu. On estimait qu'il fallait dix ans pour parvenir à l'intégration des composants de base et voilà que trois à quatre ans suffisent. Ce qu'il faut, cher- cher à savoir, en interrogeant l'industrie et les États européens, c'est pourquoi le phénomène est apparu beaucoup plus vite dans la C.E.E. qu'aux États-Unis.

— A quelles conclusions êtes-vous parvenus jusqu'ici ? — Nous avons noté, tout d'abord, l'importance de la formation, l'enseignement dispensé dans les écoles, l'adaptation du public à l'ère de la science-fiction. La science-fiction n'appartient plus au monde des films et des séries de télévision ; elle est déjà parmi nous. Mais, contrairement à ce que nous avons vécu jusqu'à présent, nous nous trouvons ici confrontés à une technologie qui ne demande plus seulement d'acheter avec le produit la notice explicative. Une formation particulière est indispensable.

Les petites et moyennes entreprises qui ne maîtrisent pas les nouvelles techniques resteront toujours loin derrière leurs concurrents. Le processus doit commencer dès l'école. C'est pourquoi nous aimerions voir cette nouvelle technologie tenir une place plus importante dans les programmes scolaires.

Comment répondez-vous aux syndicats pour lesquels cette nouvelle technologie signifie la suppression d'emplois ?

— Il faut qu'un dialogue s'instaure avec les syndicats, comme avec le gouvernement et les milieux d'affaires, afin de convaincre chacun que l'utilisation de la nouvelle technologie, et l'accroissement de la productivité, ne signifie pas nécessairement une diminution absolue de l'emploi. Il faut souligner que si l'on est capable de faire des choses que l'on ne faisait pas auparavant, des besoins qui n'existaient pas se créeront. Une demande apparaîtra, et les prix baisseront, rendant de nouveaux services, qui jusqu'ici étaient le privilège de gigantes-

ques multinationales, accessibles aux petites entreprises et même aux particuliers.

— Quand on se penche sur l'expérience des grandes sociétés qui ont utilisé les technologies nouvelles — banques, compagnies d'assurances, etc. — on découvre toujours qu'elles ont considérablement sous-estimé non pas la suppression, mais la création d'emplois, de même qu'elles avaient sous-estimé les nouvelles activités et les nouveaux services que leur clientèle pouvait leur demander. Ainsi remarque-t-on un équilibre entre suppression et création d'emplois.

L'Etat devant les services nouveaux

— Les marchés de la C.E.E. et des États-Unis sont comparables par la taille, mais ils fonctionnent de façon très différente. Quelles leçons la C.E.E. peut-elle tirer de l'expérience américaine ?

— La différence la plus importante est, naturellement, l'habitude qu'a l'industrie américaine, et les Américains eux-mêmes en tant qu'individus, de payer de leur propre poche toutes sortes de services qu'en Europe nous espérons voir pris en charge par l'État. Si ce dernier n'intervient pas, la clientèle, chez nous, est inexistante. Aux États-Unis, en revanche, on trouve toujours des fournisseurs, car il y a des acheteurs qui sont prêts à déboursier pour obtenir l'information dont ils ont besoin. Cela explique le développement extrêmement rapide des banques de données et des systèmes de diffusion de l'information aux États-Unis.

Il y a en outre sur le marché européen une certaine fragmentation : règlements techniques différents, barrières nationales, etc. Ainsi va-t-il falloir unifier, coordonner, rationaliser les programmes de recherche, introduire un élément de préférence communautaire à l'égard de l'investisseur, et progressivement, ouvrir les mar-

Augmenter la productivité

Les fabricants de voitures japonaises ont, sans nul doute, une avance spectaculaire. C'est seulement en 1975 que la production commerciale de voitures avait commencé au Japon et, cette année, il se pourrait que les pays arrive en tête de la production mondiale d'automobiles chassant les États-Unis de cette place traditionnellement occupée par eux.

Mais il se pourrait que l'industrie nipponne ait atteint son rythme de croisière sur le marché mondial de l'automobile. Reste enfin la question : la situation nouvelle créée par la forte augmentation du prix du pétrole conduira-t-elle à des changements importants dans la structure de l'industrie automobile en Europe ? Chez Volkswagen on ne le croit pas. Les constructeurs européens pourront certainement survivre à l'avenir. Mais il est douteux que tous

(*) Président du directoire de Volkswagen.

Soyons sérieux

Le major Thompson à Bruxelles

Si, à l'instar de ce chirurgien qui ouvre un jour un Anglais, un de ses confrères belges ouvrait un eurocratie, je me demande ce qu'il y trouverait. Des soucis, of course, ainsi que des projets... beaucoup de projets. Des ambitions supranationales. De la tentation dirigiste, sinon totalitaire. Des avantages sociaux hors taxe. Mais surtout de la confusion linguistique. Les eurocrates ne parlent pas le français, mais le désemparant.

C'est une Anglaise, journaliste de son état, épouse d'un fonctionnaire du Marché commun, qui a inventé l'expression « eurocratie ». On ne connaît pas la réaction de son mari. Je me demande même s'il était dans le tableau (1), car il va sans dire que tout eurocrate moyen est un cadre... peut-être même un cadre supérieur.

By Jove ! Il est doué, l'eurocrate ! Il n'est pas seulement constructif (2) mais constructeur : à ses moments perdus, il se retrouve enfoncé dans sa fermette, ou il fait le pont pour rallonger son week-end.

Au bureau, par contre, ces hauts fonctionnaires ont souvent la vue basse, à force de regarder de si près les dessous des cartes européennes. C'est pourquoi ils se méfient de ceux qu'ils appellent les « gouvernements nationaux » — afin de les distinguer d'un éventuel gouvernement européen.

Well ! C'est toutefois avec ces gouvernements que notre eurocratie s'efforce d'établir un dialogue permanent, ce qui laisse supposer que la supranationalité n'est pas pour demain.

FANGLOSS.

(1) En français dans le texte. Le Major veut dire sans doute « la photo », expression argotique anglaise qui signifie « au portrait » (Note du traducteur).

(2) Fortuit. A moins que le Major n'ait voulu dire « constructeur ». (Note du traducteur.)

(Lire la suite page 26.)

Propos recueillis par MICHAEL HORNBY et PETER NORMAN.

Les clés de la conjoncture

Une fuite en avant générale

Le panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cegos-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulots de production et investissement, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) Croissance la plus forte possible ; b) Croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) Croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, échanges équilibrés, degré de sensibilité au marché international limité).

L'ÉCONOMIE américaine n'aura pas fini d'étonner. Les résultats annoncés au 1^{er} trimestre après trimestre, une récession constamment attendue et jamais au rendez-vous. Or les données les plus récentes laissent les experts perplexes. Elles les amènent même à se demander s'ils n'assistent pas à un retournement de situation.

Certes quelques résultats annoncent encore la récession, telle la chute de 33 % de la production automobile de janvier (bien que les petites voitures se vendent très bien) ou la sensible remontée à 6,2 % du taux de chômage. Mais, en sens inverse, les ventes au détail ont augmenté en janvier au taux record de 2,3 %, qui a surpris et fait penser à une nouvelle fuite en avant inflationniste, d'autant plus que le taux d'épargne des Américains

est descendu au niveau incroyablement bas de 3,3 % du revenu disponible. Simultanément, la forte hausse des prix de gros de 1,6 % de janvier annonce une nouvelle accélération des prix de détail, dont le rythme avait pourtant déjà atteint en décembre le chiffre extraordinaire pour les États-Unis de 13,5 %. N'y a-t-il pas un changement de comportement des Américains qui, constatant la reprise des dépenses d'armement, ont pris brusquement conscience que la montée de l'inflation était loin d'être terminée ? M. Volcker, le président du FED, le pense certainement : intervenant récemment devant le Sénat, il a reconnu que le pétrole et la nouvelle tension internationale font obstacle à sa politique anti-inflationniste. Il continue toutefois à lutter, en élevant encore une fois le taux d'escompte de 12 à 13 %, nouveau record historique.

sur trois mois, s'accroît, bien que plus légèrement qu'auparavant, de 4,5 à 5 %. Les prix de gros, eux, vont beaucoup plus vite : 1,2 % en janvier et 10,3 % sur les deux derniers mois. Comme le souligne une étude de l'Institut de recherche économique de Berlin (DIW), la hausse des prix des produits importés n'est pas seule responsable. Une mentalité inflationniste tend à se développer, malgré la modération relative de l'augmentation de 6,8 % des salaires acceptée finalement par le syndicat de la métallurgie, après des exigences plus élevées de 10,5 %.

Chose nouvelle, le déficit de la balance des paiements courants, de 9 milliards de deutschemarks en 1978, et probablement du double en 1980, est admis officiellement, à condition qu'il ne devienne pas « structurel », ce qui

a pour avantage par ailleurs d'atténuer la pression à la réévaluation permanente du deutschemark. Ainsi, les autorités allemandes semblent admettre ce léger dérapage, favorisé par la conjoncture internationale : comme l'a expliqué récemment M. Otto Schleich, secrétaire d'État à l'économie, les incertitudes politiques devraient favoriser la création de stocks, plus importants et un regain d'activité dans les secteurs liés à l'armement.

Si une politique souple est chose nouvelle en Allemagne, ce n'est pas le cas au Japon. Ce dernier a été très tôt laxiste, essayant de ménager les entreprises et la croissance (qui, à 5,3 %, a été la plus forte de tous les pays industrialisés), tout en maintenant un taux d'intérêt très bas (le taux d'escompte est resté longtemps

La France, du moins à entendre M. Raymond Barre, aurait une activité soutenue et saine, due à la reprise des investissements et des exportations, permise par le retour à la compétitivité des entreprises. L'Institut national de la statistique et des études économiques exprime une opinion sensiblement différente et diagnostique un certain dérapage inflationniste, avec accélération des prix industriels, constitution de stocks, baisse du taux d'épargne des ménages, qui permet le maintien de la consommation, en dépit de la baisse du pouvoir d'achat. Les derniers résultats annoncés pour le mois de janvier, forte accélération des prix (près de 2 %) et surtout déficit considérable de 4 milliards de francs de la balance commerciale, aggravé par les importations de biens de consom-

L'explosion des prix européens

Dans les quatre grands pays européens, on observe les mêmes symptômes de dérapage. Leurs gouvernements ont craint surtout l'effet déflationniste des hausses pétrolières. Or l'activité à l'exportation de celle de la Grande-Bretagne, n'est pas encore à la récession, au contraire, et l'opinion persiste chez les chefs d'entreprises. Simultanément, comme le montre notre courbe, l'inflation

moyenne explose de 12,5 à plus de 15 %, et la tension sur les taux d'intérêt augmente à nouveau.

En Allemagne, les chiffres les plus récents montrent une reprise, en particulier dans la construction, où l'on attendait plutôt un affaiblissement. Toutefois, plusieurs signes montrent qu'il y a aussi dérapage. Le rythme des prix de détail, calculé

ÉTATS-UNIS : SITUATIONS ET INCIDENCES

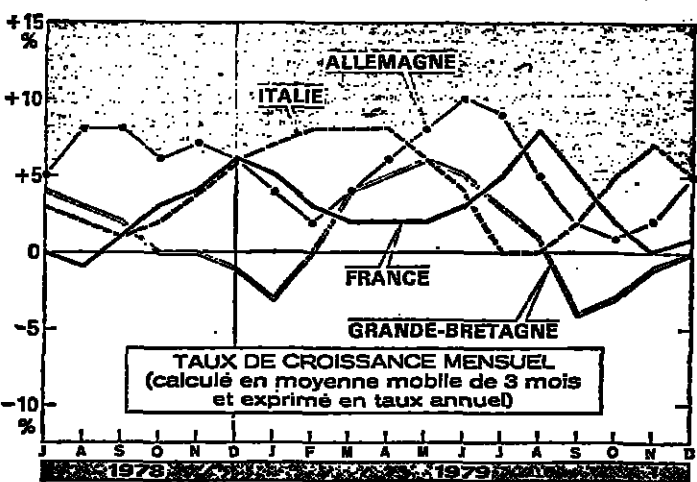
INDICATEUR	NOTATION	COMMENTS
CROISSANCE	(+)	L'évolution de l'activité est toujours incertaine. La production industrielle reste faible : 0,1 % en décembre et 0,3 % en janvier. La production automobile chute de 33 % en janvier. Mais, en sens inverse, la consommation semble manquer une reprise avec une croissance des ventes au détail de 0,5 % en décembre et même de 2,3 % en janvier.
PRIX	(+)	Les prix de gros qui avaient marqué une nette décélération entre novembre (1,3 %) et décembre (0,8) sont fortement remontés de 1,6 % en janvier. Leur rythme annuel, calculé sur trois mois, est ainsi passé de 13 à 15,3 %. Les prix de détail de leur côté ont continué à augmenter à une allure de 15,4 % sur les trois derniers mois.
CHOMAGE	(+)	Après être resté longtemps à 5,8 ou 5,9 %, le taux de chômage, par rapport à la population active, a fortement augmenté à 6,2 % en janvier. Cette aggravation était attendue par les autorités qui prévoient que le taux passera à 7,5 % fin 1980.
CAPACITÉ	(+)	Le taux d'utilisation des capacités productives qui était tombé de 84,9 % en octobre à 84,4 % en novembre, est resté inchangé en décembre. Rappelons que ce taux était de 86,3 % en décembre 1978.
CHANGES	(+)	Le déficit de la balance commerciale (calculé Fob-Fob et corrigé des variations saisonnières) qui avait régulièrement baissé de 2,53 milliards de dollars en septembre à 1,42 milliards en novembre, a de nouveau fortement augmenté à 3,88 milliards en décembre. Finalement, pour 1979, ce déficit est de 24,7 milliards, contre 39,5 milliards en 1978.
MONÉTAIRE ET FINANCIER		Nouvelle tension sur les taux d'intérêt américains, le taux d'escompte passant de 12 à 13 % et le prime rate de 15,25 à 16,5 %. La constatacion est la même dans les quatre grands pays européens, où les taux d'intérêt sont poussés partout à la hausse, la Banque centrale intervenant parfois comme en Grande-Bretagne pour diminuer la tension.
ECONOMIQUE		La remontée des dépenses militaires américaines ainsi que le climat préélectorale limiteront le recul de l'activité et accéléreront l'inflation. Ils ne manqueront pas d'exercer des effets directs et indirects sur les quatre grands pays européens.

NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (n) internationale
ALLEMAGNE	++	-	-	++	+	+
FRANCE	+	---	---	+	---	++
ITALIE	++	---	---	-	---	-
GRANDE-BRETAGNE	-	---	---	---	-	+

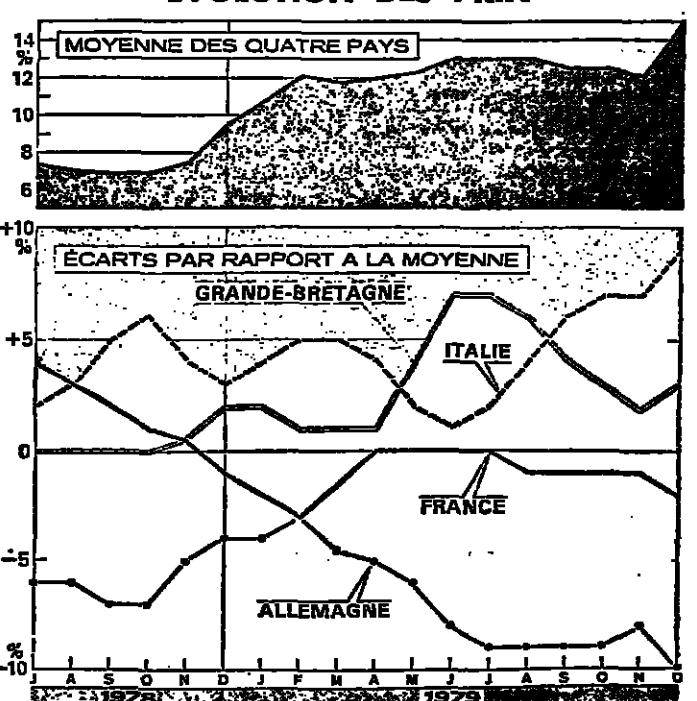
(+) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

TAUX DE CROISSANCE



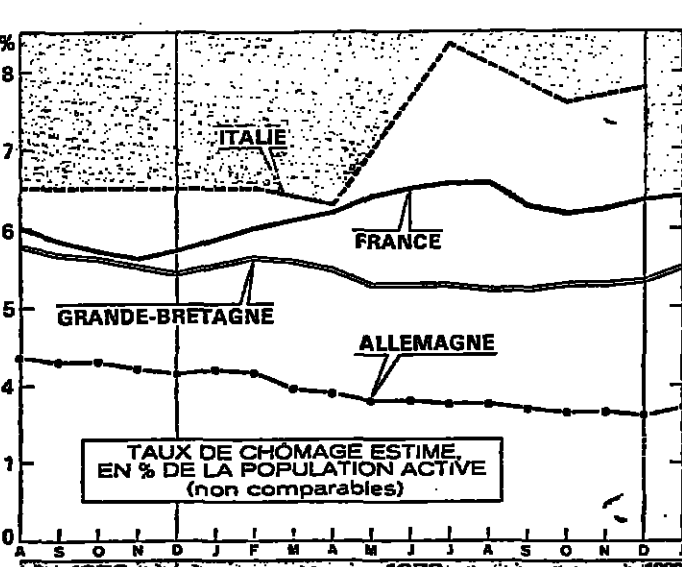
Entre novembre et décembre, la croissance industrielle s'est poursuivie en Allemagne (+ 5 %) et en Italie (5 %). Elle s'est stabilisée en France (1 %). Elle s'est redressée un peu en Grande-Bretagne, mais reste faible (0 %).

ÉVOLUTION DES PRIX



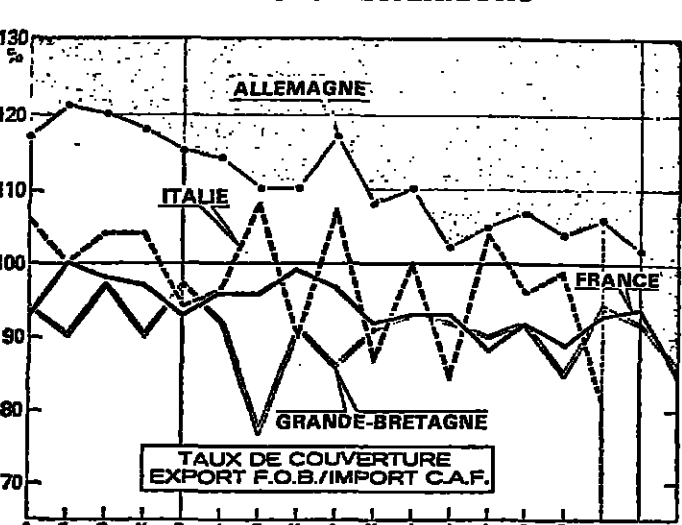
L'inflation moyenne des quatre grands pays européens a considérablement augmenté, passant d'un seul coup de 12,5 à plus de 15 %. Partout elle a augmenté, légèrement de 4,5 à 5 % en Allemagne, plus fortement de 12 à 14,5 % en France, et d'une manière explosive de 16 à 17 % en Grande-Bretagne et de 20 à 26 % en Italie. Rappelons que ces taux sont calculés sur les trois derniers mois. Évalués sur douze mois, ils sont 5,1 % en Allemagne (avec le nouvel indice), de 12,5 % en France, de 14,4 % en Grande-Bretagne et de 21,4 % en Italie.

NIVEAU DE CHOMAGE



Entre décembre et janvier, le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a augmenté partout : en Allemagne de 3,35 % à 3,65 %. Il a continué à grimper en France de 4,35 % à 4,65 % et surtout en Grande-Bretagne de 5,35 % à 5,65 %.

ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Les taux de couverture des importations par les exportations (calculés Fob-Caf et corrigés des variations saisonnières) ont chuté partout : en Allemagne de 186 % en novembre à 182 % en décembre, en France et en Grande-Bretagne respectivement de 94 % et 92 % en décembre à 85 % et 86 % en janvier.

à 6,25 %), ce qui explique la baisse du yen, le déficit considérable de la balance des paiements, ainsi que la forte hausse des prix de gros. Sur le seul mois de janvier, ces derniers ont grimpé de 2,1 %, à un rythme annuel de 19,3 %. Ainsi, la fuite en avant, entretenu par ailleurs par un considérable déficit budgétaire, s'est constituée une solution aux difficultés. Mais il faut trouver les moyens de rétablir la situation, et comme le reconnaît M. Harae Matsukawa, gouverneur de la banque du Japon, la manœuvre ne va pas être facile avec le déferlement des hausses qui, par le canal des prix de gros, vont atteindre maintenant les prix de détail. Déjà le taux d'escompte a dû être remonté en hâte de 6,25 à 7,25 %.

L'Italie, comme le Japon, a pratiqué, tout au long de l'année 1979, une fuite en avant qui lui a permis de réaliser le deuxième taux de croissance des pays industrialisés (5 %). Mais, ici encore plus qu'ailleurs, les limites sont maintenant en vue, avec une inflation qui explose à 26 % (calculée sur les trois derniers mois) et un déficit commercial qui se creuse subitement. Il ne sera pas facile au gouvernement italien de réaliser le rétablissement qui s'impose. M. Pandolfi, ministre du Trésor, relance l'idée d'une planification économique, et la Confindustria (le patronat) celle d'une révision de l'échelle mobile des salaires. Finalement, ce sera encore une fois la Banque d'Italie qui prendra la décision et donnera un nouveau coup de frein monétaire.

mation, font pencher plutôt vers la deuxième interprétation. Quoi qu'il en soit, la France aura moins de difficultés que l'Italie à rectifier le tir et à trouver le nouveau dosage de contrainte et de souplesse qui convient.

En Grande-Bretagne, Mme Thatcher applique sans aucune concession des principes, notamment pour la monnaie et les salaires. Le taux du Minimum Lending Rate avait été fixé à un niveau très élevé de 17 % (qui avait étonné il y a quelques mois), tout a été fait pour diminuer les dépenses budgétaires et imposer à l'économie de nouvelles contraintes, avec l'espoir de réduire rapidement l'inflation et renforcer les entreprises. Malheureusement, les résultats ne sont jusqu'ici guère probants.

Au contraire, l'inflation s'est accélérée à 2,5 % en janvier, et atteint maintenant un rythme annuel supérieur au taux d'intérêt, qui, à son tour, menace de monter encore plus. Les salaires eux-mêmes augmentent à une allure de près de 20 %, et, comme le montrent les péripaties du conflit de la sidérurgie, ne se laissent pas facilement brider. Malheureusement, en même temps, à la différence de celle des autres pays, l'activité britannique stagne, entraînant les critiques du TUC et même celles de la City. L'exemple de la Grande-Bretagne, comparé à ceux de l'Allemagne, du Japon, de l'Italie et de la France, montre qu'il est difficile, dans la conjoncture actuelle, d'échapper au dérapage général.

MAURICE BOMMENSATH.

LOTO
c'est facile, c'est pas cher,
ça peut rapporter gros
Clôture des jeux mardi après-midi

هكذا من الأصل

Les éleveurs ont intérêt à vendre leur production aux offices de stockage européens plutôt que sur le marché

Pour la plupart des éleveurs de la Communauté européenne, il est plus lucratif, depuis des années, de produire de la viande bovine qui va tout droit dans les installations frigorifiques publiques plutôt que sur le tableau des consommateurs. Cela se fait, bien entendu, aux dépens du contribuable et du consommateur, qui doit payer plus cher ce qu'il met dans son assiette...

CETTE situation était déjà latente lors de la mise sur pied de la production agricole commune. Elle s'explique par le fait suivant : l'élevage bovin revient beaucoup plus cher dans les pays de la Communauté qu'en Argentine, au Brésil, en Uruguay, en Nouvelle-Zélande ou en Australie, où de plus vastes superficies sont exploitées par les éleveurs. Contrairement à ce qui se passe pour les vaches laitières, l'élevage des bovins pour leur viande, ne demande pas beaucoup de main-d'œuvre, mais de grandes surfaces. En Europe, le terrain coûte cher, et les bovins doivent passer l'hiver à l'étable, où ils sont nourris avec des aliments fort coûteux.

Fortant la politique communautaire par le principe que l'élevage bovin doit, lui aussi, être lucratif. Cela est « impossible dans nos régions », déclare Andréas Sati, expert du commerce de gros et du commerce extérieur pour le bétail et la viande. Par conséquent, pour compenser ces inconvénients, les prix élevés de la viande bovine doivent être soutenus par des actions publiques de plus en plus compliquées.

Ce n'est pas ce qui se passe, en règle générale, pour l'élevage porcin, capable de faire face à la concurrence internationale au sein de la Communauté. Un tel élevage se pratique dans des zo-

nes de climat tempéré et surtout dans des lieux clos, l'aliment nécessaire aux porcs pouvant être transporté sur de grandes distances par l'éleveur lui-même, sans frais. Il y a donc très peu d'interventions dans ce domaine de la part de l'Etat, quoique le « cycle du porc », qui se traduit par l'irrégularité des prix, fasse partie des problèmes classiques de la politique agricole.

Croissance du cheptel

Jusqu'en 1973, les prix de la viande bovine dépendaient encore largement de l'offre et de la demande dans la Communauté européenne. Le noyau central de l'organisation du marché était encore alors le « prix d'orientation ». Si à toujours été fixé annuellement par le conseil des ministres de la Communauté, il n'en reflétait pas moins, au début, les conditions réelles du marché, et les éleveurs pouvaient décider de leur production à partir de là. Cela changea toutefois au fur et à mesure que les excédents de lait devenaient problématiques.

Les politiciens agricoles de la Communauté se sont alors efforcés de conclure qu'il fallait rendre la production de viande bovine tellement plus intéressante que

celle du lait que les agriculteurs s'y convertissent. Non seulement des primes à l'abattage et à la reconversion furent alors introduites, mais les prix montèrent de plus de 10 % par an en 1973, 1974 et 1975. Résultat : des flots de lait s'échappèrent de plus en plus des formes de la Communauté, tandis que la production de viande devenait de plus en plus excédentaire. Cela n'a rien de surprenant : une reconversion ne consiste pas à nonner simplement une nouvelle étiquette autour du cou d'une vache.

Le cheptel global de la Communauté continua de croître. Les éleveurs ne risquaient rien à ce petit jeu puisque dès 1973 fut introduite l'intervention permanente, c'est-à-dire l'obligation pour l'Etat d'acquiescer dans ses frigos des quantités illimitées, du moins, limitées à la seule offre des éleveurs de viande bovine, et ce à un prix d'intervention fixe. Ce prix d'intervention, qui fut d'abord fixé à 7 %, en dessous du prix d'orientation, avant de passer à 10 % de moins en 1977, devait, normalement,

uniquement servir de garantie sociale dans la politique des revenus et empêcher le prix de marché de lui devenir inférieur.

Mais les éleveurs partirent de ce prix garanti et augmentèrent leur production. Le pourcentage d'auto-provisionnement pour la viande bovine, qui n'était encore que de 83 % en 1973 au sein de la Communauté, passa à près de 100 %. Conséquence : depuis 1974, en R.F.A., le prix de marché n'a jamais dépassé le prix d'intervention et un tel « phénomène » ne s'est produit dans la Communauté que pendant trois semaines. Les recettes des éleveurs sont donc supérieures lorsqu'ils livrent leur viande à l'intervention plutôt que de l'écouler sur le marché libre.

Cela coûte cher aux contribuables. Le stockage d'une tonne de viande bovine revient, par jour, à près de 10 francs. Rien que pour les 250 000 tonnes environ que contiennent les frigorifiques de la Communauté, les coûts atteignent quelque 700 millions de francs par an.

Dumping international ?

La viande congelée ne peut être vendue qu'à 7 francs de moins le kilo par rapport à la viande fraîche. Les coûts de transport sont donc accrus de 2 200 millions de francs par an si l'on considère que la viande séjournait en moyenne huit mois dans les installations frigorifiques. Pour résumer, disons que la Communauté européenne a dépensé depuis 1973 plus de 15 milliards de

francs dans le cadre de l'intervention sur la viande bovine. Cela correspond à l'aide au développement de l'Allemagne fédérale pour deux ans.

Jusqu'en 1973, les plus gros fournisseurs étrangers de viande bovine en R.F.A. étaient les Argentine. Aujourd'hui ils ont pratiquement disparu. Le blocage des importations introduit en 1974 par la Communauté européenne afin de protéger son marché intérieur a, depuis, été levé de jure, mais il n'en reste pas moins qu'en dehors de certains contingents d'importation qui sont le fait d'engagements pris au plan international, importer de la viande est pratiquement impossible. C'est ainsi qu'en octobre 1978 le prix sur le marché international, qui était de 15 francs le kilo, passait à 34 francs en R.F.A., une fois franchies les différentes barrières telles que la douane, les montants compensatoires, la parité monétaire et la T.V.A. Quant à ceux qui auraient été prêts à payer un tel prix, encore leur fallait-il remplir de multiples conditions dissuasives.

Dans le même temps, au grand mécontentement des pays en voie de développement que la Communauté avait incités à accroître dans des proportions considérables leur production de viande bovine, ce sont surtout à l'exportation des produits des offices d'intervention européens est tombé de 9,15 à 2,99 marks, du fait des mécanismes de subvention communautaires.

Rien n'indique que cette situation soit près de changer. Bien sûr, la consommation de viande par habitant au sein de la Communauté augmente. Mais, étant donné le prix élevé de la viande bovine, ce sont surtout les éleveurs de porcs qui en profitent. Malgré toutes les mesures proposées par ses membres en vue de résoudre un tel dilemme, la Commission de la Communauté s'attend que le stockage continue à croître.

MARCEL SCOTTO.

HANS-JUERGEN MAHNKE.

A Six, cela n'allait pas mieux qu'à Neuf

(Suite de la page 21.)

1) On ne brise pas une Communauté parce qu'elle a trop bien réussi. Après tout, qu'est-ce qu'on reproche à la C.E.E. ? Elle a été créée pour le lait, de beurre, de blé, de tout ? Eh bien ! comme disait un jour la correspondante de l'agence France-Presse à Moscou, il est à l'évidence que si elle n'avait pas été créée, elle n'aurait pas eu de problèmes d'excédents ! Quel problème il y a-t-il et qu'il faille le résoudre, c'est évident, mais il ne faudrait pas confondre excédent et pénurie dans un même anathème. D'ailleurs, le temps où l'Europe occidentale était fameuse pour la boîte de conserve n'est pas si loin derrière nous !

2) Lorsqu'un club est assailli de demandes d'adhésion, comme c'est le cas avec les demandes pressantes de l'Espagne, de la Grèce et du Portugal, c'est sans doute parce qu'il ne se porte pas si mal. D'ailleurs, quel autre club de coopération se porte-t-il mieux en Europe ? Prenons le Conseil nordique. Il réunit plusieurs Etats et priorités proches, puisqu'ils sont scandinaves. Eh bien ! la pétition. Et qu'on ne dise pas que c'est parce que le Danemark appartient à la C.E.E. Si la coopération nordique avait bien fonctionné, le Danemark n'aurait pas rejoint la C.E.E. La C.E.E. a même la satisfaction de voir un groupe de pays d'Amérique du Sud se doter d'institutions limitées des institutions européennes : commission, conseil et tout récemment cour de justice du pacte andin.

En vérité, dans un monde de plus en plus divisé et où beaucoup d'organisations mondiales de coopération sont en train de subir le triste sort de feu la

Société des Nations, on assiste à une sorte de repli régional à l'échelle des continents et des sous-continent. Et la fameuse « supranationalité », tant décrite en Europe parce que si mal comprise, se révèle finalement un bon article d'exportation. Alors, de grâce, ne craignons pas trop dans notre soupe !

JEAN-LOUIS BURBAN.

Pour résoudre les cas pratiques de la vie des sociétés :

C. & C. RAULET
Gestion et comptabilité des sociétés commerciales

dunod

L'APPLICATION DE LA CONVENTION DE LOMÉ

Pourra-t-on ranimer le malheureux Centre de développement industriel ?

Bilan lamentable. Echec sur toute la ligne. Les jugements sont sévères sur le Centre de développement industriel (C.D.I.), organisme paritaire de la C.E.E. et des pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (A.C.P.), signataires de la convention de Lomé. Créé au début de 1977 pour donner un contenu concret à ce que devait être la grande affaire des nouvelles relations entre les Neuf et les A.C.P. — la coopération industrielle, — le C.D.I. est toujours, trois ans après, sur la ligne de départ. Les instances communautaires et les A.C.P. viennent donc de décider de se séparer de la direction actuelle. Ils ont nommé à MM. Theisen (Luxembourg), le directeur, et Aldrele (Nigeria), le sous-directeur, la fin de leur mandat.

« L est parti le nez en l'air sans assurer ses arrières », commente un haut fonctionnaire de la Commission européenne. C'est le reproche principal que l'on fait à M. Theisen. Manquant d'expérience africaine, il s'est aventuré sans faire preuve d'humilité de beaucoup de clairvoyance. De sorte qu'il s'est entêté à vouloir des « éléphants blancs » qui étaient connus par les vieux routiers du développement en Afrique depuis longtemps ; tel ce projet de station, à partir de la récupération de la ferraille, d'une petite unité sidérurgique déclarée non viable par les experts européens il y a quinze ans.

La direction du C.D.I. rétor-

que : bien que l'industrialisation des pays en développement

se heurte à des obstacles considérables, le C.D.I. a retenu en trois ans trois cent soixante-dix-neuf projets en vue d'une assistance technique. Sur ce total, vingt ont été réalisés, dix en cours de réalisation, dont six avec une participation importante en capital social de la part d'entreprises européennes. Les instances communautaires et les A.C.P. contestent ce résultat flétri. C'est dans la politique du C.D.I. disent-elles, de s'attribuer le succès de certaines opérations à propos desquelles il n'a joué qu'un rôle marginal.

Au-delà de cette polémique, la Commission reconnaît officiellement que le bilan de la convention de Lomé est assez modeste dans le domaine de la coopération industrielle.

Des « peaux de banane »

Comment expliquer cet échec ? Ce qui devait être la force du C.D.I., c'est-à-dire le fait d'être un organe paritaire pouvant jouer entre les deux partenaires, s'est révélé finalement la grande faiblesse de l'encadrement opérationnel de la coopération

industrielle entre les Neuf et les A.C.P. Les deux partenaires s'en sont méfiés dès le départ parce que le C.D.I. n'était pas sous leur contrôle direct. Ainsi sa tâche n'a-t-elle été facilitée ni par les uns ni par les autres. Les « peaux de banane » n'ont pas manqué, avançant même certains. Pour la Commission et la Banque européenne d'investissement (B.E.I.), le C.D.I. apparaît comme un trouble-fête. Sans crédits d'intervention et avec une équipe légère (dix personnes), il lui était difficile de trouver sa place parmi les institutions traditionnelles de la Communauté opérant en Afrique. Le C.D.I. — ce qui est particulièrement révélateur — n'a pratiquement pas eu — l'a-t-il pu ou voulu ? — de contacts avec les délégations de la C.E.E. dans les A.C.P., lieux d'écoulement privilégiés des besoins de ces pays.

En outre, faute d'une définition précise de son rôle, le C.D.I. a mené c'est sans doute la faute à l'autre grande erreur de sa direction — des actions dans tous les sens. D'où le reproche de touche-à-tout qui lui est adressé à Bruxelles.

Afin de redresser la barre, la C.E.E. et les A.C.P. ont décidé, outre le changement de direction, de doubler les moyens financiers du C.D.I. (5 millions d'ECU par an contre 2,5 millions au cours des trois premières années d'existence : 1 ECU = 5,80 F).

Sera-ce suffisant pour donner enfin un véritable départ au C.D.I. ? Nombreux sont ceux à Bruxelles qui ont les plus grandes doutes. Pour le faire avancer, il faudrait commencer par définir de façon stricte son rôle, à savoir qu'il doit se limi-

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue des Italiens
75487 PARIS - CEDEX 10
C.F.T. Paris 4387-23

ABONNEMENTS
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.
174 F 355 F 422 F 545 F

TOUTS PAYS ÉTRANGERS
PAR VOIE NORMALE
300 F 555 F 600 F 1 050 F

ÉTRANGER
(par messagerie)
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS
203 F 355 F 505 F 600 F

IL - SUISSE - TUNISIE
230 F 450 F 550 F 650 F

Par voie aérienne
Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par
chèque postal (trois volets) von-

dront bien joindre ce chèque à
leur demande.

Changements d'adresse diffi-

ciles ou provisoires (deux

semaines ou plus) : nos abonnés

sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins

avant leur départ.

Joindre la dernière bande

d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de

réviser tous les noms propres en

capitales d'imprimerie.

SÉJOURS LINGUISTIQUES

(à partir de la sixième)

ANGLETERRE

2 sem. PAQUES : 1.545 F

APPRENDRE ET VIVRE

72, rue de la Marne, 93330 Secaux

Tél. 350-60-71

LENTILLES

DE CONTACT

Les célèbres lentilles souples, ultra-

minces de Bausch & Lomb, 1^{er} fabri-

cant américain. Douceur exception-

nelle. Adaptation par spécialité.

Forfait complet à 796 F.

Laboratoire OSIRIS

21, av. de Friedland - 8^e - Tél. 563.55.99

Conseil international
de la langue française
103, rue de Lille - 75007 Paris

DICTIONNAIRE

COMMERCIAL

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

ditionnaire rédigé par l'Académie

des sciences commerciales : plus de

4000 expressions avec définitions.

au CILF : 130 FF

OCDE

PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES DE L'OCDE N° 26

Les perspectives pour l'économie mondiale ont été assombries par les développements sur le marché international de l'énergie et par une inflation intérieure croissante dans certains pays de l'OCDE. Ce numéro analyse les perspectives à court terme, les risques de l'avenir, quelques impératifs pour une politique immédiate et les grandes lignes d'action futures.

Décembre 1980, 148 pages, F32

Abonnement (2 numéros à paraître en juillet et décembre 1980) : F70

ÉTUDES ÉCONOMIQUES DE L'OCDE. Série 1980

20 à 22 études (dont les deux études ci-dessous) : F240

Premières études parues dans la Série :

ÉTATS-UNIS (novembre 1979, 112 p.)

BELGIQUE-LUXEMBOURG (décembre 1979, 84 p.)

Chaque étude : F14

L'OBSERVATEUR DE L'OCDE.

Une information concise, à jour, qui fait autorité sur les problèmes les plus importants traités par l'OCDE : l'inflation, l'emploi, le chômage, l'énergie, les sociétés multinationales, les marchés financiers, l'environnement, la science et la technologie, l'aide aux pays en développement et les échanges avec le tiers-monde.

Abonnement (8 numéros) : F36

INVESTISSEMENT INTERNATIONAL ET ENTREPRISES MULTINATIONALES. Édition révisée de 1979

Janvier 1980, 32 pages, F12

CONCENTRATION ET POLITIQUE DE CONCURRENCE. Rapport du Comité d'experts sur les pratiques commerciales restrictives. Janvier 1980, 190 pages, F38

OCDE. Série Études Monétaires :

OBJECTIFS MONÉTAIRES ET LUTTE CONTRE L'INFLATION

Juillet 1979, 112 pages, F38

INDICATEURS DES ACTIVITÉS INDUSTRIELLES / INDICATORS OF INDUSTRIAL ACTIVITY

Bilingue. Abonnement (4 numéros) : F100

AUTOMOBILE AMÉRICAINE

Les «trois grands» ne créent plus la demande : ils doivent s'adapter au marché

Le plus grand trust de l'automobile du monde, General Motors Corporation, n'est-il pas responsable des grandes difficultés de l'industrie automobile américaine aujourd'hui ? Dirigé par Alfred Sloan, le constructeur le plus « fort » de Detroit, dont l'entreprise s'est lancée à la conquête de la plus grande part du marché, c'est lui qui, dans les années 50, a fait sortir les premiers « passepieds roulants » de ses chaînes : énormes caisses de tôle équipées de moteur V 8 à haute compression, qui dépassaient par leurs caractéristiques de tenue de route et de confort tout ce qui roulait alors couramment sur les routes américaines.

Ces puissantes autos, laides selon le goût actuel, étaient vite révisées des championnes à la vente, bien que les gargouilles de l'essence passant dans le carburateur fût presque audible pour les passagers. Mais, à l'époque, 1 litre d'essence ne coûtait que quelques cents. G.M. avait bien montré un flair réel, puisque précisément la première grande vague de prospérité déferlait sur les États-Unis. C'était l'époque où l'administration Eisenhower couvrait le pays d'un dense réseau d'autoroutes de l'Atlantique au Pacifique, et de nombreux Américains se sentaient heureux de pouvoir partir confortablement

en voiture à la conquête de leur propre continent. Mais les jalons furent ainsi posés pour une évolution qui met aujourd'hui l'Amérique aux prises avec de gigantesques problèmes. D'après l'O.C.D.E., les Américains utilisaient encore en 1977, 1 941 litres d'essence par habitant, tandis que l'Allemand se contentait de 462 litres, le Français de 428 litres, l'Anglais de 408 litres et l'Italien de 345 litres. Car la Chrysler Corporation, et plus tard la petite American Motors Corporation, fondée en 1954, ont immédiatement suivi G.M., qui dominait le marché.

À Detroit, l'idée de M. Sloan, selon laquelle les grosses voitures rapportaient aussi de gros bénéfices, s'était répandue. La stratégie générale de marketing reposait sur l'idée que, dans la production en série, les voitures plus grandes ne coûtaient que quelques centaines de dollars de plus que les petites, la différence pouvant être démultipliée dans le prix de vente. Un exemple : il y a quelques années, la différence des coûts entre une Chevrolet Caprice et une Cadillac Deville, pour le constructeur, s'élevait à environ 400 dollars. Les distingués acheteurs d'une Cadillac payaient toutefois 3 800 dollars de plus que ceux d'une Chevrolet. Mais la voiture devenait le symbole du standing.

En février 1979, la dernière crise a été essentiellement déclenchée par le ralentissement des exportations de pétrole iraniennes. Partant de la Californie, particulièrement asséchée d'essence, une véritable panique s'est emparée de l'Amérique. Après plusieurs mois de queues devant les pompes à essence, la demande de gros véhicules s'est sensiblement ralentie. Le 31 janvier, les stocks de Detroit, constitués pratiquement que de grosses cylindrées, malgré d'importantes offres de rabais, atteignaient près de 1,9 million d'unités.

Ces graves fluctuations du marché ont valu en 1979 à G.M. un bénéfice réduit de 18 %, soit près de 2,9 milliards de dollars. Dans le secteur nord-américain, Ford a subi une perte d'exploitation de près de 1 milliard de dollars qui n'a pu être compensée que par des transferts de bénéfices essentiellement réalisés en Europe. Chrysler, avec un déficit de plus de 1 milliard de dollars, a failli s'écrouler. Le programme de soutien de Washington a évité le pire.

Une douzaine et demie d'usines américaines sont fermées, environ deux cent mille travailleurs américains ont été licenciés, y compris dans les entreprises de sous-traitance. Cela fait près du quart de l'ensemble des salariés (huit cent soixante-cinq mille). Le syndicat United Automobile Workers craint que le pire ne soit encore à venir. Lors de la récession de 1975, seuls les « Big Three », c'est-à-dire General Motors, Ford et Chrysler, avaient licencié deux cent cinquante mille travailleurs. Selon des pronostics sérieux, la vente de voitures en Amérique, pour les modèles 1980, diminuera de 14 %, tombant à 9,5 millions de voitures. Tandis que les importations augmentent, peut-être, Detroit devra s'attendre à vendre 1,5 million de voitures en moins. Néanmoins, considérée dans son ensemble, l'industrie automobile américaine est encore plus puissante que cela ne paraît.

H.-A. S.

A Detroit, l'omelette se prépare en cassant des œufs

Les utopistes européens se plaisent à insinuer que l'industrie automobile américaine, après avoir pratiqué pendant des années une politique de modèles erronée, subit les effets d'une concurrence de plus en plus acharnée qui la fait approcher de la faillite. « La chute libre » ou « Décennie décisive pour Detroit » sont devenus des titres courants d'articles. Les dirigeants des firmes automobiles groupées dans cette ville qui leur est en quelque sorte dédiée sont volontiers qualifiés de « sclérosés, prétentieux et bureaucrates ». Nombreux sont ceux qui estiment dans le Vieux Monde que Ford, seconde entreprise automobile et quatrième firme de transformation dans le monde, est menacée du même destin que Chrysler.

Il en va tout autrement en réalité. Tout d'abord une chose est indéniable : les trois plus grandes firmes automobiles européennes produisent 13 millions de véhicules par an, et ceux-ci peuvent être tous écoulés sur le marché intérieur. De plus, l'Europe doit faire face à une concurrence accrue, venant en particulier du Japon. En revanche, aux États-Unis, cinq fabricants se partagent le marché en 1979, y compris la filiale américaine de Volkswagen, produisant au total 8,4 millions d'unités contre 8,1 millions l'année précédente. Pour leur part, General Motors et Ford ont produit respectivement 5,1 et 2 millions de voitures particulières, le reste étant partagé entre Chrysler (907 000), American Motors (159 000) et VW Westmoreland (173 000). Le marché américain est loin d'être saturé et, théoriquement, l'industrie américaine n'aurait aucun problème à produire les véhicules qui sont importés (2,5 millions en 1979). Ces seules constatations indiquent que Detroit n'est pas en si mauvaise posture.

Non seulement le marché américain de l'automobile réagit de façon hypersensible aux fluctuations conjuguées de la conjoncture (jusqu'à 2 millions de véhicules sur la demande annuelle), mais il ne fait aucun doute que les taux inhabituellement élevés d'intérêt sur les prêts automobiles agissent actuellement

comme un frein sur les achats. Il est indéniable que Detroit se livre à une révolution structurelle douloureuse. Mais, lorsque celle-ci sera accomplie, il est probable que la concurrence des États-Unis reprendra de plus belle.

Les transformations profondes coûtent particulièrement cher dans l'industrie automobile et demandent beaucoup de temps. Le rythme des investissements s'est fortement accéléré aux États-Unis. De 1978 à 1985, Detroit a prévu d'investir 80 milliards de dollars dans les modèles moyens et les innovations nouvelles, une somme dont n'ont même pas rêvé les Européens puisqu'elle dépasse... le produit national brut de la Suède, et correspond à bien des fois toutes les entreprises américaines au cours de l'année 1975. Améliorer, ne serait-ce que de quelques kilomètres à l'heure, la puissance d'un moteur ne demande-t-il pas au moins 2 milliards de dollars.

Pour sa part, la General Motors a décidé d'investir 35 milliards de dollars, dont un quart environ à l'étranger. Deux milliards de dollars devraient permettre d'ériger une usine de montage et de pièces détachées de dimensions plus que respectables en Espagne, ainsi qu'une usine de fabrication de moteurs en Autriche. La direction du groupe devait, on le sait, annoncer de nouveaux projets dans ces deux pays. Au cours de la première moitié des années 80, General Motors devrait investir deux fois autant d'argent que pendant les dix dernières années. La firme géante prévoit que d'ici à 1985 sa production de voitures parti-

culières se composera à 90 % (au lieu de 13 % en 1973) de moyennes cylindrées.

La compagnie Ford Motor, de dimensions plus modestes, mais qui s'engage beaucoup plus que General Motors dans une politique de production à l'étranger, pousse ses filiales étrangères fortement à elles seules, la septième entreprise mondiale, a décidé d'investir 20 milliards de dollars, c'est-à-dire plus de trois fois plus qu'au cours des huit années précédentes. Le programme d'investissement 1980 est extrêmement indicatif d'une certaine tendance puisque sur 4 milliards prévus globalement, 1,1 milliard sera investi à l'étranger.

Cette année, Ford prévoit l'agrandissement de deux domaines d'installations existantes en Europe. Elles vont de Barcelone à Dagenham en Angleterre. Mais, si l'on observe le phénomène plus attentivement, on s'aperçoit que les investissements portent essentiellement sur les pays d'Amérique latine, l'Asie et l'Afrique. Il en va de même pour General Motors. Selon Detroit, ces marchés des pays du tiers-monde sont ceux de l'avenir dans la mesure où c'est là que les taux de croissance peuvent être les plus élevés. C'est là également que se livre la véritable bataille de la concurrence, car les Américains ne veulent pas couper l'herbe sous le pied de leurs rivaux en Europe. Ils se contentent donc d'occuper les créneaux disponibles. Ainsi, en 1979, la General Motors et Ford ont exporté respectivement trente mille et treize mille voitures particulières seulement à destination de l'Europe, le principal acheteur étant les forces armées stationnées en Allemagne fédérale.

La voiture mondiale

Pas de doute : Detroit est déjà beaucoup plus en avance que ne le croient les Européens. Chaque entreprise américaine a déjà mis au point des modèles nouveaux, techniquement révolutionnaires (à traction, plus petits et plus légers, donc consommant moins d'essence). Manque encore la

capacité de production. La General Motors dispose à elle seule de plus de quatre modèles qui ne sont différents qu'en apparence : la Chevrolet, la Citation, la Pontiac Phoenix, l'Oldsmobile Omega et la Buick Skylark. Ford prépare son projet Europa.

La « voiture mondiale », produite et vendue partout, existe déjà. À la General Motors, elle s'appelle Chevette, chez Ford, Fiesta. Les Allemands ont largement participé à sa mise au point. Pour le modèle Fiesta, les pièces détachées sont fabriquées en Angleterre, en France, en Belgique, en Irlande du Nord, en R.F.A. et aux États-Unis : le véhicule est assemblé à Valencia, Sarcelles et Dagenham. Un jour même, dans la logique d'une coopération croissante entre tous les producteurs de véhicules automobiles du monde, toutes les pièces devraient être interchangeables d'une marque à l'autre. C'est du moins ce que l'on pense à Detroit.

Dès à présent, la capitale mondiale de l'automobile consacre des sommes énormes à la recherche et au développement pour des projets à très long terme. Sur les planches à dessin, on peut déjà voir des voitures composées pour une large part d'acier plus léger, mais plus résistant, d'aluminium, de beaucoup de plastique et de graphite. De tels véhicules devraient peser jusqu'à 40 % de moins que ceux d'à présent. La voiture de l'avenir, aux formes audacieuses et aérodynamiques, obéit aux ordres de mini-ordinateurs. On écrit électronique avec un grand « e » dans l'automobile. Mais, malgré certains essais de turbines et de batteries, on n'est pas près d'abandonner le moteur à essence et le moteur Diesel, qui se trouvent toutefois considérablement allégés.

On ne fait pas d'omelette sans casser des œufs. Aux États-Unis, personne ne s'en plaint. C'est ainsi que Gerald C. Meyers, président du conseil de direction d'American Motors, constate : « Dans les années 30, il y avait plus de cent firmes automobiles aux États-Unis. Il n'en reste plus que quatre, sans compter Volkswagen. Il y a trente entreprises indépendantes dans le monde entier. Tout cela permet de supposer que, d'ici à la fin du siècle, il n'en restera plus que douze ou treize. » Si l'on s'aligne sur les idées d'experts de Wall Street tels que Ronald Glantz de la Paine Webber, Chrysler ne devrait survivre que comme entreprise spécialisée dans le montage automobile et la construction de chars.

Le rapprochement avec Peugeot-Citroën, qui n'en est encore qu'à ses débuts, est un pas dans cette direction. La prise de participation de Renault (22,5 %) sera une bénédiction pour American Motors, qui a déjà fait sa cure d'amalgam. L'entreprise nationalisée française prévoit, pour 1983, la fabrication d'un véhicule de sa marque dans les usines A.M.C. de Kenosha (État du Wisconsin), qui sera vendu aux États-Unis par les circuits d'American Motors elle-même. Si la conjoncture est favorable, Ford devrait, enfin, se remettre de la chute de ses ventes enregistrée en Amérique du Nord.

H.-A. S.

Après avoir nié l'évidence

La nouvelle philosophie, liée à des revenus réels fortement en hausse et à la possession de deux voire trois voitures par famille américaine, avait à l'époque fondamentalement modifié Detroit. Mis à part des grèves occasionnelles et des fluctuations cycliques de conjoncture, tout montait en flèche. Rien que de 1961 à 1965, le nombre des immatriculations par an de voitures nouvelles en Amérique était passé de 6 à 9,5 millions. Plus tard, les premiers signes d'avertissement du danger, sous la forme d'importations accrues, furent soigneusement ignorés, ou ne furent pris qu'à moitié en considération. L'inflation, conséquence de la politique de prospérité du président Johnson et de la guerre du Vietnam, en était tenue pour responsable.

Malgré Vega, Pinto et quelques autres petites voitures, la plupart du temps insuffisamment mises au point, pour lesquelles General Motors, Ford et A.M.C. avaient finalement opté, la crise du pétrole de 1973-1974 était venue frapper de plein fouet la « cité du moteur ». Après trois années de boom économique, la production automobile américaine diminuait de 24 %, l'Amérique entrant dans une spectaculaire récession. Parmi les stocks géants se trouvaient les « voitures gloutonnes », dont, tout à coup, plus personne ne voulait. Elles continuaient toutefois de représenter plus des neuf dixièmes de la large gamme des modèles de General Motors et de Ford.

Deux années plus tard, le choc était amorti. Lorsque l'essence recommença à couler abondamment, les Américains revinrent immédiatement à leurs « grosses caisses ». Dès 1976, Detroit vendit 8,6 millions de voitures et augmenta ses bénéfices nets de

233 %, comparativement à l'année précédente. En revanche, la part de l'importation du marché américain tomba de 13 à 14,6 %. Lee Iacocca, chassé par Henry Ford en 1978, et devenu le patron de Chrysler, osa alors faire un pronostic erroné, selon lequel « les Européens et les Japonais ne s'en sortiraient jamais ».

Les constructeurs d'automobiles des États-Unis ont toujours affirmé qu'ils ne devaient pas produire sans tenir compte de leur marché. Le succès des petites voitures importées, notamment au cours de la dernière décennie, ne peut s'expliquer seulement par le fait que Detroit n'avait rien à opposer aux jolies « étrangères » économiques. Il faut que les législateurs de Washington, estimant que tout ne pouvait continuer d'être exclusivement soumis aux bénéfices, déterminent eux-mêmes une nouvelle orientation. Les importations coûteuses de pétrole, la faiblesse du dollar et l'inquiétude devant la perte d'emplois industriels firent office de stimulants.

Devant l'insistance de diverses administrations, le Congrès institua pour cette branche industrielle une commission, qui, avec les sous-traitants, représente environ 18 % du produit national brut américain, des normes sévères pour les carburateurs, la sécurité et la consommation d'essence. Il reste possible que certaines pressions soient assouplies. Mais, en l'état actuel de la législation, d'ici à 1985 toutes les entreprises devront réduire leur consommation moyenne, toute gamme de voitures confondue, à 8,6 litres par 100 kilomètres. Dans les conditions américaines, c'est un effort considérable qui ne pourra être accompli sans d'énormes investissements.

Déséquilibre en perspective

Depuis que Washington menace, Detroit procède à son propre dégraissage. Ses « paquebots roulants » deviennent plus courts et plus légers. G.M. applique à cette cure en moyenne 3,2 milliards de dollars par an. Pour 2,5 milliards, Ford a adopté pour tous ses modèles de pointe une ligne moderne, l'économie d'essence s'élevant à 38 %. La Chrysler Corporation, financièrement faible, a apparemment trop longtemps tergiversé. La demande de petites voitures populaires, Orion et Horizon, traction avant, ne pouvait être satisfaite, notamment à cause du manque de moteurs livrés par Volkswagen (300 000 unités par an). On ne voit plus offrir de nouveaux dinosaures de style ancien aujourd'hui aux États-Unis.

Mais le problème de l'industrie américaine reste qu'elle construit toujours trop de grosses voitures et que pour la construction de petites voitures, elle demeure loin derrière les besoins. Bien qu'entre-temps un plus grand nombre de modèles économisant l'essence aient été disponibles, les quelques chaînes libérées n'ont pu suffire pour couvrir la demande.

Les fournisseurs de voitures étrangères en sont les bénéficiaires ; la majorité dans le commerce des petites voitures. Ils ont exporté l'an dernier plus de 2,3 millions d'unités vers les États-Unis, contre 2 millions l'an précédent en 1978. Leur part sur le marché a fait un bond, atteignant 22 %. Sur le total des importations américaines, plus de 1,76 million l'ont été en provenance du Japon, le reste environ 580 000 voitures — en majeure partie de l'Europe.

12 mois sur 12
le
COURS
HUBERT LE FÉAL
forme
à la
PAROLE
PUBLIQUE
documentation
sans engagement
770 58 03

créez votre
entreprise
le plus grand service
SIEGE SOCIAL
(de 30 F à 300 F par mois)
PERMANENCE TELEPHONIQUE
SECRETAIRAT
et démarches administratives
G.E.I.C.A.
55 bis, rue du Louvre Paris 2 - Tél. 295.41.12

Partout le Super Service Europcar



Louez votre voiture chez Europcar. Vous apprécierez notre Super Service. En Europe, en Afrique, au Moyen-Orient, partout Europcar vous offre des voitures et une organisation qui fonctionnent bien. Pour réserver, appelez la station Europcar la plus proche de chez vous ou votre agent de voyages. Ou encore notre Central Réservations à Paris, au 645.21.25.

Europcar location de voitures

Aux U.S.A., en Amérique Latine et dans le Pacifique, c'est National Car Rental.

Une communauté européenne de science politique est en voie de formation

Grâce à des traditions prenant leurs sources dans l'héritage gréco-latin de notre culture occidentale, la pensée politique européenne bénéficie d'un corpus de concepts, références, théories qui constituent un fonds commun aux diverses nations européennes : ce fonds permet consensus et dialogue, base nécessaire à la recherche scientifique. Mais la nécessité d'une structure européenne s'est fait sentir, afin de dépasser les frontières : une structure originale a été mise en place, le Consortium européen de recherche politique, qui, après quelques années d'existence, a acquis une ampleur et un prestige scientifique notables.

Le Consortium a été créé en 1970 à la suite de négociations animées par le regretté Stein Rokkan, de Bergen, qui fut pendant plus de vingt ans un véritable missionnaire de la collaboration inter-européenne ; par Jean Blondel, qui en créant le département de science politique à Essex a voulu dès l'origine donner à cette institution un caractère nettement international, et par Jean Touchard et Serge Hurst, de la Fondation nationale des sciences politiques de Paris. A ce groupe se sont ajoutés rapidement trois autres pionniers de la science politique européenne : Brian Chester, directeur de Nuffield College, Oxford, pendant de longues années ; Rudolf Wildenmann, qui a eu donner au département de Mannheim une dimension moderne et internationale, et Hans Daalder qui, à Leyde et, plus récemment, au centre universitaire européen de Florence, s'est constamment efforcé de promouvoir les recherches inter-européennes.

Cette collaboration n'aurait pas suffi sans l'apport financier original de la Fondation Ford et l'aide active et sûre de l'un de ses collaborateurs, Peter de Jarnet. Très rapidement, le Consortium s'est développé au-delà de toutes les frontières, malgré les cotisations assez élevées demandées aux institutions membres : les neuf institutions fondatrices de 1970 ont plus que doublé en moins de dix ans.

Actuellement le Consortium regroupe quatre-vingt-seize universités ou centres de recherches de quinze pays d'Europe. L'expansion du Consortium s'est effectuée progressivement, par adhésions successives d'institutions qui font acte de candidature. Voici la liste des pays et le nombre d'institutions faisant partie du Consortium : Grande-Bretagne (25), France (11), Allemagne de l'Ouest (11), Pays-Bas (9), Italie (8), Suède (5), Suisse (4), Danemark (4), Norvège (4), Finlande (3), Espagne (3), Irlande (2), Autriche (1), Islande (1).

Vingt ateliers de travail

Tous les trois ans, les délégués des institutions membres se réunissent en assemblée générale et élisent le bureau exécutif du Consortium. Celui-ci comprend douze membres, qui élisent leur président, actuellement le professeur Wildenmann (Mannheim) et choisissent le directeur exécutif qui anime et gère le Consortium avec l'aide d'une structure administrative légère et efficace. Le Consortium est financé essentiellement par les cotisations des institutions membres, mais il s'y ajoute également certains crédits attribués par des fondations pour des recherches et des séminaires. L'activité la plus célèbre du

UN ENTRETIEN AVEC LE VICOMTE DAVIGNON

(Suite de la page 21.)

— Les problèmes des vieilles industries — sidérurgie, construction navale, textile — sont bien connus. Croyez-vous que l'industrie automobile coure un danger semblable ?

— La situation, je crois, est différente. Pendant toute la période de l'après-guerre, l'industrie automobile européenne a dû se battre pour conquérir ses marchés intérieurs, puis, plus tard, les marchés extérieurs contre des concurrents puissants venus de l'étranger. Contrairement à ce qui s'est passé pour d'autres secteurs, celui de l'automobile a gardé une certaine avance sur le plan de la mécanique et de la conception des modèles.

— On n'entendra pas dire, par exemple, que les Japonais sont les seuls à pouvoir fabriquer des machines-outils pour l'industrie automobile, alors que le meilleur outillage pour la sidérurgie vient effectivement du Japon. Il est également intéressant de noter que la crise la plus grave qu'a connue le secteur automobile n'a pas touché Fiat ou Peugeot, mais Chrysler.

Propos recueillis par MICHAEL NORMAN et PETER NORMAN.

a fonctionné récemment à Grenoble.

Le programme de publications du Consortium est important. Il publie la *Revue européenne de recherche politique*, des volumes sur certains thèmes provenant des ateliers annuels — en collaboration avec la maison d'édition SAGE — des monographies méthodologiques ainsi que des brochures d'information spécialisées et un bulletin d'information.

L'about principal du Consortium est la diversité culturelle de ses membres, mais cet avantage entraîne également des difficultés. L'enrichissement mutuel n'est possible qu'à condition que l'apprentissage des langues soit plus développé qu'il ne l'est à l'heure actuelle, et que les barrières qui constituent les différences de carrière et le statut professionnel s'effacent progressivement.

D'ores et déjà, la compréhension réciproque s'effectue de façon étonnante, et une véritable communauté européenne de science politique est en voie de formation — aussi bien au niveau des jeunes chercheurs que de leurs collègues mieux établis.

Cette communauté européenne de science politique est progressivement en mesure de faire contrepoids à la masse des universités américaines et diminue les risques de dépendance culturelle qui sont quelquefois constatés. Le Consortium est ainsi le garant du maintien et du développement des traditions de la science politique européenne dans le cadre plus général de la science politique internationale.

JEANNE BECQUART-LECLERCQ,

université de Lille-II,

membre du bureau exécutif du Consortium.

JEAN BLONDEL,

université d'Essex,

directeur exécutif du Consortium.

TROMPE L'ŒIL

Un casse-tête : comparer les pressions fiscales

Parmi les notions les plus courantes du vocabulaire économique, certaines restent pour l'opinion commune une réalité qu'il est difficile de saisir. Sous notre rubrique « Trompe l'œil », nous tenterons de démystifier un certain nombre de ces « idées reçues ».

NOUS nous plaignons souvent, en Grande-Bretagne, de payer trop d'impôts. En arrivant au pouvoir, au printemps dernier, le gouvernement conservateur a promis de réduire la charge fiscale. Des comparaisons défavorables sur le niveau d'imposition en Grande-Bretagne par rapport aux autres pays, notamment du Marché commun, ont été mises en avant. Mais que valent ces comparaisons ?

D'abord, on compare l'impôt sur le revenu payé par un homme aux gains moyens dans un pays avec ce qu'il paierait dans un autre ? Ou bien la mesure significative est-elle la somme totale qu'il verse aux pouvoirs publics, soit directement par l'impôt sur le revenu, soit indirectement par les taxes sur les achats ? Il n'est pas si simple de choisir l'indicateur significatif de la « pression fiscale », puis de le mesurer et de le comparer entre les pays.

L'une des premières difficultés est de choisir la bonne définition de l'impôt. Dans la plupart des pays industrialisés, une proportion considérable des dépenses publiques est consacrée à maintenir le revenu de ceux qui ne travaillent pas ou qui sont malades. Mais, dans certains pays, l'argent dépensé pour ces prestations sociales est recueilli dans le cadre des recettes fiscales générales, alors que, dans d'autres, il l'est pour une large part

sous forme de prélèvements spécifiques sur les employeurs et les salariés, comme « cotisations de sécurité sociale ».

Au Royaume-Uni, des cotisations d'assurance nationale ou de sécurité sociale sont collectées. Mais elles ne représentent qu'une faible proportion des dépenses de sécurité sociale. D'autres pays d'Europe, tels que la France et l'Allemagne, recueillent des recettes plus importantes sous forme de cotisations de sécurité sociale. Ainsi, un tableau classant les pays industrialisés d'après la part de l'impôt dans le P.N.B. à l'exclusion des cotisations de sécurité sociale, place les Britanniques au sixième rang. Un autre classement, traitant les paiements pour la sécurité sociale comme un autre impôt, voit la Grande-Bretagne rétrograder à la neuvième place.

L'Australie, qui n'a pas de cotisations de sécurité sociale, passe du cinquième rang pour la charge fiscale au treizième.

Impôts directs et indirects

Lorsque Mme Thatcher parlait de réduire les impôts, elle voulait dire : les impôts sur le revenu. Dans le premier budget des conservateurs, de substantielles réductions de l'impôt direct sur les revenus sont intervenues, mais elles ont été largement compensées par une grosse augmentation de la taxe à la valeur ajoutée qui frappe les dépenses. On peut discuter longuement sur le point de savoir si la charge fiscale dans un pays comprend l'impôt sur la dépense ou si un glissement de l'impôt direct vers l'impôt indirect, tel que celui qui a connu la Grande-Bretagne au cours de l'année passée, peut être considéré comme réduisant d'une certaine manière la charge de la fiscalité sur l'économie.

En revanche, la France et l'Allemagne remontent des douzième et dixième places à la huitième et à la septième place lorsqu'on inclut les cotisations de sécurité sociale. Le changement de définition fait donc passer ces pays avant la Grande-Bretagne.

Autre complication : ces cotisations de sécurité sociale sont payées à la fois par les employeurs et par les salariés. Faut-il compter les deux dans la charge fiscale ou seulement le prélèvement sur les salariés ?

En 1977, 28 % du revenu personnel des Britanniques a fini entre les mains des pouvoirs publics, si l'on inclut la cotisation des employeurs. Mais 19 % seulement si l'on ne la compte pas. Pour la France, le contraire est plus frappant encore. Treize pour cent du revenu total s'en est allé en impôts et cotisations sociales si l'on ne tient pas compte des cotisations patronales, mais le total s'élève à 23 % si on les inclut.

Les sondages d'opinion effectués après le budget britannique en juin ont laissé entendre que les Britanniques ne se sentaient pas plus à l'aise de voir l'Etat prendre leur argent quand ils le dépensent plutôt que lorsqu'ils le gagnent. Mais le gouvernement britannique défend le passage de l'impôt direct à l'impôt indirect en faisant valoir que l'encouragement à travailler et à gagner de l'argent est plus grand lorsque l'impôt absorbe une plus faible part de ce revenu supplémentaire.

Cela conduit à un autre problème de définition. Quel est le compte ? Le taux moyen d'imposition — c'est-à-dire l'impôt total payé en proportion du revenu — ou le taux marginal d'impôt payé sur chaque livre, franc ou deutschemark supplémentaire gagné ? C'est ce dernier taux qui affecte la décision de chacun de travailler un peu plus pour gagner un peu plus, ou de ne pas s'en donner la peine parce qu'une trop grande part du revenu supplémentaire doit aller dans les caisses de l'Etat. Mais il est évident que le taux moyen d'imposition mesure mieux la ponction de l'Etat et la charge fiscale générale que le taux marginal.

Les deux mesures se confondent parfois. En Grande-Bretagne, les taux marginaux ont été jusqu'à très élevés, spécialement pour les personnes au sommet et à la base de l'échelle des revenus. Avant le budget de juin dernier, le taux le plus élevé d'impôt sur le revenu était de 83 %, bien au-dessus des autres pays de la C.E.E., mais les taux moyens d'imposition en Grande-Bretagne ne sont pas particulièrement élevés. Une autre question importante, qui affecte considérablement toute comparaison des impôts directs, est de savoir à quel niveau de revenu on mesure le taux d'imposition. L'impôt sur le revenu est généralement progressif : chacun paie une plus forte proportion de son revenu sous forme d'impôts à mesure que son revenu augmente. Dans certains pays, bien que le taux de base de l'impôt sur le revenu soit bas, un plus grand nombre de contribuables verse des impôts sur une partie plus importante de leurs revenus. Pendant la période d'inflation rapide des années 1975-1979, beaucoup de gens sont entrés dans les tranches soumises à l'impôt à mesure que l'inflation réduisait la valeur réelle des exonérations fiscales.

Le tableau est également faussé par l'existence d'avantages en nature, tels que les voitures de société, les vacances gratuites, ou les prêts à faible taux. Ces avantages élèvent le revenu mais ne sont pas inclus dans les revenus imposables, quand ils le sont.

Un pays A peut imposer plus lourdement une personne aux revenus moyens que ne le fait un pays B, tout en imposant en même temps plus légèrement les gens plus pauvres. Dans quel pays la charge fiscale est-elle la plus lourde ?

Dernière source de confusion : la part dans l'économie du « travail noir », activité non déclarée qui ne paie pas d'impôts. Chacun sait que l'évasion fiscale est bien plus répandue en Italie qu'en Grande-Bretagne, mais comment l'inclure dans les calculs économiques ? Finalement, sans entrer dans le détail des statistiques fiscales, on se rend bien compte que l'opinion qu'on en a est souvent en grande partie une affaire de méthodologie.

CAROLINE ATKINSON.

« Pourquoi je passe par Francfort ? Jetez donc un coup d'œil sur les horaires. »

Propos authentique d'un passager.



Lufthansa

Édité par la S.A.R.L. Le Monde.
Gérants : Jacques Favot, directeur de la publication, Jacques Savignat.

Impression : 5, rue de Valenciennes, PARIS-IXE.
1979

Reproduction interdite de tous extraits, sauf accord avec l'administration.

Composition paritaire n° 57 437.

POUR UN CHANTIER EN PA
DE LANGUE ARABE
Notre Société de Bâtiment
et Travaux Publics

UN RESPONSABLE
ADMINISTRATIF
ET FINANCIER

JEUNES CADRES
COMPTABLES
AFRIQUE

LES EMPLOIS
INTERNATIONAUX
Cette brochure
présente les
sociétés
internationales
de l'aire
pour leur
leurs
leurs
de France
de l'aire
de l'aire

296-15-01

هكذا من الأصل

fiscales

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	67,00
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAL	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne T.C.
ANNONCES ENCADREES	33,00	38,80
OFFRES D'EMPLOI	8,00	9,40
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre-Mer)



**L'ORGANISATION EUROPEENNE POUR
DES RECHERCHES ASTRONOMIQUES
DANS L'HEMISPHERE AUSTRAL (E.S.O.)**
cherche des candidatures pour le poste de

INGENIEUR DE LOGICIEL

dans le Groupe Développement d'Instruments au Siège de l'ESO
à GARCHING près de Munich, République Fédérale d'Allemagne.

FORMATION ET EXPERIENCE : ingénieur de logiciel avec formation au niveau collège technique ou universitaire et 5 ans environ d'expérience pratique en :
- acquisition de données scientifiques et techniques et logiciel de commandes
- programmation de système pour au moins un système de miniordinateur,
- programmation en assembleur et dans les principaux langages de haut niveau.
L'expérience de CAMAC, des ordinateurs HEWLETT PACKARD ou DEC et des systèmes de microordinateurs, ainsi qu'une formation en ingénierie des commandes et/ou des connaissances de base des techniques des matériels et des interfaces seraient un avantage.
Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. Une connaissance suffisante du français ou de l'allemand pour travailler dans une de ces deux langues serait un avantage.

FONCTIONS : participation au développement de l'instrumentation astronomique de l'ESO. On utilise à l'heure actuelle des ordinateurs HP 21 MX et plusieurs systèmes de microprocesseurs pour les commandes des télescopes et de l'instrumentation optique. Le logiciel des commandes et de l'acquisition de données est mis au point à la fois à l'intérieur de l'ESO et à l'extérieur par des contractants si bien qu'une partie du travail consiste à organiser et superviser l'exécution de contrats et la réalisation de projets.
LIEU DE TRAVAIL : Garching près de Munich, République Fédérale d'Allemagne. Les ingénieurs de logiciel passent un certain temps (1 à 2 mois par an en plusieurs fois) à l'observatoire de l'ESO au Chili pour installer et assurer la maintenance du logiciel.
PRISE EN FONCTION : 1.10.80. Une date de prise de fonctions plus rapprochée serait souhaitable mais le candidat devrait alors accepter de prendre ses fonctions au départ à Genève sur le site de l'ESO et d'y travailler jusqu'à la date du transfert à Munich (1.3.80).
REMUNERATION : la rémunération dépendra de l'expérience et de la situation de famille. A titre d'exemple pour un membre du personnel non-résident, ayant 2 enfants à charge, la rémunération nette exempte d'impôts sur le revenu ne sera pas inférieure à 9.700,00 francs français.

Les candidatures doivent être transmises avant le 1er avril 1980 au Service du Personnel - European Southern Observatory
Schleichheimer Strasse 17 - D-8046 Garching B. Muenchen
Tél. : 089/320.40.41
Bien qu'une préférence soit accordée aux ressortissants des Etats Membres de l'ESO : Belgique, Danemark, France, Pays-Bas, République Fédérale d'Allemagne et Suède, aucune nationalité dépendant n'est à priori exclue.

CHEF D'EXPLOITATION MINIERE

Compagnie minière au
GABON

recherche

UN INGENIEUR CIVIL DES MINES
(Paris - Saint-Etienne - Nancy)
ou

UN INGENIEUR GEOLOGUE

ayant suivi l'option "Mines" pour prendre la responsabilité de l'un de ses sièges d'exploitation de minerai d'uranium. Le choix se portera sur un candidat ayant 2 à 3 ans d'expérience du commandement dans les travaux miniers. Contrat à durée indéterminée, avantages sociaux, vie en famille, scolarité assurée sur place jusqu'en 3me. Possibilité de carrière à l'étranger comme en France au sein d'un groupe important et diversifié.

Envoyer C.V. explicite sous réf. 87868 M à BLEU Publicité - 77, rue du Dr Lebel 94300 VINCENNES - O.T.



**Banque de Paris
et des Pays-Bas**

recherche

pour une de ses implantations
dans un pays francophone

UN COMPTABLE EXPERIMENTE

- Niveau DECS
- 5 années d'expérience bancaire française au minimum
- Statut actuel cl. V ou VI.

Le candidat retenu bénéficiera de tous les avantages liés à l'expatriation (logement fourni, 2 mois congés, 1 AR par an payé...)

Adresser curriculum vitae, lettre manuscrite, photo et prêt à l'emploi (réf. 625/83) - BP 141, 75008 PARIS CEDEX 02

PARIBAS

IMPORTANTE ENTREPRISE INDUSTRIELLE à ABIDJAN

recherche

DIRECTEUR FINANCIER

Formation/qualification : HEC - ESSEC - Expert comptable Sup. de Co. ou équivalent.

Expérience : 5 ans minimum, ayant déjà exercé fonction équivalente

- Dynamique,
- Connaissances informatiques,
- Parlant Anglais.

Fonction : Responsable devant Directeur Général des services financiers, comptables, commerciaux. Capable d'entreprendre des études de diversification et extension.

La rémunération et les avantages garantis par contrat sont des éléments attractifs.

Ecrire à 01 - B.P. 3962 - ABIDJAN - COTE-D'IVOIRE.

BANQUE PRIVEE
recherche pour filiale Afrique

CADRE BANQUE
classe V - VI

- Age minimum 30 ans ;
- Comptable connaitre, fiscalité, expér. indus. habil. commandement et responsabilité ;
- Format. supér. souhaitée ;
- Libre rapidement.

Ecr. n° 7.674 « le Monde » Pub. 5, r. des Italiens, 75427 Paris-9.

JEUNES CADRES COMPTABLES AFRIQUE

Vous avez une formation comptable DECS et une expérience confirmée de la conduite des hommes. Vous souhaitez faire carrière dans un groupe national important. Nous vous proposons alors de vous intégrer dans un de nos établissements en Afrique pour prendre en charge la mise en place et le suivi des nouvelles procédures inhérentes à la décentralisation de notre comptabilité.

Merci d'envoyer CV manuscrit, photo, prétentions sous référence 201/80 à : S. CONSEIL - 34, Cours Gouffé - 13006 MARSEILLE

CAPFOR

LES EMPLOIS INTERNATIONAUX

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

Entreprise Travaux Publics
recherche **ABIDJAN**
pour :
- 1 CADRE FINANCIER
- 1 CREE COMPTABLE
- 1 ING. TRAV. ROUTES
- 1 ING. MECANICIEN
- 1 ING. TRAV. MARITIMES
- 2 CONDUCTEURS TRAV. PUBLICS
- 1 AGENT D'EXPLOITATION
Adresser C.V., présent, et photo, sous réf. 87868 M, 77, rue de l'Arcade, Paris-9, qui trans.

ANNONCES CLASSEES
TELEPHONEES

296-15-01



**L'ORGANISATION EUROPEENNE POUR
DES RECHERCHES ASTRONOMIQUES
DANS L'HEMISPHERE AUSTRAL (E.S.O.)**
cherche des candidatures pour le poste de

ACHETEUR

dans le service « Contrats et Services Généraux » au Siège de l'ESO
à GARCHING près de Munich, République Fédérale d'Allemagne.

FORMATION : Sous la supervision du chef du service « Contrats et Services Généraux » après les échanges de vue nécessaires avec les utilisateurs sur le plan scientifique et technique
- acheter biens et matériels ou passer des contrats de louage de service pour ESO, principalement en Europe,
- négocier avec les fournisseurs,
- préparer des commandes,
- rédiger des contrats,
- et effectuer des enquêtes de prix et des études de marché, dans le cadre des règlements internes et des procédures habituelles de l'ESO.
EXPERIENCE ET CONNAISSANCES : plusieurs années d'expérience comme acheteur ou responsable d'activités technico-commerciales, une bonne connaissance du Marché Européen dans le domaine de la mécanique, de l'électricité ou de l'électronique serait un avantage. Capacité de négocier les conditions contractuelles d'achats et de rédiger des documents commerciaux. Excellente connaissance de l'anglais et de l'allemand. Une certaine connaissance du français serait un avantage.
ETUDES : Titre de niveau universitaire en économie ou gestion des affaires.
LIEU D'AFFECTATION : Garching près de Munich, République Fédérale d'Allemagne.
REMUNERATION : la rémunération dépendra de l'expérience et de la situation de famille. A titre d'exemple, pour un membre du personnel non-résident, ayant 2 enfants à charge, la rémunération nette exempte d'impôts sur le revenu ne sera pas inférieure à 9.700,00 francs français.
DATE DE PRISE DE FONCTIONS : 1er juillet 1980.

Les candidatures doivent être transmises avant le 1er avril 1980 au Service du Personnel - European Southern Observatory
Schleichheimer Strasse 17 - D-8046 Garching B. Muenchen
Tél. : 089/320.40.41
Bien qu'une préférence soit accordée aux ressortissants des Etats Membres de l'ESO : Belgique, Danemark, France, Pays-Bas, République Fédérale d'Allemagne et Suède, aucune nationalité dépendant n'est à priori exclue.



**L'Office Européen des Brevets
à Munich**

cherche un

RÉVISEUR (Grade LT4)

TRADUCTEUR (Grade LT3)

(Grade LT4). Ce fonctionnaire est chargé d'assurer l'organisation, le contrôle et la répartition d'un groupe de traducteurs travaillant en français à partir de l'anglais et de l'allemand. Neuf années d'expérience professionnelle en qualité de traducteur, l'expérience de la révision et l'aptitude démontrée à diriger un groupe de traducteurs sont requises.

(Grade LT3). Ce fonctionnaire du service linguistique traduit des textes anglais et des textes allemands en français. Une expérience de la traduction d'un mot ou d'une phrase est requise ainsi qu'une aptitude prouvée à fournir un travail qui, normalement, ne nécessite pas de contrôle détaillé.

Les candidats doivent être titulaires d'un diplôme sanctionnant des études complètes de niveau universitaire ou posséder une expérience professionnelle équivalente. Des connaissances juridiques de base, notamment en matière de propriété industrielle, constituent un avantage.

Les candidatures, accompagnées d'un curriculum vitae, doivent être adressées au Directeur principal du Personnel, Office Européen des Brevets, Postfach 20 20 20, D-8000 München 2, République Fédérale d'Allemagne, et lui parvenir au plus tard le 29 mars. Sauf mention contraire, ces emplois sont ouverts aux candidats des deux sexes.

Les grades affectés aux emplois sont ceux du système des organisations coordonnées. Les trois langues officielles sont l'allemand, l'anglais et le français.

**IMPORTANT GROUPE
FRANÇAIS**

recherche pour
AFRIQUE NOIRE

Jeune INGENIEUR

ELECTROMECANIQUE
Anglais indispensable.
Connaissance structures
mécaniques appréciée.

Adresser C.V. et prétentions
à 46.278 CONTESSÉ Publicité,
20, av. Océan, Paris-14 qui tr.

**ALLEMAGNE
EURO - SPRACHSCHUL-
ORGANISATION**
(23 écoles en Allemagne)
recherche

PROFESSEUR DE FRANCAIS
à partir d'août-septembre 1980
pour contrat de 1 ou 2 ans re-
nouvelable. Allemand néces-
saire, langue commerciale souhaitée.
C.V., photo et diplômes à
EURO - SPRACHSCHULE
Herbststr. 29, D-8790
Aschaffenburg, R.F.A. - Inter-
views PARIS, avril-mai 1980.

**L'INSTITUT INTERNATIONAL DE RECHERCHES
SUR LES CULTURES DES ZONES TROPICALES
SEMI-ARIDES (ICRISAT) RECHERCHE POUR
SON SIÈGE PRÈS DE HYDERABAD EN INDE**

RÉDACTEUR/RÉVISEUR DE FRANÇAIS

Responsabilités primaires pour la langue française et secondaires pour la langue anglaise, dans les publications, articles et communications de l'institut. Aussi responsable pour les traductions d'anglais vers français et parfois de français vers anglais.

Profil : français comme langue maternelle et une bonne connaissance fonctionnelle de l'anglais ; B.A. ou l'équivalent en agriculture ou journalisme. Au moins deux ou trois ans de l'expérience de la rédaction ou de la révision technique pour une organisation francophone de recherche sera un atout.

Rémunération liée aux qualifications et à l'expérience ; indemnités supplémentaires attractives.

Prière d'adresser C.V. avant le 1^{er} avril 1980 à :
Director, ICRISAT, ICRISAT Patancheru P.O.,
Andhra Pradesh, 502 324, India.

Nous prions les lecteurs répondant aux
"ANNONCES DOMICILIEES" de vouloir
bien indiquer lisiblement sur l'enveloppe le
numéro de l'annonce les intéressant et de
vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du
"Monde Publicité" ou d'une agence.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

MÖLNLYCKE AB

déjà en France depuis une dizaine d'années, est une filiale du groupe SVENSKA CELLULOSE, leader de l'industrie forestière suédoise. Pour notre nouvelle unité de ROUEN, spécialisée dans les articles industriels en ouate de cellulose, nous recherchons :

directeur d'unité de production

Formation AM ou équivalent

Ayant une solide expérience de la fabrication papetière, il aura la responsabilité de la production, de l'administration et de la réalisation des programmes d'investissement. Il rendra compte de ses résultats au Directeur de notre division en Suède. Ce poste implique des qualités de gestionnaire et de meneur d'hommes évidentes.

Ces deux postes s'adressent à des candidats de haut niveau, maîtrisant l'Anglais, et soucieux d'évoluer au sein d'une entreprise qui prévoit une forte expansion.

Les candidatures, avec CV, photo et prétentions seront reçues par l'OFFICE DU COMMERCE SUÉDOIS - 147, rue de Courcelles - 75017 PARIS.

controller

Formation HEC, ESSEC, ESC...

Ce poste s'adresse à un candidat expérimenté, ayant déjà occupé un poste similaire dans une entreprise industrielle. Le candidat retenu sera chargé de l'ensemble des procédures financières et administratives : réalisation et analyses des rapports économiques et techniques, élaboration des budgets et prévisions.

CHEF DES FABRICATIONS

La Société REDLAND, premier fabricant français de tuiles en béton, se développe à un rythme constant et installe à ISSOUDUN une nouvelle unité de production.

Après différents stages dans d'autres usines du groupe, le titulaire du poste participera au démarrage de l'unité et prendra progressivement en charge l'ensemble des lignes de fabrication.

Rattaché au Directeur de l'usine et assisté par deux chefs de fabrication, il est responsable de la production en termes quantitatifs, qualitatifs, économiques et de la gestion de ses équipes. En phase opérationnelle, les fabrications emploieront 140 personnes, contre-maitres, chefs d'équipes, régisseurs, CS posés et 2 x 8.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur ou technicien expérimenté de formation mécanique, électromécanique possédant une bonne expérience de la gestion et de l'animation d'équipes de production. Celle-ci a été acquise de préférence en fabrication continue (2 ou 3 postes).

Les conditions offertes et les perspectives de l'entreprise sont de nature à intéresser un professionnel compétent.

Merci d'adresser C.V. complet avec photo et prétentions sous réf. M 6304 V 2.

egor industrie
8 rue de Berré 75008 Paris

directeur de division MECANIQUE

EST DE LA FRANCE FF 350.000 MAXI

Grand Groupe Industriel français recherche pour la direction d'une de ses divisions autonomes un Gestionnaire dynamique. Responsable des résultats devant la Direction Générale, il dirigera une unité décentralisée de 1000 personnes qui étudie, fabrique et commercialise des biens d'équipements de haute technicité.

Le candidat idéal serait Ingénieur de formation (Centrale, Mines, A et M ou équivalent) avec de préférence, un diplôme de gestion et posséderait une expérience minimum de 10 ans dans la fonction, si possible, dans le domaine de la mécanique ou de l'électro-mécanique.

Forte personnalité requise. Connaissance de l'anglais souhaitée.

Adressez dossier de candidature sous réf. 9555-M à I.C.A. qui transmettra au Consultant chargé de cette recherche confidentielle.

I.C.A. International Classified Advertising
3, RUE D'HAUTEVILLE - 75010 - PARIS

Notre division européenne d'informatique industrielle connaît un développement très rapide : son taux d'expansion dépasse 40%. Nous étions moins de 200 en 1975, nous sommes aujourd'hui plus de 550. Cette double croissance nous amène à recruter plusieurs

contrôleurs de gestion pour notre département financier

Leur rôle essentiel dans un premier temps sera de mettre en place, assistés du service informatique, un système de gestion analytique pour prendre ensuite très rapidement la charge du contrôle de gestion d'une des unités, avec des responsabilités de supervision.

Nous souhaitons rencontrer des personnes (F ou H) ayant une formation solide (ESSEC, HEC, Science Po Paris option comptabilité, contrôle de gestion, diplôme d'ingénieur + MBA ou IAE), une bonne maîtrise de l'anglais et une expérience de 1 à 3 ans dans le domaine de la gestion.

Merci de nous envoyer un CV précis et détaillé avec photo sous référence : CP/05/4 Claire Bachelard, HEWLETT PACKARD, Service du Personnel, 5 avenue Raymond Chanas 38320 EYBENS.

hp HEWLETT PACKARD

Filiale d'un groupe international, une importante société en expansion spécialisée en

CHEF SERVICE ACHATS NIVEAU INGENIEUR

Animant une équipe de 18 personnes et rendant compte au Directeur des Opérations Industrielles, il a pour responsabilité de contribuer, en liaison avec les usines, aux résultats de l'entreprise par l'optimisation systématique des paramètres qualité, coûts réels, délais, etc... d'un budget d'achats de 100 millions, hors investissements, se répartissant en matières premières, pièces du commerce, outillages et pièces de fondrière, usinées, découpées et moulées, sous-traitées sur plans société.

Le poste ne peut convenir qu'à un homme de formation supérieure, de préférence également diplômé de l'Ecole Supérieure d'Apprentissage, capable de justifier d'une expérience réussie de plusieurs années à des responsabilités et dans une branche similaire incluant si possible l'achat de composants et la sous-traitance d'ensembles électroniques.

La connaissance de l'anglais est souhaitée.

Implantation dans ville universitaire à 150 kms de PARIS. Discretion assurée.

Il sera répondu à toutes les candidatures comportant obligatoirement lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions et délai de disponibilité adressées au

Cabinet des Sciences Humaines
9, Square R. Bazin - PARLY 2
78150 LE CHESNAY.
chargé du recrutement

G.S.H.

THOMSON-CSF
DIVISION DES ACTIVITES SOUS-MARINES
Centre de CAGNES-SUR-MER

AGENTS TECHNIQUES PHYSICIENS

POUR LABORATOIRE DE RECHERCHES ACOUSTIQUES
Formation DUT Mesures Physiques ou équivalent.
— Expérience en électronique ultra-rapide ou en mesures physiques appréciées.

AGENTS TECHNIQUES ELECTRONICIENS

POUR LABORATOIRE D'ETUDES
Formation DUT Electronique.
— Expérience dans les techniques digitales et dans les microprocesseurs ;
— ou expérience domaine communication, circuits analogiques appréciés.

PLASTURGISTES

— Expérience dans les domaines collage, imprégnation, moulage et traitements de surface.
Nationalité française.

Adressez C.V. détaillé à THOMSON-CSF, Service du Personnel, B.P. 53 - 06062 Cagnes-sur-Mer.

pharmacien (ne) DIRECTEUR DU CONTROLE

Nous sommes un très important Laboratoire Pharmaceutique, filiale d'un puissant Groupe international et nous recherchons un (e) Pharmacien (ne) pour lui confier la responsabilité du contrôle qualité (20 personnes) de notre Société. Il (elle) sera chargé (e) de diriger des équipes de « contrôle physico-chimique et tests de toxicité animale » contrôle microbiologique « contrôle des articles de conditionnement. Nous voudrions rencontrer un vrai Professionnel possédant une solide personnalité allée à une autorité naturelle. Une expérience d'au moins 5 années dans un poste similaire ainsi qu'une bonne connaissance des méthodes modernes de contrôle analytique et microbiologique des médicaments est nécessaire. La connaissance de l'Anglais lu est très souhaitable.

Lieu de travail : Ville Universitaire (près de la mer) à 2 h par autoroute et train rapide Paris Ouest.
Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo récente sous référence 388 M 2

sélor
29, rue Tronchet
75008 Paris

HAUTE-SAVOIE

Industrie électronique
filiale d'un des plus importants groupes industriels français
recherche

CHEF du SERVICE COMMERCIAL

diplômé Sup. de Co. ou équivalent, quelques années d'expérience dans la vente de biens d'équipement.

Le candidat retenu devra participer à la mise en place de nouvelles structures commerciales répondant aux besoins impérieux d'expansion de ce secteur.

Il devra caractériser par une compétence et d'une initiative rapides et efficaces.

Allemand ou anglais souhaitable.

Adressez C.V. et prétentions sous réf. 303
Serge BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche - 75008 PARIS

FISCALISTE

BANQUE - ALSACE

Une Banque du Sud de l'Alsace recherche pour sa Direction des Services Comptables un FISCALISTE de haut niveau, formation comptable DECS minimum, CES fiscal souhaitée.

Il sera chargé de l'établissement du bilan, des déclarations fiscales, de la gestion des immobilisations et amortissements, de la comptabilité des filiales et du suivi de la réglementation.

Ce poste implique une réelle expérience de la comptabilité et de la fiscalité. Elle aura été acquise de préférence dans le secteur bancaire.

La rémunération tiendra compte des compétences.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions sous référence 301/03 M à A. POQUANT - 22 rue St. Augustin 75002 PARIS. Discretion assurée.

France Caisses

THOMSON-CSF

DIVISION TELECOMMUNICATIONS

implantée en Région Parisienne et en Province

recherche pour son Service

Développement Industriel de Province

DEUX INGENIEURS

GRANDES ECOLES : A. et M., I.C.A.M.

ou équivalent

Pour leur confier, au sein de l'équipe développement, la responsabilité de projets d'études et de développement industriel de matériels de télécommunications.

Envoyer lettre de candidature, C.V. et photo ainsi que la rémunération souhaitée au Service du Personnel - THOMSON-CSF, 110, av. Ledere, B.P. 89 - 49389 CHOLET CEDEX.

GRENOBLE

Industrie composants mécaniques de grande série
filiale d'un des plus importants groupes industriels français
recherche

INGENIEUR MECANICIEN TECHNICO-COMMERCIAL

diplômé grande école Arts et Métiers ou équivalent ayant quelques années d'expérience industrielle.

Ce poste peut constituer une première étape vers des possibilités d'évolution jusqu'au niveau Direction Commerciale pour un élément de valeur.

Missions France et étranger.

Bonne connaissance de l'allemand indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 282
Serge BAILLY CONSEIL
40, avenue Hoche - 75008 PARIS

P.M.L. MACHINISME AGRICOLE
(30.000.000 CA ET DONT 40 % EXPORT)
recherche

RESPONSABLE ADMINISTRATIF et FINANCIER

LE TITULAIRE DEVRA :

— Organiser les services administratifs et comptables.

— Participer à l'élaboration et au suivi du contrôle de gestion.

— Assurer les relations avec les milieux bancaires.

La fonction nécessitant expérience rigoureuse et décision, l'âge souhaité devra être au minimum de 35 ans.

Envoyer C.V., photo, prétentions, lettre manuscrite à E. BELIN, 2, mail des Charmilles, B.P. 194, 33008 TROYES CEDEX.

SOCIETE CHAUDRONNERIE TUYAUTERIE

recherche

INGENIEUR ARTS ET METIERS

ou similaires 2 ou 3 années d'expérience, pour assurer la fonction coordination études et travaux installations clés en main, puis Direction Technique et Commerciale d'un département tuyauterie chaudronnerie.

Faire offre sous n° 237.314 à AGENCE HAYAS, Place des Dominicains - 68026 COLMAR.

DAMART

ROUBAIX

recherche

pour son unité de vente

par correspondance (15 000 colis par jour)

CADRE SERVICE EXPEDITION

Il s'agira pour l'élément retenu d'exercer pleinement une autorité naturelle alliant fermeté et diplomatie, une faculté d'animation élevée (service pouvant comprendre jusqu'à 200 personnes, personnel féminin), une forte capacité d'organisation et une aptitude de recherche constante de perfectionnement en matière de productivité, conditions de travail et service clientèle.

Il aura une trentaine d'années et une expérience professionnelle et humaine, si possible dans une fonction similaire.

Un élément de premier ordre pourrait prétendre à une rémunération intéressante et évolutive ainsi qu'à des perspectives de carrière.

Ecrire lettre au C.V. manuscrite avec photo (ret.), sous référence GAE, à :

GC Conseil d'Entreprise 5/23 résidence Citeaux, 59600 LILLE SAINT-MAUR

Réponse et discrétion absolue assurées.

emplois régionaux

MERLINGERIN

JEUN
Très grande

Formation supérieure

Ayant fait une

Chef d'Exploitation
Service Informatique

Pour une ville de 150 000 h

Sirca
11, avenue Delorme - 75014 PARIS

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

MERLIN GERIN

GRENOBLE
recherche pour son
Département Fonderie
un jeune
Ingénieur Mécanicien
(formation A.M. ou équivalent)
auquel sera confié un poste
d'INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL
à l'EXPORTATION
Langue anglaise indispensable.
Ecrire à MERLIN GERIN - Recrutement Cadres
(référence GDL101) 38050 GRENOBLE CEDEX.

GIMM

Leader de la Menuiserie Industrielle
Le Groupement Industriel de Manufactures de Menuiseries se compose : de 13 Unités de Production, d'un Réseau de Distribution, de 25 Agents Généraux et de 500 Points de Vente. Le G.I.M.M. souhaite améliorer sa distribution physique et crée le poste de

Directeur logistique

Placé sous l'autorité du Président, il aura pour mission d'organiser, de gérer et de contrôler l'ensemble des opérations logistiques dans le but d'améliorer la qualité de service au moindre coût.
Nous souhaitons pour ce poste un Ingénieur Grande Ecole, 35 ans environ, pouvant justifier d'une expérience réussie dans la distribution physique de biens de consommation industrielle ou d'équipement. Discretion et réponse garanties.



Adressez lettre manuscrite et C.V. détaillé à J. GUYOT, sous la référence 80 250/M - SÉLÉ-CEGOS Rhône-Alpes - 76, boulevard du 11-Novembre-1918, 69100 VILLEURBANNE.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

NEYR-PIC - GRENOBLE

recherche
INGÉNIEURS
TECHNICO-COMMERCIAUX
POUR SA DIVISION HYDRAULIQUE
FORMATION - CARACTERISTIQUES
• Ingénieur diplômé (formation complémentaire assurée)
• Compétence commerciale
• Débutant ou déjà expérimenté
• Disponible pour voyages à l'étranger
• Connaissance indispensable de l'anglais (autres langues souhaitées)
Adressez C.V. + photo à no 47701 CONTESSE
Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

DIRECTEUR GÉNÉRAL
TRÈS IMPORTANTE SOCIÉTÉ SECTEUR TERTIAIRE
RÉGION OUEST
PRÉPARANT LA RELÈVE À PLUSIEURS POSTES DE COMMANDE

JEUNES

Très grande envergure

- 28 ans environ.
- Intelligence sortant du commun.
- personnalité d'une richesse et d'une solidité sortant de l'ordinaire.

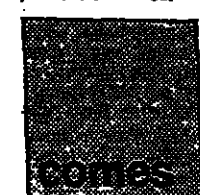
Formation supérieure de premier plan

- Normale Supérieure.
- Grande Ecole.
- Université.

Formation acquise avec facilité et enrichie par une grande culture dans tous les domaines qui sont essentiels à l'homme et à la vie en Société.

Ayant fait une première percée

Toutes les caractéristiques demandées doivent être prouvées par une première réussite incontestable dans les affaires, la fonction publique ou des réalisations personnelles extra-professionnelles.



Votre lettre et votre curriculum vitae détaillé seront examinés par le Directeur du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS
Veuillez rappeler la référence suivante : n° 2300
DISCRETION ET RÉPONSE ASSURÉES.

LE MATÉRIEL TÉLÉPHONIQUE THOMSON-CSF

Etablissement d'Orvault (44700)

Tél. : (40) 76-31-95

propose immédiatement des postes

Réf. ANPE 1228

INGÉNIEURS INFORMATIQUES DÉBUTANTS (Pos. I) L.O.M.

Les candidats de formation Ecole d'Ingénieur avec si possible option informatique, seront débutants ou auront une première expérience avec pratique en logiciel Téléphonie Temps réel. Le goût du travail en commun et des contacts humains est indispensable pour travailler dans des groupes de programmation.

Réf. ANPE 1221

INGÉNIEURS ÉLECTRONIQUES (Pos. I-II) L.O.M.

Les candidats de formation Ecole d'Ingénieur électronique, seront attirés par la technique du traitement numérique de l'information. Toute expérience liée au filtrage numérique, acquise lors de stage ou en spécialisation de fin d'études, serait appréciée.

Réf. ANPE 1222

TECHNICIENS INFORMATIQUES Niveau IV & V - L.O.M.

Diplôme DUT INFORMATIQUE ou AUTOMATISME indispensable. Les candidats auront une première expérience ou seront débutants avec stage pratique en logiciel Téléphonie Temps réel.

Réf. ANPE 1241

TRADUCTEUR TECHNIQUE - L.O.M.

Pour traduction et gestion de l'ensemble de la documentation technique électronique en langue étrangère qui est livrée avec les équipements téléphoniques vendus à l'exportation (documentation matériel-logiciel).
Langues étrangères exigées : ESPAGNOL et ANGLAIS.

Restaurant - Self-Service - 13^e mois - Horaires flexibles sur 5 jours - Nombreux avantages sociaux
Retraite complémentaire et prévoyance.

Adressez C.V. détaillé avec numéro de téléphone souhaité à :
SERNENCE-ANPE 12, rue de Strasbourg - 44041 NANTES Cedex
Tél. : (40) 47-01-06.

Chef d'Exploitation

Service Informatique

(Equipé NCR CRITERION 6650, NCR 8250 et 8200)

Mission :
A la tête d'une équipe de 35 personnes environ, en liaison étroite avec la Direction Générale, il dirige son service, en assure la gestion, organise les procédures, les équipes, contrôle la maintenance et le développement des programmes.
Il est utilisateur des études informatiques effectuées sur place ou sous-traitées.

Profil
Homme ou femme, 37 ans minimum. Informaticien de haut niveau. Parfaitement habilité à conduire et à réfléchir sur l'organisation d'un service de cette dimension.

Ses capacités d'homme d'encadrement, son aptitude à prévoir les aménagements de tous ordres qui permettront d'optimiser l'exploitation rationnelle de son outil, le conduiront à participer à la politique générale de l'organisme en matière d'informatique.

Ce poste en création situé dans une ville importante du SUD-OUEST (100 kms de Bordeaux) est à pourvoir rapidement.
Monsieur PHILIPPE vous remercie de lui envoyer votre dossier complet de candidature (avec C.V., photo et prétentions) sous réf. 21 79 à

OS
Conseil en Recrutement
37 Quai Richelieu
33024 BORDEAUX cedex

ingénieur études

génie chimique

Une Société d'extraction et de traitement de minerais d'uranium faisant partie d'un groupe important, recherche pour son unité de production située au Nord de la HAUTE VIENNE, un Ingénieur d'Etudes. En liaison fonctionnelle avec les Responsables fabrication, entretien, laboratoire et directement rattaché au Chef de l'usine, il sera dans un premier temps plus particulièrement chargé de l'assistance dans les études d'agrandissement de l'usine qui doit permettre le doublement de la capacité de production actuelle. Ultérieurement, il vivra les problèmes de production pour être en mesure de concevoir et d'étudier les modifications des installations devant permettre d'améliorer en permanence les performances de l'usine et de participer à d'autres projets liés à la politique de développement et de diversification de la Société. Ce poste nouvellement créé, implique d'avoir une formation supérieure en génie chimique, de posséder une expérience professionnelle en études de procédés, schémas d'installation, mise en route, ... d'au minimum 3 ans acquise par exemple dans une société d'engineering et si possible en chimie minérale. Il conviendrait à un jeune Ingénieur cherchant à s'épanouir dans le cadre d'une structure peu rigide et dans un environnement éloigné des concentrations urbaines et industrielles.

Si ces perspectives vous intéressent, écrivez sous référence 80-25-M aux Conseils du Département Recrutement d'EUREQUIP chargés d'examiner les candidatures.

EUREQUIP
Département Recrutement
B.P. 30 - 92420 Vaucresson.
PARIS LONDRES HOUSTON LAUSANNE

CNEH

Nous sommes un organisme parapublic du secteur santé dont une des missions est d'assurer sur l'ensemble du territoire la diffusion d'applications

D'INFORMATIQUE DE GESTION
pour le compte des Hôpitaux Publics.
Nous avons trois agences à BORDEAUX, LYON, POITIERS, ayant chacune la responsabilité du développement, de la maintenance et de l'implantation de un ou deux systèmes - programmes sur le plan national.

Ces produits sont diffusés sur 3 matériels IBM 570, CDC 64, IRLIS.
Nous recherchons pour deux de nos agences des

ingénieurs

informaticiens

LYON 3 postes :
Ingénieurs Grandes Ecoles ou équivalent
- confirmés (3 ans d'expérience minimum)
- débutants.

POITIERS 1 poste :
Ingénieur Grande Ecole ou équivalent
confirmé (5 à 6 ans d'expérience)
Adressez C.V., photo et prétentions en précisant la ville choisie à CNEH 5 bis rue Fénelon, 75015 PARIS. Discretion assurée.

Pour une ville de 150 000 habitants

Vous êtes tenté de passer de l'entreprise privée au secteur public ou bien vous êtes déjà secrétaire général d'une importante agglomération. Depuis longtemps, vous jugez compatibles la rigueur du management et l'administration du service public.

Vous savez qu'en 1980, le secrétariat général d'une grande ville de province requiert évidemment de sérieuses connaissances de droit public, mais surtout les qualités de gestionnaire d'un Directeur (Directrice) Général (e) d'une entreprise de 2 000 salariés. Toutes les techniques de management sous l'habillage administratif, avec ses contraintes spécifiques. En plus, la satisfaction de travailler pour vos concitoyens.

Que vous ayez réussi comme le secrétaire général qui était avancer les choses, ou que vous puissiez faire état de succès en secteur concurrentiel, dans une fonction de Directeur Général, pleinement responsable de ses résultats techniques, financiers et humains, nous devrions pouvoir coopérer. Ecrivez à SIRCA, sous référence 804 355 M, même si, pour des raisons évidentes, la localisation de cette fonction n'est communiquée qu'aux finalistes de la sélection.

Sirca
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.
MEMBRE DES SYNTES

RÉGION SAVOIE

Société de Construction de Matériel

INGÉNIEUR- MÉCANICIEN

(30 ans minimum)

Chargé de la conception de machines rotatives destinées à la fabrication de films plastiques.
Anglais et/ou allemand indispensables.
Déplacements à prévoir à l'étranger.

Adressez C.V. manuscrit, photo et prétentions à
Alain Linozier, Ets CELLIER, S.P. 171,
73104 ALIX-LES-BAINS Cedex.



Consultant

Recrutement Cadres

CENTOR RHONE-ALPES Département régional du groupe Centor (Centre d'études et d'assistance pour l'organisation humaine des entreprises) recherche, dans le cadre de son développement rapide, un jeune consultant. Au sein d'une petite équipe, après une période de formation à des techniques spécifiques, il se verra confier des missions globales de conseil portant principalement sur le recrutement de cadres. Ce poste, basé à Lyon, conviendrait à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (commercial ou sciences humaines) ayant vécu une première expérience en entreprise ou en cabinet et possédant une bonne connaissance économique et industrielle du SUD-EST de la France. Ses qualités personnelles de contact et d'autonomie lui permettront de réussir rapidement.
Merci d'adresser votre candidature sous réf. 820 M à A. RICHARD qui traite confidentiellement cette recherche.

EMPLOI
centor

CENTOR RHONE-ALPES
17, rue Louis Guérin - 69100 Villeurbanne
Tél. : (78) 89.37.16



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

SUD-OUEST
IMPORTANT GROUPE PAPETIER
recherche

un chef de projet

Réf. M 1
Ingénieur diplômé d'une grande école, jeune mais déjà confirmé en ELECTRICITE, METROLOGIE et AUTOMATISMES.
Il aura une bonne connaissance des MICROPROCESSEURS, acquise de préférence en milieu industriel. La maîtrise du process papeter sera évidemment très appréciée.
Placé au sein de la DIRECTION DES TRAVAUX NEUFS, il étudiera, concevra et suivra la réalisation des ensembles électriques, des dispositifs de régulation et des automatismes.
Son activité s'étendra aux achats et le fera participer à la mise en route des installations nouvelles.
Il aura donc à la fois le rôle actif d'un réalisateur et celui d'un conseiller, à l'aise dans les techniques de pointe.
La rémunération sera fonction de l'expérience.

un jeune ingénieur

E.C.P. Mines Réf. M 2
Dans l'équipe d'ingénieurs de l'une de nos unités de production:
Dans un premier temps, avec 25 professionnels de l'électricité, de la régulation et de l'informatique de process, il mettra sa marque dans la mutation technologique en cours, déjà entreprise par un travail d'équipe.
Puis il progressera dans cet établissement ou dans le Groupe.
Nous lui demandons un fort potentiel et une grande motivation pour le métier d'ingénieur dans l'industrie lourde.
Le niveau de la rémunération est en conséquence.
Pour les deux postes, un bon niveau en anglais est nécessaire.
Adresser les candidatures par lettre manuscrite avec photographie, en précisant la référence du poste choisi, à: P. LICHOU S.A. - B.P. 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

Responsable de Projets de Matériels Spécifiques

Importante société informatique, région SUD-EST recherche un RESPONSABLE DE PROJETS DE MATERIELS SPECIFIQUES.
Formation Grande Ecole (ESE, INSA, etc...)
Expérience de 2 à 3 ans en développement de matériels mini ou micro-ordinateurs.
Envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle) sous réf. 3676 à
MEDIA BA
9, Bd des Tuffauts, 75002 Paris
qui transmettra.
(Réponse et discrétion assurées).

INGENIEUR COMMERCIAL

Rhône - Alpes
Importante société d'ingénierie recherche pour sa délégation Sud-Est un ingénieur commercial.
Il sera chargé de la prospection, de la négociation des contrats et du suivi commercial.
De formation supérieure, ce généraliste diplômé d'une grande école, ayant une expérience de 5 ans minimum, est habitué aux contacts à haut niveau, tant auprès des sociétés privées que des grandes administrations de la région Rhône-Alpes.
Il parle en outre couramment anglais.
Ce poste est à pourvoir à Lyon.
Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 2290 à: rsg carrières - 64, rue la Boétie - 75008 PARIS.

Responsable Unité de Production LA ROCHELLE

Nous sommes un grand groupe industriel et nous créons à La Rochelle, une unité de Production pour assurer la fabrication de sous-ensembles électroniques et de pièces plastiques.
Nous recherchons un
INGENIEUR Confirmé
ayant une expérience de quelques années en fabrication dans des domaines analogues et capable de prendre en charge le démarrage de cette unité à la fois sur le plan de la fabrication, de la gestion et de la conduite du Personnel.
Adresser votre C.V. à CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra, sous référence A2 - 3.

Christoffe
Orfèvre à Paris
rech. pour usine de couverts (900 pers.)
YAINVILLE (20 km ROUEN)

un CADRE ELECTRO-CHIMISTE

Diplômé école ingénieurs, université ou promotion sociale.
5 à 10 ans d'expérience traitements galvanoplastiques préférences métaux précieux.
Poste comportant responsabilité technique d'un atelier d'entretien et commandement du service contrôle qualité (60 pers.)
Possibilité logement et avantages sociaux.
(5 semaines congés).
Envoyer C.V., photo et prét. Chef du Personnel CHRISTOFFE, 112, rue Ambroise-Croizat, 93200 SAINT-DENIS Cedex 01.

MAISON OKAL

Important fabricant de maisons industrialisées haut de gamme recherche

SON DIRECTEUR DES VENTES

180.000 F +

Le candidat recherché est un homme âgé de 30 ans min., de formation école supérieure de commerce, ayant une grande expérience de la vente (5 ans minimum) et possédant des maisons individuelles. C'est un homme de caractère apte à la direction des hommes et à l'organisation des services de ventes, habile négociateur.
La pratique de l'Allemand est souhaitée.
Il sera rattaché à la Direction Générale et dirigera l'ensemble de l'activité « Vente ».
Il aura pour objectif le développement rapide de cette activité.
Lieu de travail : Région agglomération Alsace
Déplacements fréquents
Voiture de fonction.
Adresser C.V., manuscrit et photo à FIDAL 11, rue Silbermann, 67000 STRASBOURG

Très Important Cabinet offre situations intéressantes à

SPECIALISTES DU DROIT DES SOCIÉTÉS

avec notamment une bonne pratique des constitutions et des assemblées. Postes à pourvoir en province. Dénominations variées.
Ecr. s/réf. M 8772 à M. L. CHAU S.A. B.P. 220, 75063 Paris cedex 02 qui transmettra.

E.S.S.C.A.
Dans le cadre du développement de son enseignement par l'intermédiaire recherche

ADJOINT STAGES

Dipl. sup. supér. 30 ans min. Expér. entrep. poste à domin. pédagogique et notions contacts avec entreprises. Adresser candidatures, C.V., photo, prétentions à Ecole Supérieure des Sciences Commerciales d'Angers 1, r. Lakanal, 49000 ANGERS.

3 ingénieurs technico commerciaux export

sont recherchés par
Société de Constructions Métalliques et entreprises générales pour les secteurs :
ARABIE SAUDITE IRAK NIGERIA
basée dans une ville de moyenne importance en Province. Ils devront assurer la prospection de la clientèle, la négociation des contrats et le suivi des études en cours.
Il faut une formation Ingénieur Grande Ecole complétée d'une expérience de cinq ans minimum dans une entreprise de bâtiment à un poste similaire. La connaissance de l'anglais est indispensable. Déplacements fréquents.
Adresser lettre manuscrite, photo, curriculum vitae prétentions sous référence 052 à I.C.M. 83 rue de Rennes 75006 PARIS qui transmettra.

FONCTION PERSONNEL

Nous vous confierons la gestion prévisionnelle du personnel non-cadre des secteurs commerciaux de la Société. Vous assurerez le suivi individuel dans le but de favoriser l'évolution de chacun et conseiller la hiérarchie dans l'animation de son personnel. Vous déléguerez les recrutements extérieurs à votre assistante à l'exception de quelques uns que vous réaliserez vous-même.
En outre, vous aurez la responsabilité de missions intéressant l'ensemble de la Société, telles que la préparation et le suivi des mutations ou les relations avec les Ecoles dans le but d'intégrer les jeunes diplômés à nos activités. Le poste est basé à Roubaix.
Merci d'adresser votre C.V. avec photo et prétentions sous référence 80.13.11 à Monsieur Philippe DUQUESNE.
57, rue de Blancherolle 59100 ROUBAIX.

STÉ STANLEY-MABO

Division outillage à main
Filiale d'un groupe multination.
Leader dans son marché
2 Usines en France
Sieg à BESANCON recherche

UN CHEF DE PRODUIT

pour l'Europe
Marketing de BESANCON.
Expér. ventes ou marketing et connaissance de l'anglais souhaitées.
Adress. C.V. manuscrit détaillé avec ph. à Sté Stanley Mabo, B.P. 1579 - 25009 Besancon Ced. Discretion assurée.

Ingénieur Electronicien

Burroughs Villers-Ecalles (15 km de Rouen) recherche pour participer à une activité d'études et de développement d'équipements périphériques de terminaux.
UN INGENIEUR ELECTRONICIEN DEBUTANT ayant une connaissance de la logique et de la micro-programmation.
Formation souhaitée: écoles d'ingénieurs (ISEN, ESEO, INSA, etc...)
Anglais souhaité.
Pour faire acte de candidature envoyer C.V., photo et prétentions de salaire ainsi qu'une description détaillée de l'expérience et des stages se rapportant au domaine cité ci-dessus à Mme B. LAHON S.A. BURROUGHS B.P. 5 76360 BARENTIN.
Burroughs

IMPORTANTE USINE CHIMIQUE

Région Ile-de-France recherche

POUR SERVICE ENTRETIEN :

Poste Etudes et Travaux
INGENIEUR DIPLOME
35 ans minimum. Formation Métallurgie. Expérience études, construction, contrôle, entretien matériel chaudronnerie lourde (échangeurs, chaudières, réservoirs, tours, etc.). Expérience en organisation et préparation du travail souhaitées.
— Rémunération selon expérience.
— Logement assuré.
Ecrire n° 7677, « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 09.

TRW

COMPOSANTS ELECTRONIQUES S.A.
BORDEAUX
Société en rapide expansion leader dans le domaine des semiconducteurs haute fréquence et puissance

RECHERCHE

Pour développer le marché européen

- UN INGENIEUR CHEF DE PRODUIT RF (Réf 105)**
Responsable d'une des gammes de semiconducteurs HF pour :
• la délimitation et la mise en oeuvre d'une stratégie de produit
• l'étude de marché
• la promotion des produits
• les prévisions des ventes
Trois années d'expérience dans le développement des systèmes des télécommunications seraient appréciées.
- UN INGENIEUR CHEF DE PRODUIT PUISSANCE (Réf 155)**
Après une période de formation, il sera responsable
• des prévisions de ventes
• des négociations commerciales
• de l'orientation du marché
Des connaissances techniques en semiconducteurs de puissance (régulation de moteurs, alimentation stabilisée à découpage) sont souhaitables.
- UN INGENIEUR D'APPLICATION PUISSANCE (Réf 175)**
Après une période de formation en Californie USA, il mettra en place notre laboratoire d'application européen et assurera la qualification technique de nos produits ainsi que l'aide auprès de nos clients pour leur étude.
Une expérience dans le design pour la régulation des moteurs et les alimentations stabilisées à découpage sont indispensables.

Ces postes nécessitent :
• une formation d'ingénieur électronique
• une maîtrise de l'anglais parlé et écrit
• des déplacements fréquents en Europe et aux U.S.A.
Adresser CV détaillé et prétentions à :
Meynes BARONNET
TRW Composants Electronique S.A.
Avenue de la Jallière - 33300 Bordeaux-Mac

Pour suivre la constante expansion de notre société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant du

MANAGEMENT CONSULTING

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait entre 25 et 30 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'effectuer des améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés, techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Nous promettons à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler et à mettre en oeuvre nos méthodes des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où des déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre lieu de résidence actuel ne présentera pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue (allemand ou néerlandais) constituerait un atout supplémentaire. Si vous êtes intéressés par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

INSIGHT PUBLICATIONS S.A.
boulevard de la Cambre 42 - Boîte 13 - 1050 Bruxelles BELGIQUE, sous la référence 3-3-80 L.M., qui transmettra.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE SECTEUR AUTOMOBILE - C.A. 100 MF

autres régions Rhône-Alpes recherche

pour faire face à son développement permanent

UN JEUNE INGENIEUR ELECTRO-MECANICIEN

si possible 2 ans d'expérience, pour un poste de correspondance technique au sein de la société. Ce poste comprend des fonctions d'acheteur, de surveillant de fabrications et de technico-commercial. Anglais parlé nécessaire.
Envoyer curriculum vitae détaillé et prétentions sous n° 7683 à « le Monde » Publicité, 5, rue des Italiens - 75427 PARIS CEDEX 09.

offres d'emploi

GROUPE FRANÇAIS
spécialisé en mécanique de précision à activités internationales, travaillant pour tous les secteurs de l'industrie (automobile, machine-outil, aéronautique) recherche pour son SERVICE TECHNIQUE

UN INGENIEUR AM ou EQUIVALENT

Le candidat devra avoir le goût de l'innovation et le sens du concret, 2 à 5 ans d'expérience indispensable.
Anglais souhaité.
Poste situé dans le centre de la France.
Sage de formation prévu en région parisienne.
Adresser C.V. et prétentions sous référence 1.601, à PUBLIPARCEL, 20, rue Richer, 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

Importante Société de Conseil d'entreprise recherche

2 FISCALISTES

ayant une expérience professionnelle de 5 à 10 ans, en province. Situation stable et d'avenir. Débuts professionnels. Ecrire s/réf. M 4 à L. HAYEZ, résidence de la Diamantière, 78000 VERSAILLES qui transmettra.

Société d'ingénierie générale Bâtiment et Infrastructure ayant son siège à Montreuil-sous-Bois (93) recherche jeune ingénieur diplômé génie civil (E.T.P., A.M., I.N.S.A. ou équivalent) pour assurer la coordination I.C.E. études et de travaux 2 à 3 ans d'expérience souhaités en S.E.I. ou entreprise. Ecrire à OFF. n° 4297, 2, rue de Saxe, 9.

Imprimerie Bole-Columbus effectue recherches conduites, offre qualifiée sur KODAK ou GTO. Tél. : 780-50-10.

Nous prions les lecteurs répondant aux « ANNONCES DOMICILIAIRES » de vouloir bien indiquer fidèlement sur l'enveloppe le numéro de l'annonce les concernant et de vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit de « Monde Publicité » ou d'une agence.

Ingénieurs électroniques haut niveau

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, un ingénieur expérimenté en électronique de puissance, pour la conception et la réalisation de convertisseurs de puissance. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en électronique de puissance ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

chef de service logiciel

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, un chef de service logiciel expérimenté, pour la conception et la réalisation de logiciels de gestion. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en informatique ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

DES INGENIEURS EN HYPERFREQUENCES

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, des ingénieurs expérimentés en hyperfréquences, pour la conception et la réalisation de dispositifs de transmission. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en électronique de puissance ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

un contrôleur de gestion

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, un contrôleur de gestion expérimenté, pour la conception et la réalisation de systèmes de gestion. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en informatique ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

ALEXANDRE T. INGENIEUR ELECTRONIC

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, un ingénieur expérimenté en électronique, pour la conception et la réalisation de dispositifs de transmission. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en électronique de puissance ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

Spécialiste en for

La filiale française de ATE recherche, 100000 F, pour la région Rhône-Alpes, un spécialiste expérimenté en for, pour la conception et la réalisation de systèmes de gestion. Expérience de 5 à 10 ans. Diplôme d'ingénieur en informatique ou équivalent. Ecrire à: ATE, 10, rue de la République, 69000 LYON.

مكتبة من الأصل

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

CGEE ALSTHOM

EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ELECTRIQUES

Le Groupe TRANSPORT D'ENERGIE ELECTRIQUE offre
25 POSTES pour le développement de ses activités de
systèmes de régulation et d'automatisme d'exploitation des réseaux

SYSTEMES ELECTRONIQUES D'AUTOMATISME

ingénieurs électroniciens haut niveau

Collaborateur direct des Chefs de Service correspondants, ils seront responsables de la conception et de la réalisation des équipements électroniques du Service.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés de Grandes Ecoles ayant au moins 5 ans d'expérience en régulation analogique ou automatisme logique. Une expérience supplémentaire d'électronique de puissance, d'automatismes programmés ou de micro-processeurs serait appréciée. Bonnes connaissances de l'anglais indispensables.

Ref. T 101

ingénieurs électroniciens

Ils participeront à l'étude et à la réalisation des équipements électroniques des Services «Systèmes» auxquels ils seront affectés.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés possédant une spécialisation en automatique. Une expérience de quelques années en régulation analogique, automatismes logiques ou micro-processeurs serait appréciée. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ref. T 102

ingénieurs systèmes

Ils participeront à l'analyse des processus du transport de l'énergie électrique, à la définition des fonctions et des caractéristiques des différents éléments assurant le bon fonctionnement de l'ensemble, à la mise en œuvre et aux essais du système.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés de Grandes Ecoles ayant l'esprit ouvert aux techniques nouvelles d'analyse et de simulation de processus. Une expérience de quelques années en systèmes d'automatisme serait appréciée.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ref. T 103

techniciens électroniciens

Ils seront associés au développement et à la mise en service des équipements de régulation et d'automatisme du groupe.

Ces postes s'adressent à des techniciens en électronique du niveau BTS/DUT.

Une expérience de quelques années serait appréciée.

Ref. T 104

dessinateurs électroniciens

Ils apporteront leur contribution à la définition des équipements électroniques (schémas, nomenclatures, armoires et coffrets, etc.).

Ces postes impliquent une expérience de quelques années et une qualification minimale de dessinateur d'étude.

Ils comportent des contacts avec le développement et la fabrication, en particulier avec le service des méthodes.

Ref. T 105

INFORMATIQUE TEMPS REEL DE CONDUITE DE PROCESSUS

chef de service logiciel

Responsable de la réalisation des logiciels, il devra définir et mettre en œuvre les méthodes nécessaires à l'obtention de logiciels très évolués pour la conduite et l'automatisation de processus en temps réel. Il assurera en outre la gestion des ressources humaines et matérielles du service dont l'effectif, actuellement de 20 personnes, est en progression rapide; à ce titre, le recrutement, l'accueil et la formation de nouveaux collaborateurs font partie de la mission.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de formation supérieure pouvant justifier d'au moins 7 ans d'expérience dans les systèmes de temps réel et d'automatisation de processus ainsi que d'une connaissance des procédés modernes de programmation.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Ref. T 106

ingénieurs logiciels confirmés

Dans le cadre du service logiciel, ces ingénieurs analystes participeront à la réalisation des projets de conduite de processus très évolués comme membres ou responsables d'équipes de travail ayant des objectifs définis.

Une formation d'automatique ou d'informatique en temps réel et plusieurs années d'expérience sont nécessaires.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ref. T 107

ingénieurs logiciels débutants

Ils participeront à la réalisation de logiciels en temps réel pour la conduite de processus.

Une formation Grandes Ecoles ou ENSI avec spécialisation automatique ou informatique de processus est indispensable.

Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ref. T 108

programmeurs

Ils apporteront leur contribution à la réalisation et aux tests de logiciels en temps réel pour la conduite de processus.

Une formation BTS/DUT et la connaissance de l'anglais sont nécessaires. Une expérience de quelques années serait appréciée.

Ref. T 109

Adresser candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la référence correspondante, à :
Monsieur ANDRY, CGEE ALSTHOM, 13, rue Antonin Raynaud 92309 LEVALLOIS PERRET
(Réponse et discrétion assurées)

RTC

LA RADIOTECHNIQUE COMPELEC
recherche pour le développement du convertisseur de réception de
TELEVISION PAR SATELLITE

DES INGENIEURS EN HYPERFREQUENCES

- pour concevoir et développer des circuits microondes
- pour caractériser et automatiser les mesures de composants

DES AGENTS TECHNIQUES

- Niveau BTS Electronique, mesures physiques,
- pour mise au point et réalisation de sous-ensembles hyperfréquences.

Lieu de travail : LIMEIL BREVANNES (Val de Marne)

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo récente à M. BERON
LA RADIOTECHNIQUE-COMPELEC
51, rue Camot - 92150 SURESNES.

Notre Société implantée dans le centre de la France réalise, avec 250 personnes et 4 usines, un chiffre d'affaires de 420 millions de francs dans le secteur de la confection. Une équipe homogène de 12 représentants exclusifs nous a donné une forte position auprès d'une clientèle de 2000 industries et administrations. Pour aller plus loin, il nous faut un

Directeur commercial entreprenant, env. 140 000 F

Il s'agit d'une création de poste. Après une période d'intégration et formation, sa réussite dans les missions : organisation commerciale, animation de l'équipe, négociation et représentation de haut niveau, s'exprimera par une efficacité commerciale accrue. En étroite liaison avec le Directeur Général, il fixera la stratégie commerciale, mettra au point et fera vivre la politique. Il est en fait le

futur directeur général

et à ce titre, est chargé de missions ponctuelles sur les autres fonctions de l'entreprise. Homme de contacts faciles, s'adaptant bien et rapidement à tous les niveaux, il aura une formation commerciale supérieure et l'expérience de la fonction commerciale dans un milieu industriel, une PMI si possible. Rodé à l'animation et l'organisation commerciales, il aura le potentiel pour prendre de hautes responsabilités. Jean Bousser vous remercie de lui écrire sous réf. B 2928, 1 rue de Berni 75008 Paris et garantit le secret de vos informations.

**Bernard Juhlet
Psychom**

Membre de Syntec

La filiale française (400 personnes, 100 MF) d'un groupe anglo-saxon cherche pour son siège à Paris banlieue Sud

un contrôleur de gestion (HF).

En liaison avec le contrôleur européen, il est chargé, pour une ligne de produits, d'exploiter les résultats de la comptabilité analytique, d'établir et de suivre les budgets, d'analyser les écarts, de conseiller la direction sur l'évolution des prix de vente, le développement de nouveaux systèmes de contrôle, les décisions d'investissement, etc.

Nous cherchons un cadre d'au moins 30 ans, de formation DECS, ayant 5 à 6 ans d'expérience en comptabilité analytique ou contrôle de gestion dans une affaire industrielle et, bien sûr, maîtrisant l'anglais.

La rémunération, liée à l'expérience, va de 100 000 à 130 000 F par an. Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 3764 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, rue ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

BANQUE PRIVEE

RÉGION PARISIENNE
recherche

CADRES D'EXPLOITATION

NIVEAU CLASSE IV - V - VI

Adresser photo et curriculum-vitae à
ROBLE, 127, rue du Ranelagh
75016 PARIS qui transmettra.



CLUB MEDITERRANEE

recherche
pour son service informatique

ANALYSTE- PROGRAMMEUR

avec solide expérience dans domaines :

- Applications temps réel
- Assembleur 370
- Exploitation grand système

Adresser C.V. et prétentions à

Direction du Personnel
CLUB MEDITERRANEE
Place de la Bourse
75008 Paris cédex 02

GROUPE MULTINATIONAL produits grande consommation
(leader sur ses marchés) recherche

SPECIALISTE MATERIELS

PUBLICITAIRES ET PROMOTIONNELS

FABRICATION - IMPRESSION - EDITION

En liaison étroite avec les responsables marketing, il aura pour mission de les conseiller, de leur apporter des idées, ainsi que de négocier les achats et d'assurer les relations avec les fournisseurs.

Le poste exige une formation de base appropriée (Arts Graphiques, Arts Déco...) et/ou une expérience de chef de fabrication en agence ou similaire chez un annonceur ou un imprimeur.

Poste d'avenir dans une société en expansion.

Adresser C.V. avec photo et salaire souhaité, sous réf. 78555M à HAVAS CONTACT - 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

HAVAS CONTACT

Spécialiste en formation

- Si vous avez une expérience en formation, ou dans l'enseignement, ou en psychologie du comportement, vous êtes sans doute qualifié pour faire partie de notre équipe, et
- Si vous êtes susceptible d'animer des séances de formation en anglais, français et/ou allemand.
- Nous ferons de vous un expert capable de créer et d'appliquer des programmes de formation dans l'industrie.
- Nos programmes sont conçus pour couvrir sous les aspects relatifs à la formation comprenant le management, la supervision et les aptitudes spécifiques des employés.
- Le salaire évoluera automatiquement. Les candidats les plus dynamiques trouveront la possibilité de promotion rapide et de rémunération élevée.
- Pas de changement de résidence demandé aux candidats retenus. Prévoir déplacements hebdomadaires avec retour chaque week-end.

Adresser curriculum vitae, expérience et rémunération

en ANGLAIS, sous la référence 580 M à

PUBLISCOPE JUNIOR
11, rue Royale 75008 Paris
qui transmettra

AUDITEUR INTERNE

Banlieue Ouest

Notre client, une société multinationale spécialisée dans la construction mécanique (800 millions de chiffre d'affaires) recherche un responsable de l'audit interne. Dépendant du Directeur Administratif et Financier, il sera responsable de l'efficacité du contrôle interne, du respect et de la régularité des procédures et des méthodes administratives. Il aura à établir pour son département, un plan général d'audit du groupe (siège, usines, filiales et succursales).

Le candidat idéal aura une formation supérieure (HEC, ESSEC ou ESC), ainsi qu'une expérience de 4 à 5 ans acquise en Cabinet ou dans une multinationale anglo-saxonne. Une bonne maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

Veuillez envoyer votre C.V. en indiquant votre salaire actuel et vos prétentions à CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra, sous référence n° 48420.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

Gestion du personnel

Un Groupe industriel français, de dimension internationale, crée de nouveaux postes dans le cadre de la décentralisation de la structure gestion prévisionnelle du personnel. Ces postes concernent les domaines suivants : conduite d'opérations de recrutement et gestion prévisionnelle du personnel, tant en France qu'à l'étranger, conception de procédures de gestion prévisionnelle, en liaison avec le service informatique, couvrant la gestion des ressources humaines.

Conduite de mission d'assistance aux filiales étrangères, tant au niveau des procédures que de la conduite d'opérations.

Ces postes conviennent à des spécialistes de la gestion du personnel, de formation IEP, IAE, ESCP, droit en sciences humaines, ayant acquis sur le terrain en usine ou en chantier de préférence, une solide pratique de la gestion des emplois et du suivi des carrières.

Une ouverture d'esprit sur d'autres cultures, la capacité à innover dans la gestion des ressources humaines et leur développement faciliteront l'intégration aux méthodes du groupe et à ses objectifs.

Basés à Paris, ces postes peuvent impliquer des déplacements et peuvent déboucher, à terme, vers des perspectives opérationnelles dans des filiales étrangères.

Séle CEGOS

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 22.023/M à Mme GUIMAR, Séle-CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

Responsables Licences

130 000 F +

HAUTE COUTURE

PARIS

Nous sommes l'une des plus prestigieuses maisons de couture. Notre notoriété est internationale. Dans le cadre de notre redéploiement, nous souhaitons pourvoir les postes suivants :

- Un responsable des licences Homme
- Un responsable des licences Femmes

Réf. 002151 M

Réf. 002152 M

Leur mission sera de rechercher de nouveaux contrats de licence, de suivre nos licenciés et de veiller à la stricte application des contrats passés.

Ces postes seront confiés à des éléments jeunes, justifiant d'une bonne culture générale et de connaissances juridiques et pouvant se prévaloir d'une première expérience (3 à 5 ans) de vente ou de gestion commerciale. Le goût et le sens de la négociation à haut niveau et la capacité d'être représentatifs d'un produit de luxe sont indispensables. Pour chacun de ces postes, une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable.

Notre maison, bien que traditionnelle, est en phase de mutation importante et peut offrir à des candidats(es) de valeur de réelles perspectives de carrière.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence choisie (à mentionner sur l'enveloppe) à Jean-Paul VELLA.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

MEMBRE DE SYNTec

qualification logiciel

La Compagnie Internationale pour l'Informatique Cii-Honeywell Bull recherche des

ingénieurs informaticiens

Ils seront chargés de la qualification des logiciels de base de tous les systèmes développés par la Compagnie.

Ils seront intégrés à des équipes de haute technicité.

Connaissances appréciées dans les domaines suivants :

- transactionnel,
- télé informatique,
- maintenabilité.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs Grandes Ecoles ou Université avec première expérience professionnelle. Les candidatures de débutants seront examinées.

Lieu de travail : PARIS 20^e puis (78) LOUVRECIENNES

Adresser C.V., photo et prétentions sous Réf. M 2 à :

Cii Honeywell Bull
Bureau 11054-D - ML
B.P. 33
75960 PARIS CEDEX 20.

Cii Honeywell Bull

Société allemande de SYSTÈMES DE TUBES POUR L'INDUSTRIE recherche le

DIRECTEUR

bilingue allemand de sa

FILIALE FRANÇAISE (en création)

Le candidat idéal :

- un spécialiste de la vente d'équipements industriels ;
- un homme de direction sachant animer et motiver une équipe ;
- un gestionnaire commercial ayant le sens de l'organisation et de l'efficacité ;
- Age minimum : 35 ans, formation supérieure.

C.V. + photo + lettre manus. - Réf. 2015

Deutsch-französische Unternehmensberatung Klaus W. Herberich 44, rue La Fayette 75008 Paris Tél. : 563-49-24

i.
interconseil

CITIBANK

Succursale française de CITIBANK U.S.A. recherche

jeune cadre

Pour renforcer son Département Grandes Entreprises Internationales.

Le candidat devra être diplômé d'Etudes Supérieures et avoir

une parfaite maîtrise de l'anglais

ainsi que de très bonnes connaissances financières.

Le poste est ouvert à des candidats ayant au moins un an d'expérience de préférence dans une banque

(marketing, financements internationaux).

Adresser lettre manuscrite et C.V. à CITIBANK

B.P. 736-08 75081 Paris Cedex 08

SOCIÉTÉ INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE ET MÉDICALE en développement recherche pour son département INSTRUMENTS SCIENTIFIQUES

— **INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL** Vente France - Référence 100.

— **INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL** Ventes export Afrique du Nord - Réf. 101.

— **INGÉNIEUR ou TECHNICIEN S.A.V.** Intervention clients France et Afrique du Nord - Référence 102.

- Plusieurs années d'expérience professionnelle dans l'instrumentation scientifique ;
- Anglais parlé et lu pour stages formation ;
- Sens des responsabilités, esprit d'initiative ;
- Déplacements fréquents France et Afrique du Nord.

Adresser C.V., photo et prétentions en précisant référence poste sous référence n° T 018.466 M.

RECITE-PRESS, 25 bis, rue Beaumartin, 75002 PARIS.

ingénieur service logistique

150.000 F +

PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION

Société industrielle agro-alimentaire, C.A. 700 M de F. recherche pour le Directeur de son Service Logistique un Adjoint opérationnel capable de négocier les contrats de transport et de les gérer, de prendre en charge progressivement l'ordonnement central de la société. Pour réussir à ce poste il faut avoir une formation d'ingénieur, une expérience d'un an à deux ans dans un service logistique ou transport, et posséder dans la grande distribution et de bonnes connaissances générales en informatique. Poste à pourvoir à PARIS.

Envoyer C.V., photo, sous référence 9728-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising 3, rue d'HAUTEVILLE - 75010 PARIS

ingénieur brevets

La Compagnie Internationale pour l'Informatique Cii-Honeywell Bull recherche pour sa

DIRECTION JURIDIQUE

ingénieur brevets

dont les responsabilités principales seront :

- la recherche des inventions au sein de la Compagnie ;
- la rédaction des Brevets et leur dépôt en France et à l'étranger ;
- l'étude des problèmes généraux en matière de Propriété Industrielle (contentieux, contrats) ;

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé, de préférence Grande École, possédant une expérience brevets affirmée, acquise dans une grande entreprise ou au sein d'un Cabinet Conseil.

Un diplôme de Propriété Industrielle (CEPI) serait souhaitable.

Les lettres de candidatures accompagnées d'un C.V., photo et prétentions

sont à adresser à :

Cii-Honeywell Bull
Direction du Personnel Siège
PC 1 G 017 C
94, avenue Gambetta,
75020 PARIS.

Cii Honeywell Bull

Développer le système d'informations commerciales.

Nous sommes une unité commerciale de quatre services (Administration - Dépôts - Marketing - Ventes). Nous souhaitons nous adjoindre un INFORMATICIEN pour lui donner une mission de confiance : préparer et créer notre nouvelle organisation informatique.

Il devra donc :

- étudier le système existant de gestion des commandes (nous sommes partiellement reliés par écrans au Service Informatique Central de la Société à laquelle nous appartenons) ;
- de nous écouter parler de nos besoins (gestion des stocks, approvisionnement - analyses des résultats) ;
- de concevoir le système qui nous satisfait ;
- et de le mettre en place (les hommes - le matériel - la formation des interlocuteurs).

L'homme que nous souhaitons rencontrer est de formation supérieure. Il possède une solide expérience de l'informatique de gestion et d'aide à la décision.

Le poste implique, tout au moins au début, de fréquents déplacements entre Paris et la région Rhône-Alpes.

Merci d'adresser votre candidature aux consultants de SEFOP qui organisent nos premiers contacts, sous référence RD 283 M.

SEFOP

11, rue des Pyramides 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

informatique

Vous êtes **analystes programmeurs**

Vous êtes **programmeurs**

Vous aimez L'INFORMATIQUE DE GESTION

Vous souhaitez participer au développement d'applications diversifiées au sein de petites équipes compétentes et dynamiques.

Vous avez le goût des contacts utilisateurs et de l'efficacité.

La Compagnie Internationale pour l'Informatique Cii-Honeywell Bull vous propose de nombreux postes intéressants d'ANALYSTES-PROGRAMMEURS et de PROGRAMMEURS à la mesure de vos attentes.

DUT INFORMATIQUE ou équivalent en Diplôme ou expérience.

Connaissance du COBOL indispensable.

Large possibilité de formation (actualisation permanente de vos connaissances).

Lieu de travail : Gambetta.

Avantages sociaux.

Restaurant d'entreprise.

Envoyer C.V., photo et prétentions à :

Cii Honeywell Bull
Direction du Personnel Siège
PC 1 GO 17 C
94, avenue Gambetta
75960 PARIS CEDEX 20.

Cii Honeywell Bull

ingénieurs

Pour renforcer ses équipes de développement d'applications la Compagnie Internationale pour l'Informatique Cii-Honeywell Bull offre opportunité de carrière à :

un ingénieur diplômé débutant
(Gestion de Stocks)

un ingénieur diplômé confirmé
30 ans minimum
(expérience de la gestion de production.)

Pour ces 2 postes la connaissance de la

langue anglaise est souhaitable.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo

et prétentions à :

Cii Honeywell Bull
Direction du Personnel
Réseau International
P C 3 G 083
94, avenue Gambetta
75960 PARIS CEDEX 20.

Cii Honeywell Bull

	La ligne	La ligne T.E.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	87,00
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

	La m/m col.	T.E.
ANNONCES ENCADREES	33,00	38,80
OFFRES D'EMPLOI	8,00	9,40
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

BRED-X jeunes analystes

Notre département informatique installé à Créteil (94) dispose d'un 3031 et d'un 370-158/MVS. Nos groupes d'études conduisent des développements aussi bien batch que TP en utilisant les techniques IBM : COBOL (parfois Assembleur), DL1, CICS et VSAM. Nous vous proposons de rejoindre l'un de ces groupes si vous avez une formation supérieure (ingénieur ou maîtrise) et/ou la pratique depuis plusieurs années de la plupart des techniques que nous utilisons. Notre consultant, J. THILLY, vous remercie de lui écrire (réf. 3761 LM) à "Centres de l'informatique".

ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec



EQUIPEE DE 2 IBM 370
158 et 3032 MVS
TELETRAITEMENT
IMS - VTAM.

Vous avez une
SOLIDE FORMATION de BASE
en INFORMATIQUE
en tant qu'

INGENIEUR DEBUTANT

ESE, GRENOBLE, TOULOUSE ou IIE.

Vous êtes passionné par les techniques les plus avancées mises en œuvre dans les domaines du télétraitement et des bases de données.

Nous vous proposons de

REJOINDRE NOTRE EQUIPE SYSTEME

où, après la formation pratique nécessaire, vous aurez à concourir au développement de notre centre de traitement auquel sont connectés plus de 1000 terminaux de tous types.

Adresser un dossier de candidature à :

SPI - Service du Personnel
98, boulevard Victor Hugo - 92115 CLICHY

Très Important Groupe Français
recherche

futurs contrôleurs de gestion

H.E.C. ESSEC SUP. de CO
Option Finances Comptabilité ou autre option + D.E.C.S.
Débutants ou ayant 2 à 3 ans d'expérience.
Ils se verront confier des postes de gestion industrielle, commerciale, financière au sein d'une unité ou filiale.
La connaissance parfaite de l'Allemand ou de l'Anglais est indispensable. 2^e langue souhaitée.

Adresser dossier de candidature détaillé, Réf. 870, à

SVP RESSOURCES HUMAINES

7, rue de Lognon 75017 PARIS

CENTRE DE FORMATION A GESTION PARITAIRE

recherche son

RESPONSABLE DE SECTEUR

OISE - VAL-D'OISE

Le candidat retenu aura à assurer des fonctions :

- de PROMOTION et DEVELOPPEMENT,

- d'ORGANISATION, ENCADREMENT, GESTION

d'une unité constituée.

- d'ANIMATION d'équipes de techniciens.

35 ans minimum, issu d'une formation supérieure

et opérationnelle devra justifier d'une motivation

et de compétences pédagogiques ainsi que d'une

expérience à un poste de responsable dans un des

secteurs suivants :

PRODUCTION - INFORMATIQUE - COMMERCIAL

Poste à pourvoir à CREIL.

Adresser lettre manuscrite et curriculum vitae

détaillé à CEF, 18, rue de Tilsitt 75017 PARIS,

sous la référence UESG.

Nous sommes

la filiale française

à taille humaine (70 millions F. de C.A.

130 personnes) d'un GROUPE INTERNA-

TIONAL LEADER DE SA SPECIALITE fabri-

quant et distribuant sur le marché

français des produits de base pour

l'industrie alimentaire.

Nous sommes localisés dans la proche banlieue

Ouest de Paris. Pour renforcer notre action

commerciale dans un esprit marketing nous

recherchons :

UN ATTACHE DE DIRECTION

COMMERCIALE

Cette fonction consiste à assurer directement

la responsabilité du marketing et des ventes

pour un secteur d'industrie alimentaire donné.

Le poste à pourvoir est celui concernant l'indus-

trie des boissons.

L'homme que nous souhaiterions engager

occupe probablement aujourd'hui un poste de

développement ou de marketing (chef de pro-

duit, assistant chef de produit) dans l'indus-

trie alimentaire, et si possible même dans celle

des boissons non alcoolisées.

Il a 28 ans minimum, est diplômé commercial

ou industriel alimentaire et est prêt à voyager sur

la France pour visiter sa clientèle.

La rémunération offerte sera attractive et tiendra

compte de l'expérience et de la formation.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

Société de Biens d'Équipement Industriels.
Filiale d'un important groupe français
recherche pour visite clientèle PARIS et
PROVINCE

UN AGENT DE VENTE

Expérience machine-outil ou similaire.

Fixe + commissions. Voiture fournie.

Adr. C.V. photo et prétentions à P. LECHEAU S.A.

s/réf. n° 2448 41, rue P.-Chassagnard, LYON 1^{er}

qui transmettra.

Société d'importance nationale

chargé de recrutement

PARIS

HF

Son rôle est de recruter des candidats

pour des postes de recrutement direct du

chef du service Gestion des Carrières, il sera

amené à intervenir en liaison avec les res-

ponsables hiérarchiques ou fonctionnels dans des

domaines diversifiés.

● Recrutement et promotion interne à tous

niveaux en assistance auprès de nombreux

entités à vocations diverses.

● Participation active aux mutations, promo-

tions et développements de carrière.

Ce poste intéresse un psychologue possédant

bien les techniques d'évaluation (entretiens,

tests, etc.), soucieux de s'adapter à des types

de sociétés, problèmes et interlocuteurs divers,

disponible pour des déplacements courts sur la

France.

Une première expérience est nécessaire.

Adresser lettre manuscrite, photo, C.V., salaire

actuel et soutenu à réf. VENGE (mentionné

sur l'enveloppe) à



Publicis Conseil

EMPLOIS et CARRIERES

30, rue Vernet, 75008 PARIS

Responsable de la Formation

Nous sommes un
IMPORTANT CONSTRUCTEUR
DE MATERIEL PERI-INFORMATIQUE,
Leader sur notre marché.

Au sein de la Direction des Relations du Travail, le cadre que nous recherchons

sera chargé de promouvoir et de mettre en œuvre la politique de formation.

Il devra :

- recueillir et analyser les besoins exprimés par la hiérarchie et le personnel

(1 000 ingénieurs et techniciens).

- proposer des objectifs, dans le cadre d'une stratégie de développement

ambitieux.

- élaborer le plan de formation et préciser l'enveloppe budgétaire en choisissant

les intervenants, les moyens pédagogiques, etc.

- développer les moyens existants et monter de nouvelles actions.

- gérer le budget (de l'ordre de 5 millions de francs) et évaluer les résultats.

Expérimenté et dynamique, le candidat retenu possèdera une très fine expé-

rience des problèmes de formation. Son vécu en entreprise aura mis à l'épreuve

ses capacités de communication, de négociation et d'innovation, que nous

considérons comme essentielles pour cette fonction.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre

motivée, C.V., photo et prétentions) sous référence 311.38 M à

MEDIA PA

9, Bd des Italiens, 75002 Paris

qui transmettra

Indiquez éventuellement les sociétés avec lesquelles vous ne désirez pas entrer

en contact. Votre confiance sera totalement respectée. Il sera répondu à toutes

les candidatures.

GROUPE THOMSON

INGENIEUR LOGISTICIEN

HBS, filiale du groupe Thomson, conçoit et développe des machines

de codage et de tri automatique du courrier, pour les services

postaux français et étrangers. Son expansion le conduit à créer 1

poste d'ingénieur.

Il est chargé de préparer la logistique d'équipements complexes

(mécanique, électronique, optoélectronique et informatique), de

telle manière que leur soutien logistique permette aux clients

d'obtenir le service qu'ils en attendent (Disponibilité et mainte-

nance des performances). Sa mission va donc de l'orientation de la

conception des équipements jusqu'à l'établissement des programmes

de maintenance.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur électromécanicien sensi-

bilité à l'électronique et l'informatique qui ait eu possible une

première expérience dans ce type de fonction.

Compte tenu des investissements engagés et de l'importance du

groupe, des perspectives d'évolution très intéressantes peuvent être

offertes à des éléments de valeur.

Le poste est à pourvoir à Saint-Denis (93).

Des informations complémentaires détaillées seront fournies en

déroulant sous la réf. M 1242N

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

qui transmettra.

Adresser lettre manuscrite avec C.V.,

saire actuel et photo sous No 88022 M à

SELEU Publicis, 17, rue Lefebvre - 94300 VINCENNES

Responsable régional

du recouvrement

95.000 F +

Notre client, société anglo-saxonne de dimension internationale,

commercialisant des biens d'équipement, recherche un Responsable

Régional du Recouvrement.

Après une période d'intégration au Siège, il aura la responsabilité

de la diminution de la valeur de la balance clients.

Il aura à négocier ses objectifs, puis à organiser le recouvrement

pour son Unité, proposer des améliorations, diriger et conseiller

ses collaborateurs.

Son évolution dépendra de la réalisation de ses objectifs, dont il

est pleinement responsable.

De préférence de formation supérieure, il a une expérience de

recouvrement de plusieurs années (3 à 5 ans) dans une importante

Société financière ou commerciale.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

MOTOROLA

Société Holding Française,
filiale d'un des leaders mondiaux
de l'industrie électronique
et de ses applications

JEUNE RESPONSABLE FINANCE COMPTABILITÉ

Diplômé HEC, ESSEC, E.S.C., M.B.A.,
2 ans minimum d'expérience comptable et
financière (Technique française et anglo-
saxonne acquise dans une société industrielle
ou cabinet d'audit). Il maîtrise parfaitement
l'anglais.
Il sera responsable de l'analyse financière, de
la gestion comptable, et de la fiscalité au sein
de la holding.
Poste rapidement évolutif sur place et/ou
dans autres sociétés du groupe en France et
à l'étranger.

Lieu de travail : PARIS.

Adresser C.V. et photo
à G. D'ANTIN.

MOTOROLA France S.a.
7, rue de Magdebourg 75116 Paris

IMPORTANTES SOCIÉTÉ FRANÇAISE à activités internationales mécanique de précision

recherche
pour participer à son programme d'expansion

INGÉNIEURS DE VENTE

Cette fonction exige :

- une formation grande école d'ingénieurs ;
- un goût prononcé pour la carrière commerciale.
- Ces postes :
- apportent des contacts à tous niveaux avec les
bureaux d'étude et les directions d'achat ;
- permettent d'acquiescer les capacités
d'autonomie, d'initiative et d'initiative ;
- peuvent être tenus, pour certains, par des ingé-
nieurs débutants ;
- exigent pour d'autres une expérience de quelques
années, acquise de préférence dans la vente ;
- donnent accès à des postes de responsabilités
en France et à l'étranger.

Affectation de départ : PARIS.

Envoyer C.V., photo et prétentions à no 47.301
Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}.

chef de projet INFORMATIQUE

Importante société immobilière recherche pour
son siège à PARIS, un chef de projet pour par-
ticiper aux études, développement et mise en
place de son nouveau système de gestion. Ce
collaborateur, ingénieur ou universitaire, aura
une expérience d'environ 5 ans en organisation
et en informatique appliquée. La connaissance
des SGBD et de la mini-informatique est indis-
pensable.

Adresser C.V., photo et prétentions
sous réf. 5863 à :

QIP organisation et publicité
7 rue Marignan 75008 Paris (Châteaufort)

darnay

Nous sommes une SA formant de 100 personnes, spécialisée dans la recherche et la fabrication d'équipements pour bureaux d'études (tables à dessin, machines à tirer, à plier les plans, fournitures pour travaux de dessin...).
Notre notoriété et notre position de leader sont dues à notre sérieux, à la qualité de nos produits et à l'efficacité de notre service après-vente. Pour poursuivre notre progression, nous créons, à Morangis, un poste de

Directeur commercial à fort potentiel 160/200 000 F.

Une équipe de 23 commerciaux vous est rattachée, sans structure intermédiaire au départ. Vous aurez donc à diriger, dynamiser et former votre équipe, puis, dans un deuxième temps, à vous occuper de l'aspect stratégique et politique de la fonction.

Votre expérience réussie d'une direction commerciale auprès d'une clientèle industrielle, vos qualités d'homme de marketing et de gestion, votre formation commerciale supérieure et la pratique courante de l'anglais doivent vous permettre d'être rapidement opérationnel et de prendre, à moyen terme, de très grandes responsabilités au sein de notre société.

Jacqueline Join-Dieterle vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature sous réf. B 6930, 1 rue de Berri 75008 Paris.



**Bernard Juhiet
Psycom**

Membre de Syntes

IMPORTANTES SOCIÉTÉ DE PUBLICITÉ EXTERIEURE

recherche

ENQUÊTEURS (TRICES)

Pour location d'emplacements d'affichage en région parisienne.

- devront prendre contacts dans l'immobilier à tous niveaux.
- conclure les affaires dans un secteur géographique.
- posséder un véhicule (indemnités kilométriques).
- stage de formation assuré.
- Rémunération : fixe + prime.
- Évolution : selon compétence et résultats.

Écrire ou se présenter : jeudi 6 mars 1980 à partir de 9 heures.

M. TELLIER - DAUPHIN O.T.A.

83, rue de la Victoire, PARIS-8^e

Société Secteur Industrie Alimentaire
C.A. 100 millions de francs
proximité CERGY-PONTOISE
CREE son service GESTION USINE

ELLE RECRUTE

SON RESPONSABLE

Le candidat sera un jeune diplômé Ecole supérieure de l'agro-alimentaire, ou un homme d'expérience méthodes + comptabilité analytique.

Env. C.V., prétentions, sous réf. n° 3.456, à :

P. LICHOU S.A., B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02, qui transmettra.

UFB LOCABAIL

La Banque de l'équipement

jeunes commerciaux

France - Missions d'intervention

Nous poursuivons notre politique de promotion interne : elle nous amène à recruter ceux qui, dans 5 ans, dirigeront certaines de nos agences.

• Votre formation :
Débutant ou première expérience, un BAC + 2 à 3 années d'études supérieures, une grande souplesse d'adaptation, le goût de la négociation commerciale et la mobilité géographique sont nécessaires pour réussir dans le poste.

• Votre activité :
Conseiller et VENDRE aux chefs d'entreprise, commerçants, artisans et professions libérales la meilleure formule de financement (crédit et leasing).
Vous ferez partie d'une équipe d'intervention dont le rôle consiste à effectuer des missions de ramplissement ou de renforcement auprès de nos 70 agences en France. Ce poste, très formateur, occupé pendant 2 ans minimum, vous permettra d'évoluer vers des postes de plus grande responsabilité.

Envoyer C.V. et photo sous référence 425 à :
COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation-Recrutement -
5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

compagnie bancaire

ORGANISATION COMPTABILITÉ

Cet important Etablissement Financier
interprofessionnel recherche l'admi-
nistrateur qu'il apporte auprès de ses
sociétés, il crée un nouveau poste de
Conseil en gestion informatisée.

Il est chargé d'étudier et de mettre en
place, en relation étroite avec les con-
sultants informatiques des sociétés, un
système comptable parfaitement adapté
à leur besoin.

Nous recherchons donc de préférence
un diplômé de l'enseignement supérieur
(E.S.E.C., Sciences Po, ...) titulaire du
D.E.S. il a quelques années d'expérience
dans un poste comptable, dans le
secteur tertiaire (banques, assurances,
cabinets de services, ...). Une bonne
maîtrise de l'utilisation des moyens
informatiques est bien sûr indispen-
sable.

Pour recevoir informations complémen-
taires, écrire sous réf. M 7824C à

egor 8 rue de Berri,
75008 Paris.

ingénieur méthodes CONFIRME

Nous sommes la jeune filiale (située à
60 KM AU SUD DE PARIS) d'un
grand groupe électromécanique. Nous
fabriquons des vannes nucléaires et
classiques.

La mission concerne dans un premier
temps, la réduction des coûts à partir
d'analyses de la valeur.

Elle peut convenir à un

INGÉNIEUR MECANICIEN

diplômé d'une grande école, âgé de 30
ans minimum ayant une solide expé-
rience des machines outils et si possi-
ble de l'analyse de la valeur (mais non
indispensable).

Déplacements de courte durée auprès
des fournisseurs français ou étrangers.

Intéressantes perspectives d'évolution
dans le Groupe.

Ecrire avec C.V. détaillé, sous référence
9800-M à I.C.A. qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
13, RUE D'AUTHEVILLE - 75010 PARIS

SOCIÉTÉ DE SERVICES ACTIVITÉS INTERNATIONALES

proche banlieue Nord de Paris
recherche

SECRÉTAIRE STÉNO-DACTYLO

bilingue ANGLAIS
sens de l'organisation et des responsabilités. Desti-
née à assurer le secrétariat de 2 personnes.

DISPONIBLE DE SUITE

Envoyer C.V. et photo sous la référence 804 à
l'attention de M. BEGAUD, 7, rue Newton,
Z.I. du Coudray, 93150 LE BLANC-MESNIL.

IMPORTANT ÉTABLISSEMENT BANCAIRE

recherche
pour son service du contentieux à PARIS

JURISTE FORMATION DROIT PRIVÉ

L'intéressé (e) sera plus spécialement chargé (e),
au sein d'une équipe de spécialistes, des opérations de
recouvrement concernant notamment des dossiers
complexes. Ses attributions couvriront la totalité du
traitement de ces dossiers, jusqu'à leur solution.

De bonnes connaissances dans la matière des
mesures conservatoires, des voies d'exécution, des
procédures collectives de règlement judiciaire et de
liquidation des biens sont nécessaires.

Une expérience acquise chez un avocat, un syndic
ou dans un service contentieux d'entreprise est
souhaitée.

Nous vous remercions de faire parvenir
votre C.V. et vos prétentions
sous réf. 88112 M à BLEU Publicité
17, rue du Docteur Lebel - 94300 Vincennes

BANQUE AMERICAINE

recherche
pour son siège parisien

FONDE DE POUVOIR

Rattaché au Vice-Président, et membre
d'une équipe internationale, il devra
développer et gérer le portefeuille
clientèle entreprises.

Le candidat retenu aura :

- une expérience confirmée dans le sec-
teur bancaire ;
- un sens réel des contacts commerciaux ;
- une excellente connaissance des méca-
nismes de crédit au niveau national et
international.

La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions sous réfé-
rence AD 50. Les candidatures seront
traitées CONFIDENTIELLEMENT par

COGEPLAN SELECTION

Tour de Lyon - 185, rue de Bercy
75012 PARIS, à qui nous avons confié
cette recherche.

COGEPLAN

UNE DES PREMIERES SOCIÉTÉS PRIVÉES FRANÇAISES D'ASSURANCES

recherche

UN JEUNE CADRE COMPTABLE

Chargé de la consolidation des comptes du groupe.

Rattaché au Secrétaire Général, il aura pour mission
de centraliser toutes les opérations de consolidation
du groupe, de les traiter par informatique, d'exploiter
les résultats et d'assurer leur publication légale.

Le candidat recherché doit posséder un diplôme
d'Ecole Supérieure de Commerce de Province
avec option Comptabilité. Il sera débutant ou aura
une expérience d'une année environ dans des
fonctions similaires.

Le poste est à pourvoir rapidement à PARIS.

Adresser C.V., photo et prétentions à No 48266,
CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra
75040 PARIS cedex 01 qui transmettra.

Une grande société française du secteur
bâtiment et travaux publics, avec de nombreuses
filiales à l'étranger recherche son

directeur financier et administratif

Il saura être à la fois : ☐ le soutien des com-
merciaux et ingénieurs pour les contrats en cours et à
conclure, ☐ le gestionnaire avisé et prospectif des flux
financiers, ☐ le garant de la parfaite conformité des
actes fiscaux de la société avec les textes légaux en
vigueur, ☐ le conseiller pour le service assurances.

Ce poste ouvre des perspectives de carrière
intéressantes et conviendrait à un jeune homme
(30 à 35 ans) ayant acquis une première expérience
dans une entreprise similaire ou dans une banque,
diplômé d'une grande école de commerce, option
finances avec D.E.C.S. ; il aura une bonne connaissance
de l'anglais.

Le poste est situé à Paris 8^e avec des voyages
de courte durée à l'étranger.

Envoyez C.V., photo, salaire actuel et prétentions à :
McCann-Erickson, à l'attention de M. AILHAUD
2, rue de Vienne, 75008 Paris, qui transmettra. Veuillez
mentionner sur l'enveloppe la réf. Bel/525.

responsable administratif d'antenne

Il participe à la recherche et à la négociation des financements en liaison
étroite avec les Responsables Commercial et Technique.
Il traite des problèmes d'ordre administratif, financiers et juridiques
(administrations diverses, organismes financiers, notaires, etc.) et en
assure leur bonne fin.

En contact direct avec la clientèle, il contrôle et veille au bon
fonctionnement des programmes (résidences villages, maisons sur
terrain isolé).

Il coordonne et planifie les activités d'une équipe importante.

De niveau Bac + études supérieures de commerce (droit civil, gestion
financière), il a acquis une expérience de 2 à 5 ans dans un poste
similaire.

La rémunération fort attractive est fonction des compétences du candidat.

Poste à pourvoir au sein de notre antenne régionale de LOUVRES (95).

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions sous réf. 4554
au GROUPE MAISON FAMILIALE - Direction Régionale
Paris/Normandie - 15, rue Marignan 75008 Paris.

**GROUPE
MAISON
FAMILIALE**

Analyste de Crédit

AMERICAN EXPRESS I.B.C. recherche, pour son siège situé à PARIS, un
ANALYSTE DE CRÉDIT.

De formation supérieure (Université, Ecole de Commerce, ...) et bilingue
anglais, ce cadre justifiera d'une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine du
crédit (au siège d'une banque ou en agence).

Outre une connaissance globale des opérations de banque, il possèdera de bon-
nes notions du risque bancaire et des connaissances juridiques.

Il devra pouvoir évoluer, à moyen terme, vers le poste d'ACCOUNT OFFICER.

AMERICAN EXPRESS I.B.C. nous a chargés de transmettre votre candidature.



Merci d'adresser votre dossier
sous réf. M-AC à Danielle DENOEL
MEDIA P.A.
9, Bd des Italiens - 75002 PARIS
qui transmettra.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi



SNECMA

renforce son Département Informatique et recherche pour ses Centres Informatiques (équipes d'IBM 370/158, MVS, I.M.S.)

INGENIEURS EN INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE (centre de Villaroche) ingénieurs systèmes informatiques

Chargés d'assurer la mise en place des logiciels d'exploitation. Profil : Ingénieur Grande Ecole, connaissance du système d'exploitation MVS et de systèmes de gestion de bases de données.

chefs de projets

Chargés d'assurer l'analyse et la réalisation de nouveaux systèmes de dépouillement d'essais et de piloter les équipes d'études et de réalisation. Profil : Ingénieur Grande Ecole, connaissance des dépouillements d'essais souhaitée.

chefs de projets

Chargés de définir de nouveaux systèmes de relevés de mesures sur bancs d'essais et de réaliser l'analyse des applications temps réel. Profil : Ingénieur Grande Ecole, expérience programmation sur mini-ordinateur souhaitée.

INGENIEURS EN ARCHITECTURE DE SYSTEME (centre de Corbeil) ingénieurs d'études bases de données et réseaux de télétraitement

Chargés de participer à la conception des bases de données et des réseaux de télétraitement, ainsi qu'à la définition des postes de travail et aux choix des terminaux. Profil : Ingénieur Grande Ecole, connaissance télécommunication et réseaux souhaitée. Maîtrise de l'anglais appréciée.

Adresser lettre manuscrite, C.V., en précisant la référence du poste à SNECMA - Département Encadrement, 2, bd Victor 75724 PARIS Cedex 15

ÉTUDIANTS :

un boulot sympa et bien payé pour la rentrée de septembre 80

Si vous êtes étudiant, organisé et bien organisé, c'est le moment de passer à votre job pour la rentrée prochaine. Nous étudions des méthodes de recrutement d'étudiants à une fonction de responsabilité :

CHEF DE CENTRE OFUP

La fonction est compatible avec la poursuite normale des études et permet d'acquies une expérience professionnelle très valorisante. Les anciens chefs de centre OFUP abordent la vie active avec une référence professionnelle qui compte.

Elle consiste à recruter, former et animer d'autres étudiants pour leur faire gagner de l'argent en travaillant à temps partiel sans quitter leur enseignement.

Il ne s'agit pas de tirer les sommes mais d'organiser une campagne de promotion et de vente d'abonnements aux principales publications de la presse française et étrangère, du 1^{er} septembre 1980 au 31 mai 1981.

Les candidats (18/25 ans) doivent aimer communiquer et vendre et pouvoir consacrer du temps à une activité rémunérée. Ils disposent d'un matériel et d'un téléphone.

Des postes sont actuellement disponibles dans tous les centres universitaires.

La formation complète (4 jours) est assurée avant les grandes vacances. La rémunération, liée aux résultats, garantit des gains élevés. Elle permet de financer très largement ses études.

Adresser votre candidature (C.V. + photo) avant le 15 avril à Monsieur Thierry Pughomme - UN 3 - OFUP - 21, rue Rodin - 75240 Paris Cedex 05.

OFUP OFFICE UNIVERSITAIRE DE PRESSE

BANQUE D'AFFAIRES INTERNATIONALES PARIS recherche

COLLABORATEURS COMMERCE INTERNATIONAL

- Formation commerciale supérieure.
- Bilingues français/anglais.
- Expérience bancaire exigée 3 à 5 ans dans fonction similaire.

2 POSTES A POURVOIR

- 1) Etudes bilans et montages opérations de crédits.
- 2) Suivi portefeuille clientèle grande entreprise.

Envoyer C.V. sous réf. 2.989 à P. LIOUAT S.A. B.P. 220, 75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

Société d'Engineering PARIS recherche pour sa Direction Technique un

ingénieur A et M

30 ans minimum, pour exercer des fonctions d'ADJOINT AU DIRECTEUR TECHNIQUE

Le candidat devra déjà posséder une bonne expérience en méthodes Mécanique ou Electromécanique et, si possible, des connaissances en engineering. La rémunération ne sera pas inférieure à 120.000 F/an.

Envoyer CV et photo à : UNIC INDUSTRIES 13, rue Chardin - 75016 PARIS Téléphone : 525-91-38.

UNIC INDUSTRIES

IMPORTANTE ENTREPRISE DE BATIMENT recherche pour la région parisienne

UN CONTROLEUR DE GESTION

ayant solide expérience des chantiers et ayant des connaissances en comptabilité et informatique

Envoyer C.V. et prêt. à : TRINET et Cie 5, avenue Maréchal-Juin, 92100 Boulogne.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures
- certifications, dérogés des obligations militaires
- livres rempliment

DESIREUX D'ENTREPRENDRE UNE CARRIERE dans L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré. Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé + photo en précisant la date de disponibilité à no 7798 CONTEXTE Publiée 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

directeur financier

Nous occupons une position de leader dans le domaine de la promotion et de la construction immobilières. Pour assurer la maîtrise complète de la gestion financière de très importantes opérations, nous recherchons notre Directeur Financier.

De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC), il aura une expérience de 4 à 5 ans lui permettant d'assurer les relations avec les banques et organismes financiers qui seront ses interlocuteurs privilégiés.

Ce poste de haut niveau, rattaché à notre Direction, s'adresse à un candidat de valeur, motivé et qui apportera la preuve de sa réelle compétence.

Vous adresserez un dossier de candidature, sous référence 5839 à :

OP7 organisation et publicité 21 rue MARENGO 75001 PARIS/CLUB TRANSMETTRA



Telemecanique

recherche pour renforcer son réseau commercial :

— INGENIEURS COMMERCIAUX (Réf. 9.80.01) spécialistes de la distribution électrique pour le marché tertiaire bâtiment. Postes à Lille et Metz.

— INGENIEUR COMMERCIAL ELECTRONIQUEN (Réf. 9.80.02) spécialiste des constituants et automatismes à base de logique programmée. Poste à Lille.

— INGENIEUR D'AFFAIRES AUTOMATIQUEN (Réf. 9.80.03) spécialiste de la commande de moteurs électriques par semi-conducteurs de puissance. Poste à Lyon.

— INGENIEUR AUTOMATIQUEN (Réf. 9.80.04) pour :

- dépannages produits et systèmes ;
- mise en service d'automatismes programmables ;
- assistance technique aux clients (programmation).

Postes en Région Parisienne (Argenteuil).

Les candidats (hommes ou femmes) devront :

- être titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou niveau équivalent ;
- avoir une première expérience de 3 à 5 ans dans des activités similaires ;
- connaître la langue anglaise et si possible une seconde langue.

Une formation complémentaire sera assurée si nécessaire.

— AGENTS TECHNIQUE-COMMERCE (Sédentaires) (Réf. 9.80.05)

Pour les agences de Lyon et Strasbourg.

Formation assurée.

Les candidats (hommes libérés des obligations militaires ou femmes) devront :

- être titulaires d'un diplôme d'un niveau équivalent au BTS ou DUT ;
- connaître si possible une langue étrangère.

Pour l'ensemble des postes proposés, importantes possibilités d'évolution au sein du réseau commercial France ou Export après une période de 3 à 5 ans.

Adresser curriculum vitae et lettre manuscrite, à : TELEMECANIQUE, DIVISION COMMERCIALE - DIVISION DU PERSONNEL FRANCE 43-45, boulevard Franklin - Roosevelt - 92500 RUEIL-MALMAISON.

LA DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS recherche pour la

DIVISION «GRANDS SYSTEMES»

DE SON SERVICE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

INGENIEUR INFORMATICIEN

De formation supérieure en informatique et possédant une réelle expérience de la conduite de projets, il participera au sein de la division «Grands Systèmes» à la mise en place d'applications de gestion sur les différents Centres de Province.

Un informaticien connaissant bien le matériel HS 66, ayant le sens des contacts et le goût du travail en équipe conviendrait à ce poste qui implique de fréquents mais courts déplacements en Province.

Les personnes intéressées voudront leur dossier sous référence 918 M à Jean PORRACCIA



Un groupe chimique français de notoriété mondiale cherche

Un Directeur des Etudes et Recherches

C'est un ingénieur chimiste, ou un docteur ès Sciences, ou un ingénieur Grande Ecole option chimie, de 40 ans minimum, ayant des compétences scientifiques et industrielles élevées acquises en fabrication et en laboratoire, de préférence dans les engrais.

La pratique de l'anglais et une bonne connaissance de l'allemand sont indispensables.

Ecrire à HAVAS CONTACT, réf. 78540 LM, 156, bd Haussmann, 75008 PARIS.

FEDERATION MUTUALISTE FRANÇAISE recrute

COLLABORATEUR (TRICE)

Formation juridique et de gestion. Connaissances tourisme social appréciées et petite expérience professionnelle.

Adr. lettre manusc. C.V. détaillé + photo (réf.) et prêt. à F.N.M.F. Division des Relations Sociales, 340, rue Nationale, 75001 PARIS CEDEX 12.

Société d'économie mixte, gestion et promotion immobilières, recrute

RESPONSABLE COMPTAB.

Place stable, disponibilité immédiate. Env. C.V. à M. le PRÉSIDENT du Logement Diversifié, 14, rue Pierre-Dupont, 93200 St-Denis.

ALGECO-COGEFI

Vente de PRODUITS FINANCIERS AUX PARTICULIERS.

recherche pour Paris un

cadre commercial

- Homme de confiance, avec une expérience réussie de la vente aux investisseurs privés (Banque, Assurance, Immobilier).
- Il pourra satisfaire ses ambitions dans un poste évolutif et très bien rémunéré.

Envoyer CV détaillé + photo + références sous No 9726 à L.P.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75082 Paris Cedex 02

analystes programmeurs ingénieurs système

FILIALE chargée de la mise en oeuvre des SYSTÈMES INFORMATIQUES d'un très important GROUPE D'ASSURANCES recherche

des analystes (référence 7262 A) des programmeurs (référence 7262 P) et des ingénieurs systèmes (référence 7262 IS)

pour le développement d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et un réseau de télétraitement.

Le matériel actuellement installé se compose de :

- DEUX 3033 - 12.000 K chacun,
- UN 3033 - 8.000 K,
- UN 370/168 AP - 8.000 K,
- 1000 terminaux de télétraitement.



Envoyer CV, en précisant la référence du poste choisi, au Service du Personnel, Tour Franklin, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

TIME-SHARING

SOCIÉTÉ DE TELEMATIQUE ET DE LOGICIEL STL

Nous sommes distributeur pour la France du service

INFONET.

INFONET est le réseau de télé-informatique créé en 1969 par Computer Sciences Corporation. INFONET est l'un des premiers réseaux mondiaux, par l'importance des investissements qu'il représente, par le nombre de ses utilisateurs répartis sur tous les continents, et par son C.A.

Nous recherchons des

— INGENIEURS D'AFFAIRES

Diplômés(ées) de l'enseignement supérieur. Possédant 2 ans d'expérience de vente de Time-Sharing.

— INGENIEURS CONSULTANTS

Diplômés(ées) de l'enseignement supérieur. Possédant 2 ans d'expérience de support technique et d'analyse des applications de Time-Sharing.

Ecrire à STL INFONET, 115, Bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLOUD.

offres d'emploi

PHILIPS

UN INGENIEUR ASSISTANT CHIEF DE PRODUITS

recherche pour renforcer son réseau commercial :

— INGENIEURS COMMERCIAUX (Réf. 9.80.01) spécialistes de la distribution électrique pour le marché tertiaire bâtiment. Postes à Lille et Metz.

— INGENIEUR COMMERCIAL ELECTRONIQUEN (Réf. 9.80.02) spécialiste des constituants et automatismes à base de logique programmée. Poste à Lille.

— INGENIEUR D'AFFAIRES AUTOMATIQUEN (Réf. 9.80.03) spécialiste de la commande de moteurs électriques par semi-conducteurs de puissance. Poste à Lyon.

— INGENIEUR AUTOMATIQUEN (Réf. 9.80.04) pour :

- dépannages produits et systèmes ;
- mise en service d'automatismes programmables ;
- assistance technique aux clients (programmation).

Postes en Région Parisienne (Argenteuil).

Les candidats (hommes ou femmes) devront :

- être titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou niveau équivalent ;
- avoir une première expérience de 3 à 5 ans dans des activités similaires ;
- connaître la langue anglaise et si possible une seconde langue.

Une formation complémentaire sera assurée si nécessaire.

— AGENTS TECHNIQUE-COMMERCE (Sédentaires) (Réf. 9.80.05)

Pour les agences de Lyon et Strasbourg.

Formation assurée.

Les candidats (hommes libérés des obligations militaires ou femmes) devront :

- être titulaires d'un diplôme d'un niveau équivalent au BTS ou DUT ;
- connaître si possible une langue étrangère.

Pour l'ensemble des postes proposés, importantes possibilités d'évolution au sein du réseau commercial France ou Export après une période de 3 à 5 ans.

Adresser curriculum vitae et lettre manuscrite, à : TELEMECANIQUE, DIVISION COMMERCIALE - DIVISION DU PERSONNEL FRANCE 43-45, boulevard Franklin - Roosevelt - 92500 RUEIL-MALMAISON.

LA DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS recherche pour la

DIVISION «GRANDS SYSTEMES»

DE SON SERVICE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

INGENIEUR INFORMATICIEN

De formation supérieure en informatique et possédant une réelle expérience de la conduite de projets, il participera au sein de la division «Grands Systèmes» à la mise en place d'applications de gestion sur les différents Centres de Province.

Un informaticien connaissant bien le matériel HS 66, ayant le sens des contacts et le goût du travail en équipe conviendrait à ce poste qui implique de fréquents mais courts déplacements en Province.

Les personnes intéressées voudront leur dossier sous référence 918 M à Jean PORRACCIA

Envoyer CV et photo à : UNIC INDUSTRIES 13, rue Chardin - 75016 PARIS Téléphone : 525-91-38.

IMPORTANTE ENTREPRISE DE BATIMENT recherche pour la région parisienne

UN CONTROLEUR DE GESTION

ayant solide expérience des chantiers et ayant des connaissances en comptabilité et informatique

Envoyer C.V. et prêt. à : TRINET et Cie 5, avenue Maréchal-Juin, 92100 Boulogne.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures
- certifications, dérogés des obligations militaires
- livres rempliment

DESIREUX D'ENTREPRENDRE UNE CARRIERE dans L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré. Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé + photo en précisant la date de disponibilité à no 7798 CONTEXTE Publiée 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Un groupe chimique français de notoriété mondiale cherche

Un Directeur des Etudes et Recherches

C'est un ingénieur chimiste, ou un docteur ès Sciences, ou un ingénieur Grande Ecole option chimie, de 40 ans minimum, ayant des compétences scientifiques et industrielles élevées acquises en fabrication et en laboratoire, de préférence dans les engrais.

La pratique de l'anglais et une bonne connaissance de l'allemand sont indispensables.

Ecrire à HAVAS CONTACT, réf. 78540 LM, 156, bd Haussmann, 75008 PARIS.

FEDERATION MUTUALISTE FRANÇAISE recrute

COLLABORATEUR (TRICE)

Formation juridique et de gestion. Connaissances tourisme social appréciées et petite expérience professionnelle.

Adr. lettre manusc. C.V. détaillé + photo (réf.) et prêt. à F.N.M.F. Division des Relations Sociales, 340, rue Nationale, 75001 PARIS CEDEX 12.

Société d'économie mixte, gestion et promotion immobilières, recrute

RESPONSABLE COMPTAB.

Place stable, disponibilité immédiate. Env. C.V. à M. le PRÉSIDENT du Logement Diversifié, 14, rue Pierre-Dupont, 93200 St-Denis.

Vente de PRODUITS FINANCIERS AUX PARTICULIERS.

recherche pour Paris un

cadre commercial

- Homme de confiance, avec une expérience réussie de la vente aux investisseurs privés (Banque, Assurance, Immobilier).
- Il pourra satisfaire ses ambitions dans un poste évolutif et très bien rémunéré.

Envoyer CV détaillé + photo + références sous No 9726 à L.P.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75082 Paris Cedex 02

LA DIRECTION GENERALE DES TELECOMMUNICATIONS recherche pour la

DIVISION «GRANDS SYSTEMES»

DE SON SERVICE TRAITEMENT DE L'INFORMATION

INGENIEUR INFORMATICIEN

De formation supérieure en informatique et possédant une réelle expérience de la conduite de projets, il participera au sein de la division «Grands Systèmes» à la mise en place d'applications de gestion sur les différents Centres de Province.

Un informaticien connaissant bien le matériel HS 66, ayant le sens des contacts et le goût du travail en équipe conviendrait à ce poste qui implique de fréquents mais courts déplacements en Province.

Les personnes intéressées voudront leur dossier sous référence 918 M à Jean PORRACCIA

Envoyer CV et photo à : UNIC INDUSTRIES 13, rue Chardin - 75016 PARIS Téléphone : 525-91-38.

IMPORTANTE ENTREPRISE DE BATIMENT recherche pour la région parisienne

UN CONTROLEUR DE GESTION

ayant solide expérience des chantiers et ayant des connaissances en comptabilité et informatique

Envoyer C.V. et prêt. à : TRINET et Cie 5, avenue Maréchal-Juin, 92100 Boulogne.

SOCIÉTÉ DE CONSEIL EN INFORMATIQUE recherche

jeunes collaborateurs

- 2 à 3 années d'études supérieures
- certifications, dérogés des obligations militaires
- livres rempliment

DESIREUX D'ENTREPRENDRE UNE CARRIERE dans L'INFORMATIQUE

Formation de base assurée dans le cadre d'un contrat de travail avec stage rémunéré. Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé + photo en précisant la date de disponibilité à no 7798 CONTEXTE Publiée 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Un groupe chimique français de notoriété mondiale cherche

Un Directeur des Etudes et Recherches

C'est un ingénieur chimiste, ou un docteur ès Sciences, ou un ingénieur Grande Ecole option chimie, de 40 ans minimum, ayant des compétences scientifiques et industrielles élevées acquises en fabrication et en laboratoire, de préférence dans les engrais.

OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	57,00	87,05
IMMOBILIER	14,00	16,45
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

PHILIPS

recherche **UN INGENIEUR ASSISTANT CHEF DE PRODUITS**
pour assister sur le plan technique le chef de produits "auto-radio" un jeune ingénieur ayant le goût des contacts humains.



Anglais indispensable.
Poste à PARIS comportant quelques déplacements.
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. 485 au Département du Personnel, 50, av. Montaigne - 75008 PARIS.

Société, filiale
groupe français important

recherche
pour sa Direction Administrative

- contrôle gestion filiale et chantiers étrangers.
- mise en place suivi cautions.
- appui juridique dans négociations commerciales.

JEUNE CADRE JURIDIQUE ET COMPTABLE

Anglais courant indispensable, bonne expérience commerciale internationale.
Voyages fréquents pays Proche et Moyen-Orient.
Adresser C.V. photo et prétentions sous la réf. A 217, à TELER F.A., 34, bd Haussmann - 75009 PARIS, qui transmettra.

CENTRE D'ETUDES ECONOMIQUES

recherche

STATISTICIEN

ENSAE ou EQUIVALENT

5.000 à 6.500 F par mois selon expérience

Libre de suite

Adresser C.V. à REGIE-PRESSE, n° 842461 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS

LE MINISTRE DE LA DEFENSE
DIRECTION TECHNIQUE
DES ARMEMENTS TERRESTRES

recherche un

INGENIEUR

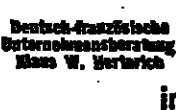
débutant ou ayant quelques années d'expérience, libéré des obligations militaires pour :
ETUDES, CONCEPTION ET MISE AU POINT d'ensembles mécaniques et hydrauliques
Adresser candidatures avec C.V. au lieu de travail :
ETABLISSEMENT D'ARMEMENT AMX-APX
Route de la Minière - SATORY
RP 1342 - 78013 VERSAILLES cedex

Groupe international
de SYSTEMES D'EMBALLAGE

recherche le
DIRECTEUR
bilingue anglais (ou allemand)
de sa

FILIALE EN FRANCE
(en création à Paris)

C'est un poste pour un homme ambitieux, de formation d'ingénieur supérieur (construction mécanique) ayant une expérience commerciale et technique dans les machines d'emballage.
Env. C.V. + lettre manuscrite + photo - Réf. 2020



44, rue la Boétie
75008 Paris
Tél. : 543-49-34

SOCIÉTÉ MULTINATIONALE AMÉRICAINE
leader mondial de la microfiltration
recherche pour sa division « LABORATOIRE »
au sein de sa filiale française

INGENIEUR DE VENTES

- Jeune ingénieur chimiste, biochimiste ou formation universitaire équivalente.
- goût très prononcé pour la vente ;
- BASE A LYON ; déplacements très fréquents région Rhône - Alpes - Méditerranée ;
- Contacta laboratoires universitaires, industriels, hôpitaux ;
- anglais indispensable.

Le travail, au sein d'une équipe jeune, nécessite à la fois esprit d'initiative, sens des responsabilités, capacité d'autonomie.
Ecrire : M. JEAN-MARC FANDRAUD
MILLIPORE 43, avenue de l'Europe,
75140 VILLIERS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ETUDES

recherche pour
PARIS et banlieue ouest (30 km de Paris)

INGENIEURS INFORMATIQUES

Connaissances ELECTRONIQUE appréciées, deux à trois ans d'expérience souhaités.
Pour analyse et réalisation de logiciels temps réel.
Notions de structuration et documentation de logiciels.

Cinq semaines de congés - Treizième mois.
Ecrire avec curriculum vitae et prétentions à n° 48.002, Contesse Publiété, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.

Très importante Société Multinationale Française
recherche pour
Direction Juridique à Paris

JEUNES JURISTES DE HAUT NIVEAU DROIT SOCIAL

Débutants ou ayant quelques années de pratique. Ils seront formés aux problèmes variés d'un très GRAND GROUPE dans le domaine du Droit social et participeront, dans un cadre jeune, à un travail d'équipe touchant à des aspects motivants de la fonction PERSONNEL.

Formation exigée : Doctorat en Droit - Quelques années de pratique sont souhaitées.
Très larges perspectives de carrière dans un Groupe de tout premier plan.

Envoyer dossier de candidature avec photo et prétentions à n° 842.098 REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

SERVICE D'ETUDES DU MINISTRE DES TRANSPORTS
(proche banlieue Sud)

recherche

UN TECHNICIEN SUPERIEUR EN PAYSAGE

Bes formation plastique et technique indispensable. Expérience professionnelle en bureau d'études souhaitée.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétent. à n° 47.757 à HAYAS CONTACT, 136, boulevard Haussmann - 75008 - PARIS.

ORGANISME DE RECHERCHE
Banlieue SUD, recherche

JEUNE INGENIEUR CHIMISTE

spécialiste chimie fine, pour synthèses de molécules d'intérêt biologique marquées par radio-éléments et isotopes stables. Nécessaire posséder bonnes connaissances chimie organique de synthèse et goût pour le travail expérimental rigoureux.

Adresser C.V. et photo à n° 47.891 à CONTEXTE Publiété, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1^{er}, qui tr.

Importance Société gous-
travaille automobile,
proche banlieue OUEST, ch.

INGENIEUR

ADJOINT AU DIRECTEUR INDUSTRIEL

formation mécanique, 3 à 5 ans d'expérience minimum, anglais indispensable, alternant soudeuse.

Qualités requises :
FORTE PERSONNALITE, DYNAMISME, SENS DU COMMANDEMENT, ESPRIT DE SYNTHESE.

Adresser C.V. et prétentions s/réf. 5874 à P. LICHAU S.A., B.P. 220, 75003 Paris Cedex 03, qui transmettra.

Importance Société recherche pour usine Seine-et-Marne

CIE GENERALE DE GEOPHYSIQUE

recherche pour ses missions géophysiques dans le monde entier

PROSPECTEURS EXPERIMENTES

1) INGENIEURS GEOPHYSIQUES

2) PARTY-MANAGERS

3) TOPOGRAPHES

4) MECANICIENS

Envoyer C.V. détaillé à C.G.G., 4, rue Gervais, 75012 PARIS.

SOCIÉTÉ INGENIERIE FRANÇAISE PARIS

recherche

INGENIEUR PROCEDE

Formation Ingénieur diplômé. Ecole de Génie Chimique. Age minimum : 30 ans.

Expérience en ingénierie, étude et réalisation d'unités chimiques.

Rémunération : 110 à 140.000 F par an selon expérience.

Env. C.V. + photo + réf. 2183 à SWEERTS, B.P. 269, 7524 PARIS Cedex 01.

ANALYSTE PROGRAMMEUR

IBM 360, responsabilité service informaticien, 3 pers., 3 ans exp.

30 ans minimum.

Unité de travail : MIN. RUMIS.

Adresser C.V. et photo à S.F.D.P.L. Service du Personnel, B.P. 422, 94015 RUMIS Cedex.

Discrétion absolue et réponse assurée.

BANQUE PRIVEE PARIS

appartient à Groupe important

recherche

CHEF DE SERVICE TITRES ET BOISE

ayant connaissance approfondie

des opérations sur titres et à la possibilité

Envoyer C.V. détaillé, photo et lettre manuscrite à n° 100 Delorme, 16, rue de la Victoire, 75009 PARIS qui transmettra.

Important Groupe Chimique

recherche pour département BOUES DE FORAGE à VELIZY (Yvelines)

UN AGENT TECHNIQUE

SON ROLE : Assurer la gestion d'un fichier analytique forage et le suivi d'un fichier client.

Préparer des synthèses de fins de puits.

Déplacements éventuels à l'étranger pour missions de courte durée.

Connaissance des boues de forage et expérience chantiers pétroliers indispensables.

Connaissances en programmation informatique et anglais souhaitées.

Env. lettre manuscrite + C.V. à Société CECA S.A., Direction du Personnel, 46, r. Jacques-Doués, 9200 NEUILLY-SUR-SEINE.

ENTREPRISE SPECIALISEE

Imprimerie et Cartonnage, rech. pour usines et services à Paris ou Province.

PLUSIEURS COLLABORATEURS

SITUATION D'AVENIR

Ecr. avec C.V. manusc. et photo s/réf. 2.583 PUBL. GAUTRON, 29, rue Rodier, 75009 PARIS.

S.A. Export-Import pays limitrophe France (Espagne partie) offre excel. situat. collaborateur poss. clientèle, discrét. garantie. Seulement écrits avec réf. : « Inter-Europe Export » 22, r. Gay-Lussac, 75005 Paris

Nous sommes une société française de première importance.

Nous recherchons

Quelques

PERSONNES DE CARACTERE

capables après un STAGE d'atteindre en quelques mois de 5.000 à 7.000 F MENSUELS

Nous leur offrons :

- une formation complète ;
- une activité précise ;
- un plan de carrière précis.

Si vous pensez pouvoir faire « PEAU NEUVE »

Ecrire avec C.V. et photo à 376 PUBLICITES REUNIES 112, bd Voltaire, 75011 PARIS.

La préférence sera donnée à un candidat ayant fait « SOIT de bonnes études ; SOIT la preuve de leur personnalité.

STE CONSEILS JURIDIQUES

recherche

CONSEIL

Spécialisé en droit des sociétés. Nous demandons quelq. années d'expérience si possible dans cabinet, banque ou gde entrepr.

Formation universitaire, bonnes connaissances fiscales et comptables.

Possibilité bonne situation. Env. C.V. manusc. s/réf. 2149, à ICM, 88, r. Rennes-4, qui tr.

REGION PARISIENNE

INGENIEURS

POSITION I et II ELECTRONIQUES

Formation INSA, IUT, etc., ou équivalent pour études systèmes numériques, logiques.

Comp. dialogues av. calculateurs. Ecrire avec C.V. s/réf. 2145, à ICM, 88, r. de Rennes, Paris-6.

256 d'adresses Paris 6

recherche pour service CONTENTIEUX et SINISTRES

LICENCE EN DROIT

Adresser C.V. et prétentions à n° 1928, à Régie-Presse, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2^e)

Site expertise comptable

COLLABORATEURS

STAGIAIRES

1^{re} et 2^e ANNEE

Ecrire avec C.V. et photo à 5001P, 60, rue de la République, 75011 PARIS.

Bureau d'Etudes Montparnasse recherche

COMPTABLE

Libre rapidement

Temps partiel possible.

Ecrire avec C.V. sous la réf. 104 à MEDIA P.A., 6, bd des Italiens, 75002 Paris, qui tr.

Société de Produits photographiques, PARIS

50 % du C.A. à l'exportation, recherche

JEUNE CADRE CCIAL

adjoint au vice-président pour animation de réseau France, développement du secteur exportation.

Précis.

Grande Ecole (HEC, ESSEC, ESCP) ou équivalent, déboutant ou 1 an de pratique mobile et dynamique, ayant choisi définitivement la carrière commerciale, trilingue (anglais-allemand) ou bilingue (anglais).

Adresser C.V. + photo à P. BOSSARD, 5, av. de Vercy, PARIS (17^e), Tél. : 574-1434.

ASSOCIATION DE FORMATION

recherche dans le cadre de son développement

CONSEILLER(E)

ayant une bonne expér. de la pédagogie des adultes et de la gestion d'un personnel.

Adresser lettre et C.V. à A.M.A.P. sous référence 842/MS 40, rue Olivier-de-Serres, PARIS-15, qui transmettra.

Filiale d'un groupe en pleine expansion du secteur bâtiment C.A. 1,4 milliard société spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de portes industrielles LEADER s/m marché offre à

INGENIEUR

(Supélec, A.M., ENSI...)

CHEF SERVICE ETUDES

Localisation : France-Comté.

Mission :

- recherche et mise au point de nouveaux produits.
- 2 ans min. service études, recherches.
- Qualités : imagination, organisation, sens du concret.
- Rémunération : motivante pour un candidat de valeur à ce poste offrant de larges perspectives d'évol.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 120 à Mlle de Clichamps, EAM, Recrutement : 14, rue G.-Pérl.

Reponse et discrétion assurées.

SSCI PARIS

spécialiste des problèmes de P.M.E., recherche

INGENIEUR COMMERCIAL

Bonne connaissance INFORMATIQUE ET GESTION

30 ans min. ESC ou équival. Expérience vente aux P.M.E.

pour des clients et présentation d'une solution utilisant un des produits-programmes.

— Etablissement d'un proposition chiffrée ;

— Négociation contrat.

Rémunération fixe intéressante.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. 7247, à MEDIA SYSTEM, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui tr.

Chaine de magasins de sports recherche pour REGION PARISIENNE et OUEST-FRANCE

DIRECTEURS MAGASINS

(700 m2)

Expérience similaire et format. gestion commerciale appréciées.

Env. C.V. très complet, lettre manuscrite, photo et prétentions à n° 3.794 PUBLIFOP, 29, rue Blaise, Paris-17, qui trans.

OFFICE NATIONAL D'ETUDES ET DE RECHERCHES AEROSPATIALES

recherche

PLUSIEURS INGENIEURS GRANDES ECOLES

Domaines d'activités :

- Aérodynamique ;
- Mécanique du vol ;
- Transferts thermiques, girage ;
- Physique appliquée, Laser.

Adresser C.V. et photo à la Direction du personnel, 23, av. de la Division-Leduc, 92231 CHATILLON.

ETABLISSEMENTS BONNET GROUPE THOMSON-BRANDT

FABRICATION ET COMMERCIALISATION DE MATERIELS POUR EQUIPEMENTS DE COMMERCE ALIMENTAIRES ET DE COLLECTIVITES,

recherchent pour leur activité « équipements de commerces » :

LEUR RESPONSABLE DU MARKETING

Il devra posséder une solide pratique de la fonction (une dizaine d'années d'expérience en souhaitable) et une bonne connais. du commerce international. La maîtrise de la langue anglaise est nécessaire.

Il sera basé à Puteaux (92000).

Ecrire avec curriculum vitae à : Direction des affaires sociales Etablissements Bonnet

117, rue Grenetie, 69033 Villefranche-S.-S. Cedex.

WESTLAND UTRECHT IMMOBILIERE S.A.R.L.

filiale de la plus importante banque hypothécaire néerlandaise.

recherche

JEUNE JURISTE

TITULAIRE D'UNE MAITRISE EN DROIT

Connaissances en droit d'urbanisme et droit bancaire souhaitées.

Possédant au minimum une année d'expérience.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions au Cabinet DEN HERTOG et BULOOS

22, place du Général-Catroux - 75017 PARIS.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ NATIONALE

recherche

JEUNES INGENIEURS

Formation grandes écoles dans la spécialité électrotechnique.

pour ses services techniques de

JEUNES CADRES

Formation supérieure (docteur en droit, H.E.C., E.S.S.E.C., Sciences Po, etc.).

Envoyer C.V. complet avec photo et prétentions sous le n° 842.199 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur - 75002 PARIS.

ILE-DE-FRANCE

UN NOUVEAU PROGRAMME DE CABINES PUBLIQUES

Le téléphone dans la rue

La cabine publique serait-elle le « téléphone du pauvre » ? A terme, est-elle condamnée à disparaître puisque le raccordement du parc immobilier urbain au réseau général est en bonne voie de réalisation ?

Tout autre paraît être l'évolution en Ile-de-France, au 1^{er} janvier 1979, on comptait respectivement 30 000 et 14 000 cabines téléphoniques dont 4 500 installées sur la voie publique ; au 1^{er} janvier 1980, on en comptait respectivement 30 000 et 14 000. La recette moyenne mensuelle en région parisienne, qui était, il y a sept ans, de 120 F par appareil, est aujourd'hui de 1 600 F. La preuve est ainsi apportée que l'augmentation du nombre des abonnés favorise la communication, même en dehors du domicile.

La cabine téléphonique n'est donc pas, comme trop longtemps on l'a cru, un élément secondaire du paysage urbain, qu'il fallait dissimuler à la rue du piéton. « La qualité du service public impose au contraire, affirment les responsables des P.T.T., que ces dites cabines soient installées dans un quartier, un quartier, qu'on puisse les repérer de loin, qu'elles soient, phonétiquement, bien isolées et qu'enfin, pour des raisons de sécurité, leurs parois soient transparentes ».

Une constatation : le taux des appareils en panne sur les voies publiques — 15 % de l'ensemble du parc — est plus élevé à Paris qu'en banlieue ; les secteurs les plus « touchés » sont le dix-huitième arrondissement et le quartier Latin. 45 % des dérangements sont dus au vandalisme. La perte hebdomadaire par poste en fraude est en moyenne de 30 000 F. Un système de télé-surveillance, installé place d'Alleray (15^e arrondissement), permettra d'assurer, dès le mois de décembre 1980, la

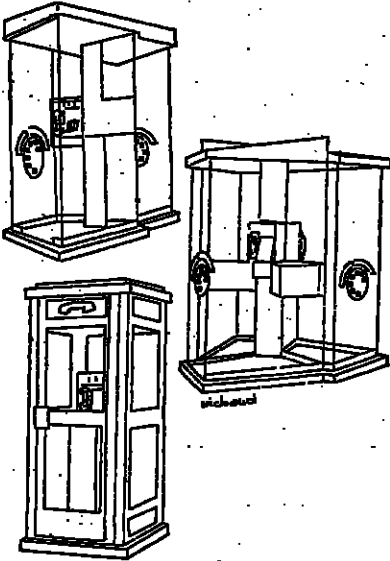
remise en marche en moins d'une journée.

Pour déjouer le vandalisme et la fraude, c'est-à-dire les manœuvres de ceux qui cherchent à s'approprier la recette du poste ou à téléphoner à l'étranger pour le franc symbolique, la direction des télécommunications d'Ile-de-France a eu l'idée de renforcer la solidité des appareils et changer progressivement toutes les pièces qui les composent : flexible, combiné, clavier, sélecteur de pièces, ailette, serrure, etc. Un contrôle très rigoureux, exercé en coordination avec les services de police et de répression du banditisme, s'ensuivra d'autant plus nécessaire que ces cabines publiques, dont le coût unitaire s'élève à 25 000 francs, recueillent, chaque mois, 12 millions de francs.

Les P.T.T. s'efforcent de moderniser leur parc de cabines publiques ; trois sont une cabine publique déjà installée dans les endroits les plus fréquentés : un prototype de cabine double vient de l'être sur les Champs-Élysées. La direction générale des télécommunications veut, d'autre part, obtenir, dans le cadre de la convention passée avec l'entreprise Decaux, que celle-ci modifie, à ses frais, les trois cent cinquante cabines accolées aux « Abribus », qu'elle équipe ces dernières de parois transparentes pour les isoler des bruits de la ville.

Cartes magnétiques

La direction des télécommunications d'Ile-de-France va, d'autre part, installer douze appareils à carte magnétique à la gare Montparnasse, au début du mois de juin. Ce nouveau poste présente un double avantage pour l'usager : il n'est plus nécessaire d'avoir des pièces de monnaie sur soi ; on paye la communica-



tion à son juste prix. De son côté, l'administration en retire un double bénéfice : ce modèle décourage le vandalisme puisqu'il perd le séduisant aspect d'une « boîte à sous » ; il permet de supprimer le relèvement de caisse. La carte en matière plastique sera vendue dans les bureaux de tabac et chez les dépositaires de journaux ; elle comporte une puce de lecture, chargée de « points » qui correspondent à un nombre déterminé d'unités de taxe : 20 et 100. Une « tête de lecture », incorporée dans le poste, efface le nombre de « points » correspondant à la durée de la conversation.

Ce nouvel appareil est déjà à l'essai depuis un an en Belgique ; quelques modèles fonctionnent également au Luxembourg et en Italie. La cabine téléphonique a décidément pignon sur rue.

JACQUES DE BARRIN.

Paris en tête

Le développement de l'équipement téléphonique dans les différentes régions de France reflète généralement le dynamisme économique de ces zones, montre une enquête de l'INSEE.

Ainsi, dans la « course au téléphone », certaines régions distancent largement d'autres ; en tête, celles de Paris, Lyon, Marseille, Clermont-Ferrand, Orléans ; en queue Toulouse, Rouen. Entre ces deux extrêmes, on trouve une région comme celle de Bordeaux.

L'étude de l'INSEE révèle une opposition entre, d'une part, les régions en perte de vitesse caractérisées par l'industrie du début du siècle, les mines, l'industrie navale, la grande agriculture, les activités traditionnelles, et, d'autre part, les régions dynamiques où se font sentir l'effet moteur des grandes métropoles, de la nouvelle industrie qui est le tourisme d'été, et des sports d'hiver.

A Rennes, où le téléphone s'est établi lentement, la situation actuelle est encore inférieure à la moyenne nationale, mais plus pour longtemps en raison d'une forte croissance. La situation est inversée à Bordeaux, région où, « riche, puissante », ayant encore un équipement au-dessus de la moyenne, mais se développant faiblement.

L'avenir est aussi « médiocre » pour les régions de Poitiers, Chalon-sur-Saône, Dijon et Lille, déjà en dessous de la moyenne nationale malgré un équipement autrefois satisfaisant, et ne se développent aujourd'hui que lentement. Enfin Toulouse et Rouen, « peu équipées depuis très longtemps », ne peuvent connaître, en raison d'une faible croissance, qu'une « régression relative ».



l'efficacité pour votre expansion

A Montreuil, aux portes de Paris, nous avons construit MOZINOR. Une solution rationnelle et confortable pour vous, vos collaborateurs, clients et fournisseurs.

MOZINOR, une zone industrielle en étage avec une autoroute intérieure en prise directe avec la A3 / des aires de stationnement P.L. - V.L. à tous les étages / 42.000 m² de surface utile pour usines ou entreprises / l'eau, l'électricité, l'air comprimé, les fluides primaires, le chauffage / bientôt une cafétéria et des salles de conférence / des systèmes de sécurité de haut de gamme / 2,5 hectares d'espace vert / la propriété ou le bail classique avec des formules de location ponctuelle (à partir de 800 m²) / une hauteur de plafond permettant de doubler votre surface...

MOZINOR
l'ensemble industriel confortable
en service aux portes de Paris

Toutes informations :
Monsieur TABARE à SADEMO
15, avenue de la Résistance
93100 MONTREUIL
Tél. 858.15.60



*divisibles sur demande.

CORRESPONDANCE

Les difficultés de Chanteloup-les-Vignes et l'action de la municipalité

Plusieurs de nos lecteurs nous ont fait part de leurs réactions après l'article publié dans le Monde du 12 février, « Equiper ou ruser Chanteloup-les-Vignes ? ». Le principal argument, catégoriquement la présence de drogués dans son établissement. Le maire de cette commune des Yvelines, M. Yves Urbain, nous a, en outre, fait part de observations qui suivent.

Officiellement, ce sont huit mille deux cent cinquante habitants qui vivent à Chanteloup-les-Vignes ; mais, en fait, nous les estimons entre dix mille et onze mille, compte tenu, d'abord, du taux d'occupation élevé des appartements puis, surtout, des hébergements dits « sauvages », incontrôlables. Nous avons une très forte proportion de réfugiés du Sud-Est asiatique.

Lorsque nous parlons de mille cent familles assistées, il ne s'agit pas exclusivement des aides financières de la D.D.A.S.S. ou de la commune, mais de toutes les mesures d'assistance à des titres divers.

L'O.P.H.M.I.R.P. n'est qu'un des trois constructeurs de la ZAC, avec l'U.P.I.V.O.T.E. et la Lutèce. Les 30 % d'étrangers annoncés par le premier et le plus important des constructeurs ne concernent que lui ; de surcroît, il s'agit du pourcentage de gentes activités et non de population.

Enfin, les 11,4 millions de francs de déficit du budget primitif 1980 ne sont, pour le moment, que le reflet de la situation estimée par le conseil municipal ; l'Etat ne prendra sa décision qu'au cours de la commission spéciale, en avril, vraisemblablement.

Je voudrais, par-dessus tout, témoigner ici cette idée erronée selon laquelle la municipalité aurait été et demeurerait complètement désarmée face à l'ampleur du problème qu'elle rencontre depuis le début de son mandat.

De fait, dès 1977, face à l'étonnant optimisme des autorités départementales, notre municipalité a pris l'initiative de rendre irréversible l'arrêt des constructions, en se proposant de racheter les terrains encore disponibles et sur lesquels le P.A.Z. prévoit la réalisation de huit cent cinquante et onze logements supplémentaires ! Nous avons, bien entendu, fait ces propositions dans un esprit de sauvegarde et non de gestion. Simultanément, nous avons alerté

les pouvoirs publics sur la nécessité de mise en place d'un plan de redressement pour lequel nous n'avons eu, à ce jour, hormis quelques actions ponctuelles, que de pieuses promesses.

Inensurable, sous la houlette de nos autorités de tutelle, ces propositions sont nées en un geste de protocole, mais avec notre aménagement, l'A.F.T.R.P. Après plus de deux ans de négociation, l'économie générale de ce protocole dénotait surtout le souci prioritaire de réajuster le bilan financier de l'A.F.T.R.P. La commune, pour sa part, aurait dû abandonner les trois quarts des sommes que l'A.F.T.R.P. s'était engagée à verser au titre de sa contribution à la réalisation des équipements publics ! Elle devait aussi s'endetter pour racheter une partie des terrains occupés et dont cinquante pavillons. Mais le plus étonnant était de constater que le plan de redressement promis (réalisation d'un programme d'équipement minimum, réajustement des finances, plan à moyen et long terme d'autonomie) avait complètement disparu !

Dans ces conditions, la municipalité a, bien entendu, rompu de la façon la plus nette les négociations en cours, faisant ainsi la démonstration qu'elle n'est pas dépourvue d'une certaine forme d'autonomie de réflexion qu'un a-priori quelque peu méprisant tend à lui dénier.

Les témoignages de compréhension, y compris de certaines autorités administratives locales, qui nous ont été manifestés après cette rupture nous confortent dans notre conviction qu'il s'agit d'un « marché de dupes » et que les autorités préfectorales ont fait « contre mauvaise fortune bon cœur » en reconnaissant leur incompétence à résoudre un problème dont la trise exemplarité relève des hautes instances de l'Etat. C'est ainsi que s'explique l'émotion ministérielle évoquée par Jean Haudouin dans son article. Nous pouvons légitimement revendiquer d'être à l'origine, aidés en cela par l'analyse lucide de M. le préfet des Yvelines.

Aujourd'hui, donc, une mission ministérielle d'inspection générale se penche sur Chanteloup. Nous espérons qu'il s'agit de plus qu'un « conseil des sages » et qu'un train de mesures concrètes verra le jour prochainement. Pour ce

LES PETITS FRAUDEURS DU MÉTRO

Distributeurs, pièges à sous

Ce n'était pas une mauvaise idée que d'installer des distributeurs automatiques de confiserie sur les quais du métro. Aux alentours des années 1970, on comptait sur tout le réseau douze cents appareils qui appartenaient à la SAFA (Société anonyme des appareils automatiques) et qui, pour 1 ou 2 francs, fournissaient paquets de bonbons et chocolats. On trouvait aussi, pour calmer l'impatience des voyageurs, entre deux rampes, onze cents distributeurs de chewing-gum, propriété de la S.F.D.A., une filiale de la SAFA. Bref, deux mille trois cents appareils à la disposition des usagers. « C'était la belle époque », déclare-t-on à la R.A.T.P.

Depuis, les choses ont changé. Il ne reste plus, en 1979, que mille six cent quatre-vingt-quatre appareils qui ont laissé dans les caisses de la Régie 4 900 000 F.

Les usagers, tout d'abord, se sont quelque peu désintéressés de ces distributeurs qui n'offrent plus la même quantité de marchandises pour un même prix.

Mais surtout, si les affaires sont moins « florissantes », c'est qu'il est de plus en plus difficile d'entretenir les appareils distributeurs. La SAFA, elle aussi, est victime de l'insécurité qui s'est installée dans le métro. En 1979,

chaque semaine, une dizaine de distributeurs au moins doivent être réparés. On a, dans un premier temps, cassé les vitres et forcé le coffre situé à la base de l'appareil, pour s'emparer de la marchandise. La SAFA a donc posé des glaces pratiquement incassables et renforcé la protection des coffres. Coût de ces dégradations en 1978 : près de 20 000 francs.

Mais il existe des actions plus furtives qui consistent, tout simplement, à récupérer les pièces de monnaie mis par un usager dans un appareil hors service. Il n'y a pas de limite à l'ingéniosité du petit voleur de distributeurs de confiserie.

Les malfaiteurs agissent de nuit après s'être laissés enfermer dans le métro et en se mêlant aux équipes d'entretien, ou, de jour, en profitant de l'absence d'agents de la Régie sur les quais et, de l'indifférence des voyageurs.

Reste que de telles pratiques ont conduit les responsables de la SAFA à retirer définitivement de certains quais les distributeurs automatiques. C'est notamment le cas à Strasbourg-Saint-Denis ou l'appareil placé ou réparé la matin était régulièrement hors d'usage le soir même.

JEAN PERRIN.

CONTESTATION

La machine arrondit aux centimes supérieurs

Un de nos lecteurs nous transmet la réponse que lui a adressée la R.A.T.P. à la suite de l'une de ses réclamations.

Vous nous avez fait part de votre étonnement devant le prix des carnets de dix billets de deuxième classe à demi-tarif valables sur la section urbaine du métro et du R.E.R. ; ces carnets, délivrés par les distributeurs automatiques dans certaines gares du R.E.R., sont vendus 3,30 F, soit 5 centimes de plus que la moitié du prix des carnets de dix billets correspondants valant 7,50 F.

C'est bien en effet, comme notre agent de la station Auber vous l'a précisé, pour des raisons de commodité — en particulier

à cause de l'impossibilité d'utiliser des pièces de cinq centimes dans les distributeurs automatiques — que nos prix de transport sont toujours des multiples de dix centimes. Ils doivent donc, dans certains cas, être arrondis suivant des règles qui ont été définies par une décision du Syndicat des transports parisiens, établissement public chargé, notamment, de fixer les principes de tarification applicables sur les réseaux de la R.A.T.P.

C'est en vertu de cette décision que le prix du carnet (deuxième classe) a été arrondi à 3,30 F, soit seulement 5 centimes de plus que la moitié du prix du carnet de dix billets à demi-tarif.

TECHNIQUES COMPTABLES ET GESTION FINANCIERE

Stage de formation pour DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT

MAÎTRISE SUPERIEURE AGES DE L'ENSEIGNEMENT

durée : 21 semaines à temps plein 7 janvier - 30 mai 1980

Rémunération suivant statut

REUNION D'INFORMATION : MERCREDI 5 DECEMBRE à 9h30

Programme et renseignements, tél. 766.51.34 poste 482

CPM : CENTRE MALESHERBES - 108 Bd Malesherbes 75017 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

TELEX PARTAGE
ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

هكذا من الأصل

CONJONCTURE

SELON UN SONDAGE DE «SUD-OUEST-DIMANCHE»

La cherté de l'essence commence à peser sur l'utilisation de l'automobile

La hausse des prix des carburants est déjà très sensible sur le budget des ménages, si l'on en croit le sondage sur le prix de l'essence publié le 2 mars dans *Sud-Ouest Dimanche*. 40 % des Français qui disposent d'une automobile affirment avoir réduit en 1979 l'utilisation de celle-ci. Mais ce pourcentage monte à 44 % pour les ouvriers et à 46 % pour les inactifs. En revanche, 31 % seulement d'agriculteurs ont réduit l'utilisation de leur voiture, qui reste, pour cette catégorie socio-professionnelle, un instrument de travail indispensable.

Pour 1980, 47 % des Français s'attendent à moins rouler du fait du renchérissement des carburants. Là encore, les catégories les plus populaires sont les plus

touchées : plus d'un ouvrier sur deux (55 %) affirme qu'il réduira l'utilisation de son automobile cette année.

Jusqu'au début, le prix de l'essence peut monter ? 60 % des Français affirment vouloir continuer de rouler si le litre d'essence coûte 5 F, 40 % s'il atteint 6 F, mais 10 % seulement s'il doit être payé 11 F.

● La Confédération des syndicats libres (C.S.L.) demande, dans un communiqué, l'ouverture de discussions sur l'avance à court et moyen terme de l'industrie automobile et afin, sinon d'éviter une crise grave, du moins d'en limiter les effets.

INDUSTRIE

DES USINES NOUVELLES

Sept équipes pluridisciplinaires primées au concours de conception industrielle

Sept équipes pluridisciplinaires d'architectes, d'agronomes, de sociologues et de cadres ont reçu des prix de 50 000 F à 200 000 F de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (ANACT).

Le concours d'équipes de conception industrielle de l'ANACT, organisé pour la deuxième fois, offre à des équipes pluridisciplinaires de concevoir la possibilité d'imaginer un projet d'usine intégrant de façon innovante les conditions de travail. Le programme porte sur la conception globale des bâtiments industriels, depuis les postes de travail jusqu'à l'aménagement d'ensemble, d'une usine de transformation de taille moyenne.

Trente et une équipes ont été candidates. Sept équipes ont été sélectionnées et ont présenté des projets plus élaborés au vu desquels le jury, en décembre 1979, a attribué les sept prix : un premier prix de 200 000 F, un deuxième prix de 100 000 F, et cinq troisièmes prix de 50 000 F chacun.

Les entreprises qui ont ouvert leurs portes aux équipes relèvent de secteurs d'activité variés : électronique, électro-ménager, confection, mécanique, construction navale de plaisance et traitement des métaux. Parmi les projets primés, certains vont donner lieu à des réalisations.

Une entreprise de confection de Saint-Omer a retenu le projet de l'équipe qui a obtenu le premier prix. Le projet d'usine de Vidéotex — le futur annuaire téléphonique des P.T.T. — a des chances sérieuses de se concrétiser. Celui d'usine de traitement de surface pourrait également être réalisé à Saint-Etienne. D'autres projets devraient donner lieu à des réalisations partielles.

Les projets primés sont les suivants : 200 000 F au projet de manufacture de confection (H. Guillemot) ; 100 000 F au projet d'usine de moteurs à deux temps ; 50 000 F à chacun des cinq autres projets (traitement de surface, télécommunications, machines à laver, construction navale en stratifié, Vidéotex).

L'évolution des prix de détail en janvier (%)

	EN 1 MOIS (janv. 80 par rapport à déc. 1979)	EN 3 MOIS (janv. 80 par rapport à oct. 1979)	EN 6 MOIS (janv. 80 par rapport à juil. 1979)	EN 1 AN (janv. 80 par rapport à janv. 1979)
ENSEMBLE	1,9	3,4	6,5	12,9
ALIMENTATION (y compris boissons)	1	2,2	5,2	9,7
Produits à base de céréales	1	1,7	6,8	12,4
Vitamines de boucherie	1	2,1	5,5	7,3
Viandes et charcuterie	1,3	3,2	6,5	12,3
Volailles, lapins, gibiers, produits à base de viande	1,4	2,9	6,9	10,4
Produits de la pêche	0,3	3,5	6,7	11,2
Lait, fromage	0,8	1,4	4	8,9
Œufs	1,1	2,7	20	11,2
Corps gras et beurres	4,1	—	—	8,4
Légumes et fruits	0,2	1,5	3,7	8,7
Autres produits alimentaires	0,9	2,8	5,6	10,7
Boissons alcoolisées	0,5	1,5	2,7	9
Boissons non alcoolisées	0,5	2,6	9,9	12,3
PRODUITS MANUFACTURÉS	2,5	4,8	8,5	15,3
1) HABIL. CUIR ET TEXTILES	0,6	3	5,9	11,5
2) AUTRES PRODUITS MANUFACTURÉS	3	5,2	9,1	16,3
Membres et tapis	1,1	2,9	5,2	11,4
Appareils ménagers électriques et à gaz	0,8	2	4,5	8,3
Autres articles d'équipement du ménage	1,5	3,7	6,8	14,5
Saisons de ménage, produits d'entretien et prod. d'entretien	1,5	4,4	8,4	15,1
Art. de toilette et de soins	0,6	1,7	3,6	8,9
Vêtements	0,6	2,7	4,6	11,5
Peinture, livraisons, jouets	1,1	2,2	5,2	14,6
Photo, optique, électro-acoust.	0,3	0,8	1,6	3,5
Autres articles de loyer	1	2,6	4,4	8,2
Combustibles, énergie	8,3	10,6	18,3	28,5
Tabacs et produits manufacturés divers	2,7	6,7	13,9	23,5
SERVICES	1,8	2,6	5,2	12,1
Services relatifs au logement (dont loyer)	3	3,4	5,8	12
Soins personnels, soins de l'habillement (1)	0,7	2	4,7	11,2
Services de santé	1,2	1,2	1,5	7,4
Transport publics	1,2	1,5	4,4	17,4
Services d'utilisation de véhicules privés (2)	0,8	2,3	6,9	12,4
Hôtels, cafés, rest., cantines	1,8	3	5,9	12,4
Autres services (3)	1,2	3	6,4	11,6

(1) Le poste « soins personnels, soins de l'habillement » comprend notamment les dépenses de rasage, blanchissage, nettoyage, teinture, mais aussi les dépenses de coiffure.

(2) Réparations automobiles, parkings, stations-service, péages sur autoroutes, etc.

(3) Postes et télécommunications, frais d'enseignement (scolarité, mais aussi auto-école), spectacles, vacances, sports, camping, locations d'appareils, frais de réparation des appareils électro-acoustiques, tirage des films, redevance O.R.T.F., etc.

ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES

Net progrès de F.O. à la SNIAS-Saint-Nazaire

De notre correspondant

Saint-Nazaire. — Des élections pour le renouvellement des délégués au comité d'établissement viennent de se dérouler à la SNIAS de Saint-Nazaire. Elles se sont traduites par une nette progression de Force ouvrière. Cette centrale gagnée au siège au C.E. au détriment de la C.G.T. Tous collèges confondus, la C.G.T. perd 9,8 % des voix, la C.F.D.T. perd 2,5 % des voix, l'entente F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. gagne 13,1 %. Cela va se traduire par une répartition différente des forces en présence au sein du C.E.

Désormais la C.G.T. et la C.F.D.T., ensemble, auront quatre sièges au lieu de cinq en 1978. L'entente F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. aura également quatre sièges au lieu de trois en 1978 : la voix de la direction fera donc pencher la balance, en particulier lors du vote pour le poste de secrétaire du C.E., détenu depuis trente-cinq ans par la C.G.T. Ce poste va fort probablement passer aux mains de Force ouvrière.

Désormais, aussi, comme dans les autres établissements de la division avions, le siège dévolu par la direction permettra d'orienter la politique du comité d'établissement de la SNIAS-Saint-Nazaire. C'est un événement dans une usine où l'influence de la C.G.T. était jusqu'ici très forte. C'est pour beaucoup la conséquence du conflit, déclenché en octobre dernier par la C.G.T. et la C.F.D.T., sur des revendications d'augmentation de salaires et de suppression du salaire au rendement. Conflit qui s'est traduit par une épreuve de force entre C.G.T.-C.F.D.T. et direction de la SNIAS, marquée en particulier par le licenciement de sept militants C.G.T. dont six sont membres du

parti communiste. Conflit qui n'a débouché sur aucune solution satisfaisant les revendications syndicales.

Dans le premier collège, sur 1 834 inscrits, 1 628 salariés se sont exprimés. La C.G.T. obtient 628,5 voix, soit 38,16 % des suffrages, l'entente F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. obtient 623,5 voix, soit 35,87 % des suffrages, la C.F.D.T. avec 369 voix totalise 21,28 % des suffrages. Par rapport aux élections au C.E. de 1978, F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. gagnent 18 % des voix et un siège, la C.G.T. perd 11,91 % et un siège, la C.F.D.T. 2,7 % mais conserve son siège, ce qui en donne deux à F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. (plus un), deux à la C.F.D.T. (moins un), un à la C.G.T. (inchangé).

Dans le deuxième collège, sur 885 inscrits et 802 suffrages exprimés, F.O.-C.G.C. obtiennent 407 voix soit 50,8 %, la C.G.T. 249 voix soit 30,7 %, la C.F.D.T. 139 voix soit 16,06 %. Par rapport à 1978 F.O.-C.G.C. gagnent 10,01 %, la C.G.T. perd 7,51 %, la C.F.D.T. perd 3,47 %.

Dans le troisième collège, avec 110 inscrits et 83 suffrages exprimés, seule l'entente F.O.-C.G.C.-C.F.T.C. présentait des candidats.

FAITS ET CHIFFRES

Energie

● L'Union soviétique va augmenter ses ventes de pétrole à la Pologne. — L'Union soviétique

MONNAIES

LA HAUSSE DU DOLLAR SE POURSUIT : PLUS DE 4,17 F

Favorisée par l'ascension des taux d'intérêt aux États-Unis, où le taux de base des banques a battu tous les records vendredi 29 février, à 16,75 %, la hausse du dollar s'est poursuivie lundi 3 mars. La monnaie américaine s'est élevée, à Paris, de 4,15 F à plus de 4,17 F ; à Francfort, de 4,1758 DM à 1,1825 DM, et à Zurich, de 1,70 franc suisse à 1,7150 FS.

Au Japon, en revanche, elle a quelque peu rétrogradé, de 251 yens à 248 yens, à l'annonce d'un plan japonais de soutien au yen.

fournira 15,9 millions de tonnes de pétrole brut et produits pétroliers à la Pologne en 1980, aux termes d'un contrat signé le 29 février à Varsovie. Le contrat couvrira plus de 85 % des besoins de la Pologne, qui sont évalués à 18,5 millions de tonnes. En 1979, la Pologne avait importé 14,7 millions de tonnes de pétrole d'U.R.S.S. et acheté 3,5 millions de tonnes à des pays du Proche-Orient. — (A.F.P.)

Salaires

● Augmentation de 3,4 % du SMIC. — A la suite de la forte augmentation des prix en janvier et en application des textes qui prévoient un relèvement automatique du salaire minimum quand l'indice officiel des prix dépasse le seuil de 2 % par rapport à la date de référence retenue lors de sa précédente majoration, le SMIC a été relevé de 3,4 % à compter du 1^{er} mars : 13,37 F au lieu de 12,93 F l'heure. Le minimum garanti passe de 7,92 F à 8,19 F.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	CHIFFRES DU JOUR + ou - hier	UN MOIS Rep. + ou Dep. -	DEUX MOIS Rep. + ou Dep. -	SIX MOIS Rep. + ou Dep. -
\$ E.-U.	4.1750 4.1775	- 135 - 105	- 235 - 190	- 570 - 550
\$ can.	3.6430 3.6470	- 10 + 30	- 20 + 35	- 110 + 5
Yen (100)	1.6810 1.6835	+ 35 + 60	+ 80 + 110	+ 250 + 305
DM	2.3455 2.3485	+ 35 + 120	+ 165 + 210	+ 510 + 590
Florin	2.1305 2.1340	+ 10 + 35	+ 30 + 65	+ 90 + 105
F.S. (100)	14.4335 14.4580	- 310 - 150	- 455 - 280	- 1250 - 715
L. (1 000)	2.4240 2.4265	+ 25 + 210	+ 325 + 385	+ 840 + 1035
£ (1 000)	5.9820 5.9885	+ 265 + 180	+ 540 + 610	+ 1455 + 1605
£ (1 000)	5.9540 5.9630	- 515 - 405	- 835 - 715	- 2105 - 1885

TAUX DES EURO-MONNAIES

	7	1 1/2	8 1/2	8 7/8	9 1/4	9 1/8	9 1/2
\$ E.-U.	15 3/16	15 5/16	15 9/16	15 5/8	17	12 1/2	12 1/2
Florin	10 1/2	11 1/4	11 3/4	12 1/4	12 3/4	12 3/4	12 1/2
F.S. (100)	12 1/2	13 1/4	13 3/8	14 3/8	15 3/8	14 1/4	15 1/4
F.S. (1 000)	17 1/2	18 1/4	18 3/4	19 1/4	19 3/4	19 3/4	19 1/2
L. (1 000)	13 1/4	13 3/4	14 3/4	15 1/4	15 3/4	15 3/4	15 1/4
£ (1 000)	13 1/4	13 3/4	14 3/4	15 1/4	15 3/4	15 3/4	15 1/4
Fr. franc	12 7/8	13 1/8	13 3/8	13 1/2	13 5/8	13 3/4	14 1/4

Nous donnons ci-dessus les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués au fin de matinée par une grande banque de la place.

Sous le haut patronage de M. le Ministre de l'Industrie et de M. le Ministre de l'Éducation
Sous l'égide de la F.N.E.G.E. et de l'Agence de l'Informatique, l'E.S.C.P., l'E.S.S.E.C., l'I.M.I. organisent :
20 MARS 1980

INFORMATIQUE ET GESTIONNAIRES :

« LA FORMATION DOIT ÉVOLUER »

Journée d'étude entreprises - enseignants

Matin : Les « Besoins » et les « Produits » de formation à l'informatique de gestion.

Après-midi :

- 4 tables rondes sur :
 - la formation des gestionnaires à l'informatique ;
 - la formation des informaticiens à la gestion ;
 - l'impact sur l'enseignement des autres disciplines ;
 - l'informatisation de la société et le cadre du futur ;
 - avec la participation de nombreuses personnalités.

Frais de participation : 140 F (repas et envoi du compte rendu)

M. Renseignements et inscriptions :
Adresse : ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE PARIS
Services de l'Informatique
78, av. de la République, 75011 Paris
Codo postal : Tél. : 355-30-08.

Gestion du budget : le bon sens pratique.



Entre les quittances, les charges fixes, les remboursements d'achats à crédit, l'argent qu'il faut pour vivre et celui qu'on veut mettre de côté, il est souvent difficile de s'y retrouver. Ne vous tracassez plus.

Tout devient plus pratique avec un Compte Chèques du Crédit Agricole. Vos revenus sont virés automatiquement, vos dépenses régulières sont prélevées et vous recevez un relevé de compte pour vous y retrouver.

Crédit Agricole, le bon sens près de chez vous.

CREDIT AGRICOLE

Vos dépenses courantes, vous les réglez en espèces disponibles à tout moment avec la Carte Crédit Agricole dans les distributeurs de billets de banque. Avec votre chéquier ou avec Eurocard si elles sont plus importantes. Et si vous restez un peu d'argent vous le mettez de côté sur le Compte sur Livret qui vous rapporte des intérêts annuels. Renseignez-vous auprès du bureau du Crédit Agricole le plus proche.

هكذا من الأصل

M. Barre invite les Français, y compris... les chômeurs à créer des entreprises artisanales

mique globalement en difficulté, mais seulement des entreprises qui ne sont pas capables de leur propre adaptation au changement ».

Pour le premier ministre, « cette imitation à la création d'entreprises nouvelles s'insère dans une conception d'ensemble de notre société, celle d'une société de liberté et de responsabilité », dans laquelle « la participation, la concertation doivent devenir une sorte de disposition d'esprit et de principe d'action dans toutes les entreprises et le fonctionnement quotidien de la vie des entreprises ».

Avant l'intervention de M. Barthelemy, le conventionnel avait permis à M.M. Lionel Stoleru, secrétaire d'Etat à la condition de travail, et à M. Maurice Charretier, ministre du commerce et de l'artisanat, de vanter les mérites du livret d'ouvrier et du livret d'artisan.

[Les interventions intempestives et démagogiques des jeunes communistes présents dans la salle avaient, certes, de quoi agacer. Mais on était en droit d'attendre du premier ministre qu'il fasse preuve d'un peu plus de sang-froid. Décidément, M. Barre supporte de plus en plus mal la contradiction.

Ce manque de maîtrise de soi l'a amené à lancer, dans l'irritation du moment, une petite phrase assez

peu responsable que les interprétations des jeunes contestataires comment un chômage, qui touche au mieux, les trois quarts de son ancien salaire, pourrait-il, dans l'actuelle conjoncture économique — même s'il possède la compétence professionnelle indispensable — créer une entreprise, un besoin artisanal quand des travailleurs bien installés dans la vie ont déjà tant de mal à le faire ? — M. C.

secrétaire général adjoint de la Confédération générale des caristes (C.G.C.), a déclaré, samedi 1^{er} mars à Dijon : « Nous sommes dans une situation comparable à celle des mois précédents, mai 1968, avec un calme apparent qui précède la tempête. » « Certes, le pétrole augmente, a-t-il poursuivi, mais la réponse, c'est la solidarité nationale, et non celle de faire supporter aux salariés des efforts de plus en plus importants. Il faut donc participer à cette solidarité les Français qui possèdent 85 % de la fortune en France. »

En se déclarant opposé à la généralisation d'un quinquième semaine de congés payés — dans une interview au journal *Rhône-Alpes*, à la fin de la semaine dernière — le ministre du Travail, président du C.N.P.F., une nouvelle fois rejette les revendications de R.O.J. mais il a, sans doute, voulu lancer une mise en garde à M. Pierre Maudet, P.-D.G. d'Air-France, chargé par le gouvernement, de rédiger un rapport sur la réduction des horaires après l'échec des négociations entre les syndicats et le patronat.

Séminaires

2 ou 3 jours pour faire le

Rég.

- 6 - Promotion des ventes et la loi, 13 et 14 mars.
- 12 - Pratique de la consolidation, 17 et 18 mars.
- 2 - Appréciation et développement des personnes, 16

M. André Bergeron, secrétaire général du Foc ouvriers, a été le premier ministre pour lui lire « l'insuffisance du intérêt des épargnants à des coupes épineuses ».

« Le maintien des 6,5 % accablant et injustifiable, étant donné l'aggravation de l'inflation », a déclaré M. André Bergeron. Il souligne que les épargnants appartenant aux milieux modestes et aux femmes âgées qui, pour des raisons multiples, sont mal placés pour utiliser d'autres formes d'épargne, plus rémunératrices.

« Au cours des débats de mercredi 22 février, à l'Assemblée nationale (à l'occasion des mandats de dépôt par le ministre P.S.), le Bureau traitait du principe de l'indexation, mais n'a pas entrevu un prochainement du taux d'intérêt du livret des caisses d'épargne ».

- 11 - Gestion à court terme de la trésorerie, 8 et 9
- 12 - Faire ou faire faire : comment choisir une politique ?
- 13 - Le problème du capital dans les entreprises
- 14 - L'introduction au management des collectivités sans but lucratif, du 9 au 13 juin.

ISSEC

DEMANDE D'INFORMATIONS - SE

M., Mme

Société

Adresse personnelle/professionnelle :
.....

☐ Je désire recevoir un programme de per
de candidature.

☐ Je désire un rendez-vous avec le cent

☐ Je souhaite recevoir une documentation

A retourner à : **ISSEC**

Etablissement privé de t
35, boulevard de Sébas
Tél. : 233-21-88.

formation continue des cadres

Tél. 233-21-88

PRINTEMPS 1980

- UNE FORMATION A LA GESTION ADAPTÉE AUX BESOINS DES ENTREPRISES.
- DES PROGRAMMES DE PERFECTIONNEMENT MODULAIRES qui répondent aux besoins ponctuels de formation des cadres et ingénieurs ou s'inscrivent dans un plan de perfectionnement de longue durée.
- Un centre d'orientation, véritable conseil en formation, à la disposition des participants pour les aider dans l'élaboration de leur plan de perfectionnement.
- 40 COURS dans l'une des fonctions suivantes :

PERSONNEL ET FORMATION
MARKETING COMMERCE INTERNATIONAL
MARKETING DES PRODUITS AGRO-ALIMENTAIRES
COMPTABILITÉ CONTROLE DE GESTION
FINANCE
PRODUCTION ORGANISATION
INFORMATIQUE DE GESTION
- UN ENSEIGNEMENT INTENSIF, sans absence prolongée hors de l'entreprise.
Chaque crédit — 9 journées réparties sur 4 mois — selon 2 formules :
 - 1 journée tous les 15 jours,
 - 2 ou 3 jours consécutifs une fois par mois.
- UNE FORMATION INTER-ENTREPRISES, enrichie par la diversité des origines professionnelles des participants ISSEC.
- Un corps professoral constitué des professeurs permanents de l'ESSEC, l'une des deux premières écoles de gestion de France, et des spécialistes d'entreprises.
- UN DIPLOME DE SPECIALITE ISSEC, homologué par l'Etat depuis 1976, dans l'une des huit fonctions suivantes :

PERSONNEL - FORMATION - MARKETING
CONTROLE DE GESTION - FINANCE - PRODUCTION
SECRÉTARIAT GÉNÉRAL - ORGANISATION

il est réservé aux sessionnaires ISSEC qui, après avoir suivi quatre « crédits » de perfectionnement avec succès, ont soutenu un mémoire.
- CENTRES ASSOCIÉS : Nîmes, Limoges, ...

2 ou 3 jours pour faire le point sur :

- Réq.
- 6 - Promotion des ventes et la loi, 13 et 14 mars.
- 12 - Pratique de la consolidation, 17 et 18 mars.
- 13 - Appréciation et développement des perspectives, 26 et 27 mars.
- 14 - Stratégie de l'entreprise, 27 et 18 avril.
- 15 - Analyser le climat social dans l'entreprise, 22 et 23 avril.
- 16 - L'impact d'une telle action de la responsabilité sociale de l'entreprise.
- 19 - Faire un faire-faire : comment choisir une politique de sous-traitance, 23 et 30 mai.
- 20 - Le problème du capital dans les entreprises moyennes, 3 et 4 juin.
- 23 - Introduction à l'étude des collectivités locales, associations et organisations sans but lucratif, du 5 au 13 juin.

DEMANDE D'INFORMATIONS - SESSION PRINTEMPS 1980

M., Mme
Société
Adresse personnelle/professionnelle :
..... Tél.
☐ Je désire recevoir un programme de perfectionnement ISSEC et un dossier de candidature.
☐ Je désire un rendez-vous avec le centre d'orientation de l'ISSEC.
☐ Je souhaite recevoir une documentation sur le séminaire réf.
A retourner à : **ISSEC**
Etablissement privé de formation continue
35, boulevard de Sébastopol, 75001 PARIS.
Tél. : **233-21-88.**

SOCIAL

Le syndicalisme en crise ?

(Suite de la première page.)

En fait, patrons et syndicats s'interrogent encore sur la signification profonde des résultats des prud'hommes.

M. Edmond Maire, surpris et étonné de la joliesse des résultats, s'est empressé de ramener son monde à la raison. A l'un de ses proches, encore un peu grisé, qui venait de lancer en pleine réunion de bureau : « Oh est-elle donc votre crise ? », il s'est contenté de glisser un billet succinct : « Ces élections, répondait-il en substance, ont surtout révélé la volonté d'une masse de salariés de s'assurer une défense individuelle ». Qu'il s'illusionne sur l'efficacité des prud'hommes, peut-être. Mais leur réaction ne peut que nous faire du bien : nous privilégions trop le « collectif », laissant l'« individuel » aux bons soins des réformistes... De toute façon, rien

de décisif qui nous sorte de la crise. Ça ne résout pas nos vrais problèmes...

Les analyses détaillées réservent encore bien des surprises. Simple exemple : en Basse-Normandie, la C.F.D.T. réalise certains de ses meilleurs scores dans les entreprises où la désyndicalisation est la plus sensible. Dans une banque de Bayeux, elle l'emporte même haut la main après avoir été largement désavouée par la personnalité qui, favorable à l'adoption d'horaires souples proposés par la direction, ne comprenait pas l'hostilité entêtée de son syndicat... « Alors, gare au triomphisme », conclut M. Guy Robert, permanent de l'union régionale, bien des contradictions subsistent. Quel est ? Ce n'est peut-être qu'un morceau de pain blanc dans une morose plus grise ? Comme si, finalement, ces élections n'avaient donné qu'une photo voilée de la réalité.

Un « futur-religieux »

Les clignotants sont-ils restés rouges. La désyndicalisation, quelle qu'on nomme d'un passé révolu, est loin d'être endiguée : la C.G.T., sans chiffrer, avoue un « indéfinissable tassement » et les comptes définitifs de la C.F.D.T. pour 1978 révèlent une chute des effectifs de 2,7 %. « La désyndicalisation a persisté en 1978 », ajoute M. Edmond Maire, et rien n'indique encore une inversion de tendance. « Un creux de vague, pas un drame, dit-on ça et là, histoire de se rassurer. Deux, trois pour cent, ce n'est pas la Bérézina. Mais les chiffres globaux cachent des réalités fort diverses. Sur le terrain, tout d'un coup, c'est quelquefois beaucoup plus grave, plus tranché, surprenant.

Longwy. Ici, l'air transpire l'amertume. On ne parle qu'au passé. Comme si demain s'était enfoui, étouffé sous la masse du crasseur. « Longwy vivra ! » Ce n'est plus qu'une banderole délavée, balayée par trop de vents contraires. « Longwy vivra ! », c'était le futur d'hier qu'on criait, hurlait, en rang serré, pour mieux y croire. Aujourd'hui, il ne tient qu'aux banderoles. C'est un « futur-religieux ». Longwy est morte à l'heure des comptes. « Vieille leçon ! Les coups de chien, ça ne vaut rien de bon : on y laisse des plumes, même si on dit le contraire dans les discours. Le syndicat, en fait, il avance par temps calme... » M. René Boudot soupire, sans passion. Il en a vu d'autres : le

Vieux, comme on dit dans le coin : cinquante ans de C.G.T., un vrai sacerdoce... On vient de voir pour fouiller la mémoire du bassin, pour comprendre, avec le recul. Et il raconte... « J'en ai connu des hauts et des bas. Après Budapest, les copains se faisaient rares à l'union locale. Et puis, ils sont revenus : on oublie... » Mais cette fois, c'est plus grave : « Stirement, j'écoutais leur dossier de sécurité sociale. Alors, je suis, ils ne suivent plus : il y a eu trop de casse peut-être, trop de divisions, trop de querelles... et un refus — ou une incapacité — de négocier, de discuter objectivement sur le plan économique. »

En l'espace de trois ans, les syndicats ont perdu entre les tiers et la moitié de leurs effectifs dans la sidérurgie lorraine. Ce n'est plus le tassement, c'est l'hémorragie ! Il y a eu les départs bien sûr, les mutations plus ou moins contraintes, les retraites et les préretraites, mais cela, n'explique pas tout. Et, sur le tas, on a encore du mal à admettre la réalité. « Normal », explique M. Boudot : de l'initiation, il y a des questions qu'on ne pose pas. L'attachement au groupe scolarisé un esprit presque religieux, avec ses tabous. Moi-même, quand je demandais au copain trésorier où il en était de ses timbres, il me prenait pour un inquisiteur ! »

Vient le moment, pourtant, où l'on ne peut plus se voiler la face : ce jour-là, ce n'est plus l'adhérent lointain qui oublie de payer sa cotisation, le copain de l'atelier qui rechigne à le faire manifester, mais le militant, le « dur », celui qui était de tous les « coups », qui se met à douter, qui craque et qui déserte. Plus moyen d'esquiver, ça fait

mal... Ils commencent à être légion, ces « ex- », ces « anciens », dans le bassin, comme à Denain, hier en première ligne, et qu'on retrouve derrière un bar, patron de bistrot, petit artisan, ou simplement abonné à l'A.N.P.E.

Comme bien d'autres — après eux, car ils ont hérité, gérés, à demi-honteux d'une fuite-trahison — comme d'autres, oui, ils ont « pris les cinq briques du patron », prime au départ et au renoncement. Pour solder de tous comptes : avec l'usine... et avec la lutte !

La Lorraine digère mal sa crise. Essouffés, les syndicats ont-ils seulement mesuré l'ampleur du traumatisme ? Car c'est un monde, scolaire, avec ses traditions, ses gestes, ses paysages, sa culture, qui a tremblé. Et la secousse a creusé mille failles. Le syndicalisme est ébranlé, jusque

dans ses fondements : l'homogénéité d'une classe et l'unité de sa culture, celle de ces « Lorrains » dont les grand-pères ont un jour quitté Naples ou Milan pour se vouer, se vendre au four et au laminer, des gens durs à la tâche et moulés au décor. Un monde qui, même modernisé, n'avait pas tout à fait effacé ses clichés : la forge, le maître et les ouvriers.

L'unité, la « nature homogène » du bassin, se sont maintenant disloquées. Quel étonnement, dès lors, que le discours bégaye ou s'éparpille ? Qu'il soit « rétro » et sommairement productiviste à la C.G.T., ou bien désordonné, brouillon, fruit d'une C.F.D.T. qui, à Longwy, prend des faux airs de comité soixante-huitard en mal de révolution, le discours, d'évidence, ne « colle » plus au terrain. Les troupes rechignent et les militants s'évadent...

Ils sont cinq, ce jour-là, autour de la table, au premier étage d'une villa d'ingénieur transformée en local syndical, à deux pas des grilles de Naphtachimie. Cinq militants C.F.D.T. des principales entreprises du « site », qui font les comptes, listes en main. Triste pointage : en quelques mois, le conseil syndical s'est vidé de moitié. Ils étaient trente ; ils ne sont plus de quinze, au mieux. À venir régulièrement. Celui-là a complètement disparu : l'autre « s'éclate dans le yoga » ; le dernier « ne pense plus qu'au jogging ». « Inutile de le clatrouner », lance M. Jean-Pierre Baratelli, délégué de la Napht. À force de répéter « rien ne va plus », on ne fait qu'accroître le mouvement. Et, se ravissant, « Après tout, ce n'est que la vérité. Pourquoi la cacher ? »

Il y a seulement trois ou quatre ans, les assemblées convoquées par le syndicat faisaient le plein sans grand problème. Aujourd'hui, même en rameutant... « Par là, pour que les gens bougent, encore faut-il que les militants y croient ! » « Et toi, f'y crois encore ? », coupe un jeune de la Solmer. M. Baratelli se renfrogne, touché : « Plus trop, avoue-t-il. Ça fait vingt ans que ça dure. 1978, je l'ai encore en travers du gosier. Et pourtant, moi, f'y croyais pas beaucoup au programme commun... » 1978, l'échec : à la base, on a vite fait de désigner le coupable. Ça ne marche plus, ça ne passe plus, premier réflexe : « C'est la faute à la gauche... »

Militer pour quoi ?

Évadé ? « Pas de quoi crâner, c'est vrai, mangée l'un d'eux retrouvé « au soleil », sur la Côte, courant les interims. Mais quoi ? Qu'est-ce qu'on pouvait faire de plus ? On a tout épuisé pour sauver ce foutu pays. Militer, c'est bien beau, mais faut vivre aussi. Et militer pour quoi ? Là-haut, ils passent leur temps à se démoir. La gauche, elle pouvait gagner, mais ils n'ont pas voulu. Alors, basta !... »

Changement de décor. Loin déjà de l'univers clos des cuvettes et des crasseurs, des coronas de briques et des enfants de Germain. Ça fume encore, mais entre mer et soleil. Ici l'acier... « pieds dans l'eau » et le bleu de chauffe paraît presque passé de mode. On ne parle plus de « bassin », par même d'« usine » : ici,

on dit « site ». Berre, Fos, Laverny, ce n'est plus le Moyen Âge lorrain, secoué et ballotté à coups de « restructurations », mais un fruit encore vert de l'expansion. Là, tout près de nous, juste avant « la crise ». La mémoire collective ne plonge guère au-delà d'un hier encore chaud. La tradition n'est qu'à peine esquissée. Longwy et son crasseur en perdution, Berre et ses craqueurs : on se fait : tout diffère ; tout, sauf le spleen des militants.

La foi... « ils » l'ont tuée

Si militer est un sacerdoce, encore faut-il avoir la foi. Or, la foi, « ils » l'ont tuée ! M. Jean-Claude Apparelli, devenu secrétaire permanent de l'union régionale, a fait ses classes ici, à la Napht. « A l'époque », raconte-t-il, il y avait du punch. Et le doigt pointé vers un poster du « Che » — « Hasta la victoria » : « Quand je l'ai collée, cette affiche, en 1970, les gars étaient heureux. Maintenant, qu'est-ce que ça leur dit ? » « Maintenant ? répond un autre, il a les yeux tristes... »

Les tournées de délégués se font rares dans les ateliers de la Napht. « Aujourd'hui », c'est le patron qui réunit les travailleurs, admet M. Baratelli. Avant, pour vingt heures légales, on en prenait près de quatre-vingts pour aller voir régulièrement les gens. Jusqu'au jour où la direction a « planté » deux délégués et leur a piqué 2 000 F en fin de mois. Ça a suffi : la tournée, ce n'est plus dans les habitudes. »

La carte de l'implantation syndicale dans les entreprises du site ressemble à un tableau parsemé de taches, chacune figurant la « zone d'influence » d'un militant. Que celui-ci s'en aille, muté ou plus souvent — happé par l'appareil syndical, la tâche s'estompe, voire disparaît.

Voilà, s'empresse-t-on de conclure, la source du mal. En rac-

courri : 1978, l'échec brise l'espoir, la déception démobilise, les militants baissent les bras et la masse ne suit plus... faute d'avoir qui suivre.

Raccourci trompeur. Certes, plus que ses voisins européens, le syndicalisme français tient beaucoup par les liens que ses militants tissent et entretiennent avec leur milieu. Ces liens se sont brutalement distendus, parfois brisés. Mais tout ne s'arrête pas là. Il y a plus important, plus grave. On le sait, mais on le fait. Les preuves existent, on les néglige. En fait, tout a commencé bien avant que la gauche n'ouvre le temps de la déprime...

DOMINIQUE POUCHIN.

Prochain article :

DE L'ESQUIVE
À L'AVEU

E.P.E.C. FORMATION
PROBATOIRE ET APTITUDE


Révision intensive
2 formules :
Cours le samedi
Vacances scolaires de Pâques


Renseignements :
246-59-14 - 246-59-15

A PARTIR DU 4 MARS

1 VOL PAR SEMAINE


PARIS-MAPUTO*





DETA
LIGNES AÉRIENNES DE MOZAMBIQUE

*sous réserve d'approbation gouvernementale.



UTA
Compagnie Aérienne Française

MARIGNY

Sélection de Tabacs Bruns



HEURE

ÇA

ÇA S'ACHÈTE À CRÉDIT

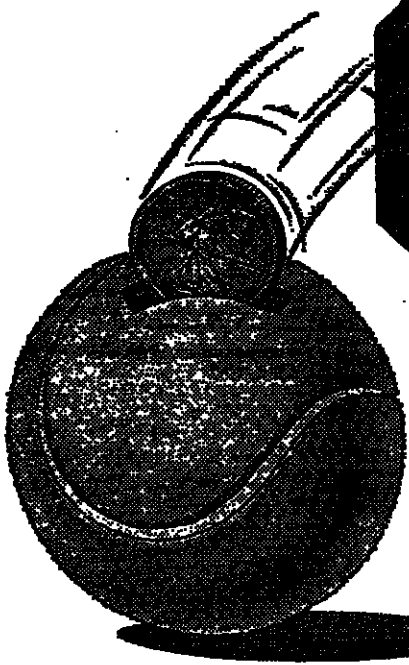
Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter à crédit tout ce que vous voulez : meubles, électroménager, matériel de sport, etc. Remboursement par mensualités à partir de 100 F. Conditions avantageuses. Venez nous voir au 261, 263, 265, 267, 269, 271, 273, 275, 277, 279, 281, 283, 285, 287, 289, 291, 293, 295, 297, 299, 301, 303, 305, 307, 309, 311, 313, 315, 317, 319, 321, 323, 325, 327, 329, 331, 333, 335, 337, 339, 341, 343, 345, 347, 349, 351, 353, 355, 357, 359, 361, 363, 365, 367, 369, 371, 373, 375, 377, 379, 381, 383, 385, 387, 389, 391, 393, 395, 397, 399, 401, 403, 405, 407, 409, 411, 413, 415, 417, 419, 421, 423, 425, 427, 429, 431, 433, 435, 437, 439, 441, 443, 445, 447, 449, 451, 453, 455, 457, 459, 461, 463, 465, 467, 469, 471, 473, 475, 477, 479, 481, 483, 485, 487, 489, 491, 493, 495, 497, 499, 501, 503, 505, 507, 509, 511, 513, 515, 517, 519, 521, 523, 525, 527, 529, 531, 533, 535, 537, 539, 541, 543, 545, 547, 549, 551, 553, 555, 557, 559, 561, 563, 565, 567, 569, 571, 573, 575, 577, 579, 581, 583, 585, 587, 589, 591, 593, 595, 597, 599, 601, 603, 605, 607, 609, 611, 613, 615, 617, 619, 621, 623, 625, 627, 629, 631, 633, 635, 637, 639, 641, 643, 645, 647, 649, 651, 653, 655, 657, 659, 661, 663, 665, 667, 669, 671, 673, 675, 677, 679, 681, 683, 685, 687, 689, 691, 693, 695, 697, 699, 701, 703, 705, 707, 709, 711, 713, 715, 717, 719, 721, 723, 725, 727, 729, 731, 733, 735, 737, 739, 741, 743, 745, 747, 749, 751, 753, 755, 757, 759, 761, 763, 765, 767, 769, 771, 773, 775, 777, 779, 781, 783, 785, 787, 789, 791, 793, 795, 797, 799, 801, 803, 805, 807, 809, 811, 813, 815, 817, 819, 821, 823, 825, 827, 829, 831, 833, 835, 837, 839, 841, 843, 845, 847, 849, 851, 853, 855, 857, 859, 861, 863, 865, 867, 869, 871, 873, 875, 877, 879, 881, 883, 885, 887, 889, 891, 893, 895, 897, 899, 901, 903, 905, 907, 909, 911, 913, 915, 917, 919, 921, 923, 925, 927, 929, 931, 933, 935, 937, 939, 941, 943, 945, 947, 949, 951, 953, 955, 957, 959, 961, 963, 965, 967, 969, 971, 973, 975, 977, 979, 981, 983, 985, 987, 989, 991, 993, 995, 997, 999.

ÇA S'ACHÈTE À REVENDE

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter à crédit tout ce que vous voulez : meubles, électroménager, matériel de sport, etc. Remboursement par mensualités à partir de 100 F. Conditions avantageuses. Venez nous voir au 261, 263, 265, 267, 269, 271, 273, 275, 277, 279, 281, 283, 285, 287, 289, 291, 293, 295, 297, 299, 301, 303, 305, 307, 309, 311, 313, 315, 317, 319, 321, 323, 325, 327, 329, 331, 333, 335, 337, 339, 341, 343, 345, 347, 349, 351, 353, 355, 357, 359, 361, 363, 365, 367, 369, 371, 373, 375, 377, 379, 381, 383, 385, 387, 389, 391, 393, 395, 397, 399, 401, 403, 405, 407, 409, 411, 413, 415, 417, 419, 421, 423, 425, 427, 429, 431, 433, 435, 437, 439, 441, 443, 445, 447, 449, 451, 453, 455, 457, 459, 461, 463, 465, 467, 469, 471, 473, 475, 477, 479, 481, 483, 485, 487, 489, 491, 493, 495, 497, 499, 501, 503, 505, 507, 509, 511, 513, 515, 517, 519, 521, 523, 525, 527, 529, 531, 533, 535, 537, 539, 541, 543, 545, 547, 549, 551, 553, 555, 557, 559, 561, 563, 565, 567, 569, 571, 573, 575, 577, 579, 581, 583, 585, 587, 589, 591, 593, 595, 597, 599, 601, 603, 605, 607, 609, 611, 613, 615, 617, 619, 621, 623, 625, 627, 629, 631, 633, 635, 637, 639, 641, 643, 645, 647, 649, 651, 653, 655, 657, 659, 661, 663, 665, 667, 669, 671, 673, 675, 677, 679, 681, 683, 685, 687, 689, 691, 693, 695, 697, 699, 701, 703, 705, 707, 709, 711, 713, 715, 717, 719, 721, 723, 725, 727, 729, 731, 733, 735, 737, 739, 741, 743, 745, 747, 749, 751, 753, 755, 757, 759, 761, 763, 765, 767, 769, 771, 773, 775, 777, 779, 781, 783, 785, 787, 789, 791, 793, 795, 797, 799, 801, 803, 805, 807, 809, 811, 813, 815, 817, 819, 821, 823, 825, 827, 829, 831, 833, 835, 837, 839, 841, 843, 845, 847, 849, 851, 853, 855, 857, 859, 861, 863, 865, 867, 869, 871, 873, 875, 877, 879, 881, 883, 885, 887, 889, 891, 893, 895, 897, 899, 901, 903, 905, 907, 909, 911, 913, 915, 917, 919, 921, 923, 925, 927, 929, 931, 933, 935, 937, 939, 941, 943, 945, 947, 949, 951, 953, 955, 957, 959, 961, 963, 965, 967, 969, 971, 973, 975, 977, 979, 981, 983, 985, 987, 989, 991, 993, 995, 997, 999.

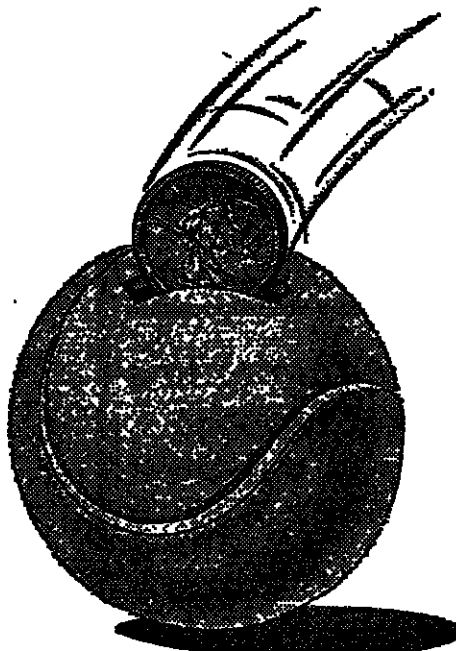
هكذا من الأصل

1 HEURE DE TENNIS, ÇA S'ACHÈTE



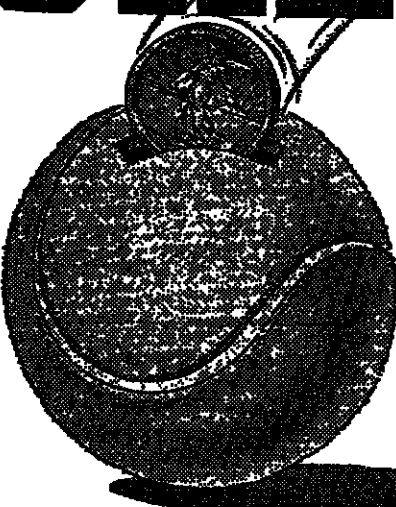
ÇA S'ACHÈTE À CRÉDIT

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine, vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis, en bénéficiant de nombreuses possibilités de crédit, pour que cet achat ne pèse pas trop dans votre budget.



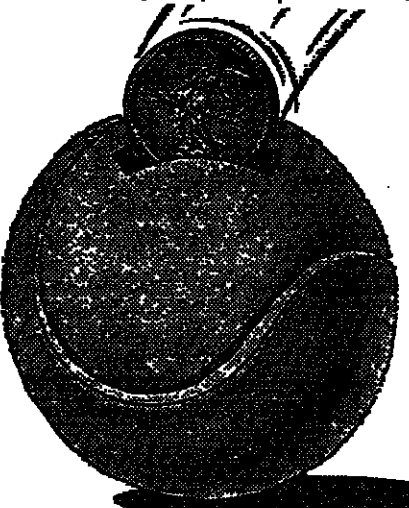
ÇA S'ACHÈTE ET ÇA S'OFFRE

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis. Vous pourrez y inviter tous les partenaires de votre choix et même prêter vos heures. Cela fera très plaisir.



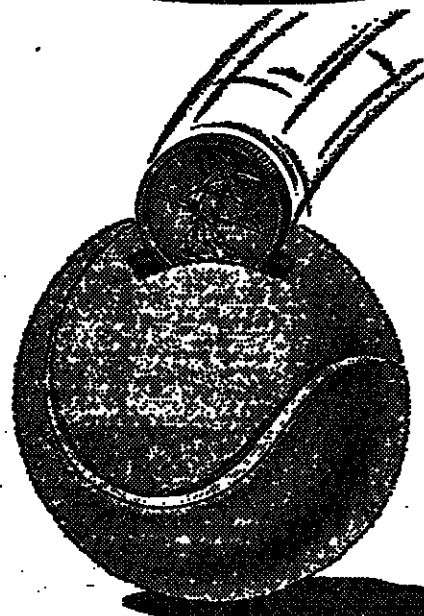
ÇA S'ACHÈTE À PLUSIEURS

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine, vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis. Vous pouvez en diviser le prix en vous associant avec vos partenaires: solution facile et économique.



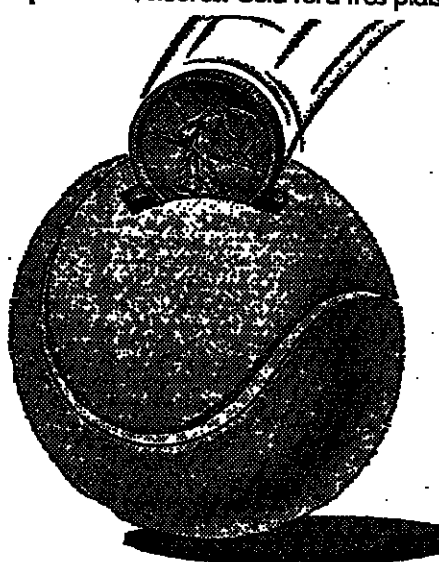
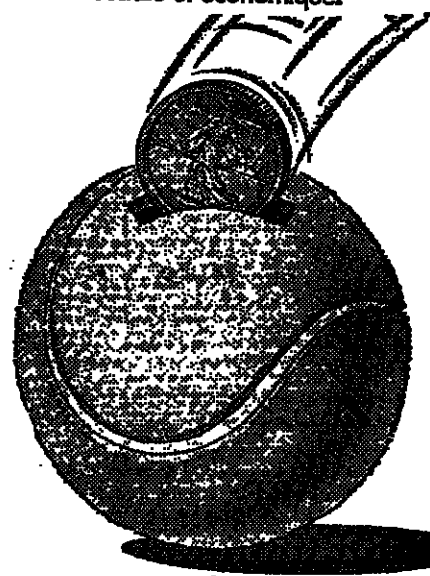
ÇA S'ACHÈTE ÇA SE REVEND

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis. Le jour où vous devrez revendre, vous ne regretterez pas votre achat.



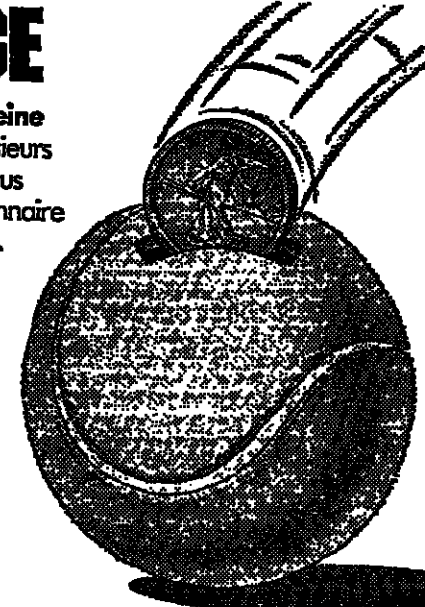
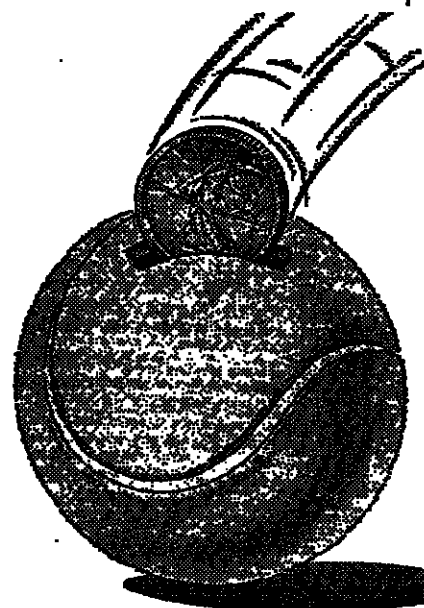
ÇA S'ACHÈTE ÇA S'ÉCHANGE

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis. Si par la suite, vous désirez échanger vos heures, le gestionnaire vous en trouvera la contrepartie.



ÇA S'ACHÈTE ÇA SE LOUE

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter une ou plusieurs heures de Tennis. Vous pourrez à tout moment décider de louer et apprécierez alors la qualité de votre investissement.



ÇA S'ACHÈTE À LA DÉFENSE

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine sont Avenue de La Liberté à Nanterre. Facilement accessible par le RER et l'autobus.

Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine vous proposent d'acheter en pluripropriété une ou plusieurs heures de tennis, entre 7 heures du matin et 24 heures, à partir de 17.000 F. Un calcul financier simple et rapide montre que votre investissement, charges d'entretien annuelles comprises, est enrichissant par rapport à une location à fonds perdus sur la même durée. Vous serez enfin membre d'un véritable Centre de Tennis. 12 courts couverts en terre battue. 2 courts de squash. Une piscine. Un bain tourbillon. 2 saunas. Une salle de musculation. Une boutique de sport. Un restaurant. Un bar. Des moniteurs. Appelez vite le 261.81.00, ou renvoyez le coupon.

(APPELEZ VITE 261.81.00).
**TENNIS COURTS
DES HAUTS DE SEINE**
UNE RÉALISATION
CICA

Je suis intéressé par la formule des Tennis Courts des Hauts-de-Seine. Je souhaite recevoir des informations.

Nom: _____

Adresse: _____

Tél. Bureau: _____ Tél. Domicile: _____

Renvoyez ce coupon à l'adresse suivante: Tennis Courts des Hauts-de-Seine, CICA, 45 rue de Courcelles 75008 Paris. Tél. 227.04.30.

ÉTRANGER

LES DIFFICULTÉS DES ÉCONOMIES OCCIDENTALES

SELON L'O.C.D.E.

La situation économique de la Grande-Bretagne ne s'améliorera pas en 1980

Il y a peu de chances que l'économie britannique s'améliore en 1980 si les salaires continuent d'augmenter fortement. C'est ce que ressort de l'étude annuelle, publiée le 3 mars par l'O.C.D.E., sur le Royaume-Uni.

La lutte contre l'inflation aux États-Unis

UN TÉLÉGRAMME DE LA MAISON BLANCHE AUX CINQ CENTS PLUS GRANDES FIRMES AMÉRICAINES

Un télégramme de la Maison Blanche a été adressé, dimanche 2 mars, aux dirigeants des cinq cents plus importantes entreprises américaines pour leur demander d'appliquer strictement la politique anti-inflationniste du président Carter.

Dans ce télégramme, dont la teneur a été rendue publique par la Maison Blanche, le secrétaire américain au Trésor, M. William Miller, et le responsable anti-inflation, M. Alfred Kahn, se disent inquiets par des comptes rendus dans la presse qui laissent entendre que certaines entreprises augmentent leurs prix en violation d'un contrôle des salaires et des prix.

Le président Carter « est décidé de ne pas imposer un contrôle des salaires et des prix, il n'en a, d'ailleurs, pas l'autorité et n'a pas l'intention de se la faire octroyer », lit-on également dans le télégramme. — (A.F.P.)

● L'indice des principaux indicateurs économiques américains, qui est censé donner une indication sur l'activité économique future, a diminué en janvier aux États-Unis pour le quatrième mois consécutif. La baisse de l'indice en janvier a été de 0,7 % et fait suite à une baisse de 0,2 % en décembre (chiffre de référence selon les premières estimations, il était inchangé), de 1,9 % en novembre et de 1,1 % en octobre. La baisse de cet indice quatre mois consécutivement est généralement considérée comme un signe de récession. — (A.F.P.)

même devenir exportatrice nette en 1980. Mais les recettes pétrolières ont servi à financer non les investissements mais la consommation, et si la production de la mer du Nord a rapporté 12 milliards de dollars en 1979, la balance des paiements, en dehors du pétrole, est restée en déficit substantiel.

Le ministre des finances japonais, M. Noboru Takeshita, et le gouverneur de la Banque du Japon, M. Haruo Maekawa, ont rendu public dimanche 2 mars, un plan en cinq points pour soutenir le yen, qui a fléchi de près de 14 % par rapport au dollar, ce qui renchérit dangereusement les importations nippones, notamment en pétrole, et rend les produits japonais plus compétitifs à l'étranger, surtout aux États-Unis.

Tout d'abord, la Banque du Japon va intervenir plus massivement sur les marchés des changes pour freiner la baisse du yen, en coopération avec la Réserve fédérale des États-Unis et les banques centrales suisses et ouest-allemandes. À cet effet, une ligne de crédits « swap » (emprunts de devises entre banques centrales avec restitution à terme) a été « réactivée » à hauteur de 5 milliards de dollars. Il convient de noter que cette ligne de crédits « swap », qui sera utilisée par la Réserve fédérale des États-Unis pour soutenir le yen, était destinée, à l'origine, à défendre le dollar vis-à-vis du yen.

● La principale raison de cette situation est le niveau élevé des coûts de main-d'œuvre et les faibles taux de profit qui en sont résultés, lesquels, de leur côté, ont été la cause de la faiblesse des investissements dans les industries manufacturières, estimant les experts de l'O.C.D.E. « Au surplus, la persistance d'une croissance lente, conjuguée à des demandes de forte majoration de salaires et à des réticences à accepter l'évolution structurelle d'un grand nombre d'industries et la modernisation, a tendu à accentuer les pressions inflationnistes ».

L'O.C.D.E. préconise donc « une limitation sévère et sans relâche de la croissance monétaire, afin de réduire l'inflation, un plus grand réalisme dans la détermination des revenus », enfin, l'utilisation du « potentiel de croissance » qui résulte d'une « productivité très réduite par la rétention de main-d'œuvre surnuméraire et par des pratiques restrictives dans l'utilisation des équipements ».

Les données, renseignements et documents devant être joints à la demande de pré-qualification sont les suivants : un document proforma spécial que l'on pourra obtenir auprès du département ci-dessus.

Department of Road Transport and Railways, Shara Esseldi, Tripoli - LIBYE.

Le gouvernement japonais a présenté un plan de soutien du yen en coopération avec les États-Unis, la R.F.A. et la Suisse

Le ministre des finances japonais, M. Noboru Takeshita, et le gouverneur de la Banque du Japon, M. Haruo Maekawa, ont rendu public dimanche 2 mars, un plan en cinq points pour soutenir le yen, qui a fléchi de près de 14 % par rapport au dollar, ce qui renchérit dangereusement les importations nippones, notamment en pétrole, et rend les produits japonais plus compétitifs à l'étranger, surtout aux États-Unis.

Tout d'abord, la Banque du Japon va intervenir plus massivement sur les marchés des changes pour freiner la baisse du yen, en coopération avec la Réserve fédérale des États-Unis et les banques centrales suisses et ouest-allemandes. À cet effet, une ligne de crédits « swap » (emprunts de devises entre banques centrales avec restitution à terme) a été « réactivée » à hauteur de 5 milliards de dollars. Il convient de noter que cette ligne de crédits « swap », qui sera utilisée par la Réserve fédérale des États-Unis pour soutenir le yen, était destinée, à l'origine, à défendre le dollar vis-à-vis du yen.

AGRICULTURE

Les syndicats C.F.D.T. de l'agriculture et de l'alimentation ont fusionné

Les syndicats de l'agriculture et ceux de l'alimentation appartenant à la C.F.D.T. ont décidé, au 27 février au 1^{er} mars à Vertou (Loire-Atlantique), de fusionner en une seule fédération agro-alimentaire. Cette décision, prise à l'unanimité (93 % des voix), a été dictée par « le refus de tomber dans le piège patronal des divisions coopératives - industries, organismes producteurs ». « Nous nous attendons à la poursuite de la C.F.D.T. », ont déclaré les responsables de la nouvelle fédération.

Depuis plusieurs années, cette fusion était envisagée et discutée au sein de la C.F.D.T. La prise en compte du fait « agro-alimentaire » a permis de généraliser la fusion et la décision, prise par la C.F.D.T. six éléments justifient le regroupement : la multiplication des imbrications entre production, transformation et services ; l'existence d'une chaîne agro-alimentaire ; les convergences patronales en la matière ; la politique de l'État ; l'internationalisation de l'agro-alimentaire ; et enfin les choix

Parmi les autres points du plan, citons la libération des taux d'intérêt réservés aux dépôts en yens « libérés » par les banques centrales étrangères, le déplaçement du montant des émissions obligataires, libellées en yens, que les entreprises japonaises peuvent placer à l'étranger, et l'assouplissement de la politique menée à l'égard des dépôts en yens « libérés » détenus par les non-résidents qui peuvent être rapatriés. Enfin, les banques japonaises sont autorisées à multiplier les prêts en devises aux entreprises jusqu'aux limites fixées aux banques étrangères. Le plus part de ces mesures ont pour objectif d'attirer les capitaux extérieurs, notamment arabes.

Lundi matin 3 mars, la Banque du Japon est intervenue massivement sur les marchés des changes pour soutenir le yen, vendant 300 millions de dollars (elle en avait vendu pour 1 milliard le mois précédent). En conséquence, le dollar, qui avait atteint et dépassé, vendredi 29 février, le cours de 260 yens, a fléchi à 247,50 yens.

AGRICULTURE

Les syndicats C.F.D.T. de l'agriculture et de l'alimentation ont fusionné

Les syndicats de l'agriculture et ceux de l'alimentation appartenant à la C.F.D.T. ont décidé, au 27 février au 1^{er} mars à Vertou (Loire-Atlantique), de fusionner en une seule fédération agro-alimentaire. Cette décision, prise à l'unanimité (93 % des voix), a été dictée par « le refus de tomber dans le piège patronal des divisions coopératives - industries, organismes producteurs ». « Nous nous attendons à la poursuite de la C.F.D.T. », ont déclaré les responsables de la nouvelle fédération.

Depuis plusieurs années, cette fusion était envisagée et discutée au sein de la C.F.D.T. La prise en compte du fait « agro-alimentaire » a permis de généraliser la fusion et la décision, prise par la C.F.D.T. six éléments justifient le regroupement : la multiplication des imbrications entre production, transformation et services ; l'existence d'une chaîne agro-alimentaire ; les convergences patronales en la matière ; la politique de l'État ; l'internationalisation de l'agro-alimentaire ; et enfin les choix

L'inauguration du XVIII^e Salon

M. MÉHAIGNÈRE : d'ici dix à quinze ans, les agriculteurs produiront de l'énergie.

M. Pierre Méhaignère, ministre de l'Agriculture, a inauguré le XVIII^e Salon International de l'Agriculture, qui se tient pendant une semaine à la porte de Versailles, à Paris. Évoquant les négociations en cours avec les ministères de l'Agriculture des Neuf pour la fixation des prix agricoles européens, M. Méhaignère a affirmé à plusieurs reprises qu'il « serait fier de Bruxelles », rappelant qu'« il nous faut obtenir une hausse de 8 % pour maintenir cette année le niveau des revenus en France ».

Le ministre a également évoqué les problèmes de l'énergie, thème de ce salon, estimant que « c'est là une inquiétude, du fait de la hausse des coûts de production, mais aussi une opportunité pour demain, car, d'ici dix à quinze ans, les agriculteurs produiront de l'énergie ».

Au cours de la visite, une cinquantaine de jeunes agriculteurs du MODE (Mouvement de défense des exploitations familiales) ont manifesté contre la taxe sur le lait et la loi d'orientation. Par contre, les éleveurs de moutons, dont on attendait une manifestation bruyante, se sont contentés de lancer quelques slogans antilibéraux au passage du ministre.

Le stand de l'INRA (Institut national de la recherche agronomique) était vide, comme prévu (le Monde du 1^{er} mars), la direction ayant décidé, devant la menace des syndicats de « troubler les conférences afin de protester contre le projet de réforme de l'Institut », de ne pas être présente au Salon.

● Le ministre de l'Agriculture a annoncé trois mesures en faveur des jeunes agriculteurs, samedi 1^{er} mars. Avant la fin de l'année, la durée du remboursement des prêts fonciers sera allongée ; les stages pratiques de formation seront multipliés et d'ici cinq ans, la représentation des professionnels dans l'administration scolaire devra atteindre 25 % à 30 %, a déclaré M. Méhaignère. Une d'une journée dialogue organisée par les jeunes giscardiens.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS

Les intérêts courus du 10 mars 1979 au 9 mars 1980 sur les obligations C.N.T. 11 % 1978 seront payables à partir du 10 mars 1980 à raison de 99 francs par titre de 1 000 francs nominal, contre détachement du coupon n° 2, après une retenue à la source dontant droit à un avoir fiscal de 11 francs (montant global : 110 francs).

En cas d'option pour la régie de prélevement d'impôt forfaitaire, le complément du prélevement libératoire sera de 16,49 F, soit un net de 25,51 F.

À compter de la même date, les obligations comprises dans la série des numéros 458 476 à 496 608 sortis au tirage au sort du 10 janvier 1980 cessent de porter intérêt et seront remboursées à 1 000 francs, coupon n° 3, au 10 mars 1981 attaché.

Le paiement des coupons et le remboursement des titres seront effectués sans frais aux guichets de la Banque de France et des établissements bancaires habilités, ainsi qu'aux caisses des comptables directs du Trésor (Trésorerie générale, recettes des finances et perceptions), auprès des bureaux de poste et au siège de la C.N.T., 3, rue de l'Arrière-Paris-15.

Il est rappelé : — D'une part, que les intérêts concernant les titres nominatifs

seront réglés directement aux titulaires par la C.N.T. ; — D'autre part, que le remboursement des obligations désignées ci-dessus et comprises dans les certificats nominatifs sera effectué également par la C.N.T. des réceptions des bordereaux des certificats nominatifs concernés ; — Enfin, que les titres compris dans la série de numéros 830 482 à 850 526 sont remboursés depuis le 10 mars 1979.

GRUPE LAFARGE

La Société Lafarge étudie la possibilité et l'intérêt d'acquiescer la participation du groupe dans le capital de Carbone-Lafarge et Céramique (C.E.C.), qui est actuellement de 57 %, sous forme d'un emprunt public d'échange contre des actions Lafarge. La Société Lafarge, responsable des intérêts de ses actionnaires et de ceux de C.E.C., précise qu'elle n'engagera l'opération que s'il est possible de déterminer une parité qui soit convenable pour toutes les parties et compatible avec tous les critères financiers à considérer.

— D'une part, que les intérêts concernant les titres nominatifs

The announcement appears as a matter of record only



MEXINOX S.A.

US \$25,000,000

Median Term Loan

Managed by

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE CREDIT CHIMIQUE

Co-Managed by

BANQUE EUROPÉENNE DE CREDIT (BEC)

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTERIEUR

BANQUE LOUIS-DREYFUS

CONTINENTAL ILLINOIS LIMITED

CREDIT COMMERCIAL DE FRANCE

Provided by

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE London Branch

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTERIEUR, Cayman Branch

BANK BRUSSELS LANIBERT (U.K.) LTD.

CONTINENTAL ILLINOIS NATIONAL BANK

AND TRUST COMPANY OF CHICAGO

EUROPEAN BANKING COMPANY LIMITED

Agent

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

January, 1980

(Publité)

Joël PICARD S.A.

CONSEILLER DE DIRECTION

Gestion de personnel - Formation - Recrutement

TECHNICO-COMMERCE CHAUFFAGE 78 000 F

PARIS - NORD - OUEST - EST - RHONE - ALPES. — Une Société d'importance Nationale, faisant du négoce, reth, cinq Technico-Commerciaux responsables, dans leur région, du secteur chauffage. Ils auront une mission commerciale globale : développement des ventes, animation d'équipe, négociation et gestion. Les candidats, âgés d'une trentaine d'années, auront un B.T.S. ou D.U.T. de mécanique des fluides ou de génie climatique ou équivalent. Une bonne expérience de B.E. spécialisés ou en entreprise est rigoureusement nécessaire. La rémunération, de l'ordre de 78 000 F, tiendra compte de la valeur des candidats. PARIS (réf. 96) - NORD (réf. 97) - OUEST (réf. 98) - EST (réf. 99) - RHONE-ALPES (réf. 100).

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à

Joël PICARD S.A., 57, avenue du Maréchal-Foch, 69006 LYON

Téléphone : (7) 889-44-66.

(Publité)

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTÈRE DE L'INFORMATION ET DE LA CULTURE

Agence Nationale d'Édition et de Publicité

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL ET INTERNATIONAL

Un Appel d'Offres est lancé pour la fourniture des matières premières, produits d'imprimerie et d'arts graphiques.

Les soumissions, sous pli cacheté, seront adressées à ANEP, 1, avenue Pasteur, ALGER, avant le 30 mars 1980, avec la mention « A.O. - NE PAS OUVRIR ».

Les fournisseurs intéressés peuvent retirer le cahier des charges auprès de la SN-ANEP, Direction de l'Administration Générale, 1, avenue Pasteur, ALGER, 1^{er} étage contre la somme de 100,00 D.A.

Le présent Appel d'Offres s'adresse aux seuls fabricants et producteurs à l'exclusion des regroupements, représentants de firmes et autres du 11 février 1978, portant Monopole de l'État sur le Commerce Extérieur.

Les soumissionnaires doivent joindre à leurs dossiers un certificat délivré par la Chambre de Commerce et d'Industrie du lieu de leur résidence attestant qu'ils ont effectivement la qualité de fabricant ou de producteur.

Les soumissionnaires resteront engagés par leurs offres pendant 90 jours.

PASSEZ VOS VACANCES DE PAQUES CHEZ BERLITZ ET VOUS PASSEREZ VOS EXAMENS PLUS FACILEMENT.

Pendant les vacances de Pâques, du 31 Mars au 11 Avril, Berlitz organise des cours intensifs pour préparer les examens du mois de Juin ou améliorer ses connaissances en langues. Du lundi au vendredi sauf le lundi de Pâques.

BERLITZ® Organisme privé.

Langues vivantes.

Ch.-Elyses : 720.41.60 - Nottin : 371.11.34 - Opéra : 742.13.39 - Penthéon : 633.98.77 - St-Augustin : 522.22.23 - V.-Hugo : 500.34.38 - Boulogne : 609.15.10 - La Défense : 773.68.16 - St-Germain-en-Laye : 973.75.00 - Versailles : 950.08.70

مكتبة من الأصل

LES MARCHÉS

BOURSE DE PARIS

3 M

Marché	Indice	Différence
Paris 3M	1000	+10
Paris 12M	1000	+10
Paris 24M	1000	+10
Paris 36M	1000	+10
Paris 48M	1000	+10
Paris 60M	1000	+10
Paris 72M	1000	+10
Paris 84M	1000	+10
Paris 96M	1000	+10
Paris 108M	1000	+10
Paris 120M	1000	+10
Paris 132M	1000	+10
Paris 144M	1000	+10
Paris 156M	1000	+10
Paris 168M	1000	+10
Paris 180M	1000	+10
Paris 192M	1000	+10
Paris 204M	1000	+10
Paris 216M	1000	+10
Paris 228M	1000	+10
Paris 240M	1000	+10
Paris 252M	1000	+10
Paris 264M	1000	+10
Paris 276M	1000	+10
Paris 288M	1000	+10
Paris 300M	1000	+10
Paris 312M	1000	+10
Paris 324M	1000	+10
Paris 336M	1000	+10
Paris 348M	1000	+10
Paris 360M	1000	+10
Paris 372M	1000	+10
Paris 384M	1000	+10
Paris 396M	1000	+10
Paris 408M	1000	+10
Paris 420M	1000	+10
Paris 432M	1000	+10
Paris 444M	1000	+10
Paris 456M	1000	+10
Paris 468M	1000	+10
Paris 480M	1000	+10
Paris 492M	1000	+10
Paris 504M	1000	+10
Paris 516M	1000	+10
Paris 528M	1000	+10
Paris 540M	1000	+10
Paris 552M	1000	+10
Paris 564M	1000	+10
Paris 576M	1000	+10
Paris 588M	1000	+10
Paris 600M	1000	+10
Paris 612M	1000	+10
Paris 624M	1000	+10
Paris 636M	1000	+10
Paris 648M	1000	+10
Paris 660M	1000	+10
Paris 672M	1000	+10
Paris 684M	1000	+10
Paris 696M	1000	+10
Paris 708M	1000	+10
Paris 720M	1000	+10
Paris 732M	1000	+10
Paris 744M	1000	+10
Paris 756M	1000	+10
Paris 768M	1000	+10
Paris 780M	1000	+10
Paris 792M	1000	+10
Paris 804M	1000	+10
Paris 816M	1000	+10
Paris 828M	1000	+10
Paris 840M	1000	+10
Paris 852M	1000	+10
Paris 864M	1000	+10
Paris 876M	1000	+10
Paris 888M	1000	+10
Paris 900M	1000	+10
Paris 912M	1000	+10
Paris 924M	1000	+10
Paris 936M	1000	+10
Paris 948M	1000	+10
Paris 960M	1000	+10
Paris 972M	1000	+10
Paris 984M	1000	+10
Paris 996M	1000	+10
Paris 1000M	1000	+10

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. **POUVOIR** : « Rendre à Montecarlo », par Jean-Marie Benoist ; « Découverte de l'Etat ou Etat de la découverte », par Roland Cayrol.

ÉTRANGER

3-4. **LE PROBLÈME DU PROCHÉ-ORIENT ET L'AVENIR DES PALESTINIENS**

4-5. **ASIE**
— LA CRISE AFGHANE
— CAMBODGE : Tribune internationale : « Entre deux mondes », par Sim Vor.
— LIBRES OPINIONS : « Le jeune et le blanc », par Pierre Vidal-Naquet.

6. **AFRIQUE**
— TUNISIE : le président Bourguiba annonce M. Mzali coordonnateur de l'action gouvernementale.

7. **AMÉRIQUES**
— SURINAM : les premières mesures de Conseil national militaire ont une coloration nationaliste.

8. **EUROPE**
— U.R.S.S. : M. Sakharov souhaite élargir son droit de retour à Moscou.

9. **DIPLOMATIE**
— La conférence sur le droit de la mer reprend ses travaux à New-York.

POLITIQUE

9. Le P.S. réaffirme son hostilité au présidentisme.
10. **POINT DE VUE** : « De l'Etat nation à la fédération des cultures », par Guy Héraud.

SOCIÉTÉ

12. Au tribunal de Carcassonne, l'ouverture d'un lieu de vie.
13. **EDUCATION**
— Deux journées d'études au ministère de la santé.
— L'enfant handicapé remet l'école en question.

RELIGION

14. **HISTOIRE**
— La France et l'Algérie vingt ans après.

SPORTS

16. **SPORTS**
— TOURNOI DES CINQ NATIONS : France-Irlande (19-18) contre-victoire, petit match.

INFORMATIONS « SERVICES »

17. **VIE QUOTIDIENNE** : le prix des services.

CULTURE

18. La fin de la musique.
19. **THÉÂTRE** : le Camp de Drap d'Or, de Ruzen.
20. **VU** : fuges Feydeau.

EUROPA

21. « A six, cela n'est pas mieux qu'à neuf », par Jean-Louis Barthe.
22. Les clés de la conjonction.
26. **TROMPE-L'ŒIL** : « Un casse-tête, comprenez les pressions fiscales », par Caroline Atkinson.

RÉGIONS

40. **ILE-DE-FRANCE** : un nouveau programme de cabines publiques ; les fraudeurs du métro.

ÉCONOMIE

42. **CONJONCTURE** : la hausse des prix de détail en janvier.
43-44. **SOCIAL** : M. Barre à la Semaine du travail manuel ; M. Stoléru et le dialogue Français-Immigrés ; le C.N.P.F. et la lutte contre l'absentéisme.

45. **RADIO-TELEVISION (20)**
— Annonces classées (27 à 30) ; Carnet (15) ; Journal officiel (17) ; Météorologie (17) ; Mots croisés (17) ; Programmes spectacles (19-20) ; Bourse (47).

Le numéro du « Monde » daté 2-3 mars 1980 a été tiré à 870 404 exemplaires.

vosre bureau à paris
G.E.I.C.A.
groupe d'enseignement de l'industrie de commerce et de l'artisanat
35 bis, rue du Louvre Paris 2
tel. 205 41 12
* Tout pour une S.M.T. (service courrier compris)

ABC D F G H

L'Algérie doublerait le prix du gaz vendu à la France

M. Youssi, vice-président de la SONATRACH, aurait adressé, à la fin du mois de février, une lettre au directeur général de Gaz de France pour l'informer que le prix du gaz naturel algérien était fixé — avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 1980 — à 6 dollars le million de B.T.U. (1).

En application des contrats signés avec G.D.F. en 1975 et modifiés en 1978 et en 1979, le prix de vente du G.N.L. (gaz naturel liquéfié) algérien était révisé tous les six mois par le jeu d'une indexation fondée sur le cours moyen des fûts sur le marché de Rotterdam (le Monde du 20 février). Déjà, au cours de 1979, le prix contractuel avait été entièrement respecté. Mais la hausse demandée par l'Algérie — qui estime que le gaz arrivant en France remplace de plus en plus le fuel domestique et le gazole, et de moins en moins le gaz lourd — correspond à plus qu'un doublement du prix contractuel.

Certes, le Canada vend son gaz aux Etats-Unis à 4,5 dollars le million de B.T.U. et Abu-Dhabi (1) Un million de British Thermal Units = 292 thermies.

viendrait obtenir près de 5 dollars des Japonais. Et il est vraisemblable que le prix du gaz sera désormais aligné sur les cours du pétrole brut.

Mais le caractère comminatoire de la lettre de la SONATRACH et l'importance de la hausse demandée semblent avoir irrité Paris. D'autant que, si l'on paye ce prix à un fournisseur, il y a de fortes chances qu'on ait à le payer à tous.

La discussion sur les prix semble donc tendue, et Paris, qui estime avoir fait « un effort », paraît désormais vouloir s'en tenir au contrat qui prévoit une clause d'arbitrage en cas de différend entre les parties.

En 1979, le gaz algérien a couvert 12,50 % des approvisionnements français. Mais cette part va augmenter dans les années à venir avec la mise en service fin 1980 du plus important terminal méthanier d'Europe à Montoir-de-Bretagne. En 1985, l'Algérie devrait fournir 25 % du gaz consommé en France. Alors que le commerce du gaz est particulièrement rigide — et fondé sur la confiance des contrats — signés pour vingt ou vingt-cinq ans, — une dégradation des relations de la Sonatrach et de Gaz de France serait malvenue. — G. D.

viendrait obtenir près de 5 dollars des Japonais. Et il est vraisemblable que le prix du gaz sera désormais aligné sur les cours du pétrole brut.

Mais le caractère comminatoire de la lettre de la SONATRACH et l'importance de la hausse demandée semblent avoir irrité Paris. D'autant que, si l'on paye ce prix à un fournisseur, il y a de fortes chances qu'on ait à le payer à tous.

La discussion sur les prix semble donc tendue, et Paris, qui estime avoir fait « un effort », paraît désormais vouloir s'en tenir au contrat qui prévoit une clause d'arbitrage en cas de différend entre les parties.

En 1979, le gaz algérien a couvert 12,50 % des approvisionnements français. Mais cette part va augmenter dans les années à venir avec la mise en service fin 1980 du plus important terminal méthanier d'Europe à Montoir-de-Bretagne. En 1985, l'Algérie devrait fournir 25 % du gaz consommé en France. Alors que le commerce du gaz est particulièrement rigide — et fondé sur la confiance des contrats — signés pour vingt ou vingt-cinq ans, — une dégradation des relations de la Sonatrach et de Gaz de France serait malvenue. — G. D.

viendrait obtenir près de 5 dollars des Japonais. Et il est vraisemblable que le prix du gaz sera désormais aligné sur les cours du pétrole brut.

Mais le caractère comminatoire de la lettre de la SONATRACH et l'importance de la hausse demandée semblent avoir irrité Paris. D'autant que, si l'on paye ce prix à un fournisseur, il y a de fortes chances qu'on ait à le payer à tous.

La discussion sur les prix semble donc tendue, et Paris, qui estime avoir fait « un effort », paraît désormais vouloir s'en tenir au contrat qui prévoit une clause d'arbitrage en cas de différend entre les parties.

En 1979, le gaz algérien a couvert 12,50 % des approvisionnements français. Mais cette part va augmenter dans les années à venir avec la mise en service fin 1980 du plus important terminal méthanier d'Europe à Montoir-de-Bretagne. En 1985, l'Algérie devrait fournir 25 % du gaz consommé en France. Alors que le commerce du gaz est particulièrement rigide — et fondé sur la confiance des contrats — signés pour vingt ou vingt-cinq ans, — une dégradation des relations de la Sonatrach et de Gaz de France serait malvenue. — G. D.

viendrait obtenir près de 5 dollars des Japonais. Et il est vraisemblable que le prix du gaz sera désormais aligné sur les cours du pétrole brut.

Mais le caractère comminatoire de la lettre de la SONATRACH et l'importance de la hausse demandée semblent avoir irrité Paris. D'autant que, si l'on paye ce prix à un fournisseur, il y a de fortes chances qu'on ait à le payer à tous.

La discussion sur les prix semble donc tendue, et Paris, qui estime avoir fait « un effort », paraît désormais vouloir s'en tenir au contrat qui prévoit une clause d'arbitrage en cas de différend entre les parties.

En 1979, le gaz algérien a couvert 12,50 % des approvisionnements français. Mais cette part va augmenter dans les années à venir avec la mise en service fin 1980 du plus important terminal méthanier d'Europe à Montoir-de-Bretagne. En 1985, l'Algérie devrait fournir 25 % du gaz consommé en France. Alors que le commerce du gaz est particulièrement rigide — et fondé sur la confiance des contrats — signés pour vingt ou vingt-cinq ans, — une dégradation des relations de la Sonatrach et de Gaz de France serait malvenue. — G. D.

viendrait obtenir près de 5 dollars des Japonais. Et il est vraisemblable que le prix du gaz sera désormais aligné sur les cours du pétrole brut.

A Amsterdam

LA POLICE DÉGAGE PAR LA FORCE DES BARRICADES ÉLEVÉES PAR DES SQUATTERS

(De notre correspondant.)

Amsterdam. — Après quarante-huit heures de tension, qui ont commencé par une bataille rangée, un millier de policiers, aidés de bulldozers, de chars Centurion et de voitures blindées, ont dégagé les barrières élevées par des squatters dans le quartier ouest d'Amsterdam. L'intervention avait été prescrite par le maire.

Cette « guerre des squatters » s'est déroulée dans la soirée du 28 février, lorsque des manifestants ont occupé un immeuble appartenant à la municipalité. Après l'intervention de la brigade anti-émeutes, de violents combats les ont opposés aux policiers, dont vingt-cinq ont été blessés. Durant le week-end, des négociations ont eu lieu pour obtenir la suppression des barrières et l'évacuation des squatters.

La crise du logement est un des principaux problèmes d'Amsterdam, où cinquante-trois mille personnes sont inscrites pour obtenir un appartement. Les squatters sont, pour la plupart, des étudiants et des employés. Des groupes d'action bien organisés tentent de faire pression sur le conseil municipal.

RENÉ TER STEEGE.

Scandale sur le « Totocalcio »

DES FOOTBALLEURS ITALIENS ONT ÉTÉ PAYÉS POUR FAIRE PERDRE LEURS ÉQUIPES

(De notre correspondant.)

Rome. — Un scandale qui concerne le « totocalcio », ces paris sur le football qui ont mis en jeu plus de 30 milliards de lires en 1979, soit 15 milliards de francs, a éclaté pendant le week-end. Des dizaines de milliers de personnes ont été impliquées dans ce scandale. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes. Les joueurs ont été payés pour faire perdre leurs équipes.

En Thaïlande

Le général Prem Tinsulanond a été désigné comme premier ministre par le Parlement

Réunies ce lundi matin 3 mars, à Bangkok, à huis clos, les deux chambres du Parlement thaïlandais ont désigné, à une très forte majorité, le général Prem Tinsulanond comme nouveau premier ministre, en remplacement du général Kriangsak Chamanand, qui avait démissionné vendredi.

Il a obtenu, selon les différentes sources — qui donnent des chiffres divergents, — entre 395 et 399 voix, contre entre 79 et 84 voix opposées. Le général Prem, commandant en chef de l'armée, et qui exerçait les fonctions de ministre de la défense dans le gouvernement sortant, a déclaré en apprenant sa nomination : « Je suis sûr d'être une capacité limitée pour prendre en main les problèmes du pays, mais je demande la coopération de tous. » Il a l'intention de s'entourer de technocrates et de confier le portefeuille de la défense à un militaire.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le président du Parlement, M. Hanin Hongsakul, s'est rendu à Chiangmai, où réside actuellement le roi Bhumibol, pour lui remettre le nom du nouveau chef du gouvernement, qui devait former son cabinet dans les deux semaines. Le général Prem, commandant en chef de l'armée, et qui exerçait les fonctions de ministre de la défense dans le gouvernement sortant, a déclaré en apprenant sa nomination : « Je suis sûr d'être une capacité limitée pour prendre en main les problèmes du pays, mais je demande la coopération de tous. » Il a l'intention de s'entourer de technocrates et de confier le portefeuille de la défense à un militaire.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

Le général Prem est né le 26 août 1920 à Songkhla, dans le sud de la Thaïlande. Sorti en 1941 de l'École militaire, il entre ensuite à l'École américaine de cavalerie. C'est à l'École de cavalerie qu'il a fait ses premières armes, puis à l'École de cavalerie, puis à l'École de cavalerie.

DES ÉTUDIANTS OCCUPENT LE BUREAU DU PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE VINCENNES

Quelques dizaines d'étudiants ont envahi, ce lundi 3 mars, vers 10 h 30, le bureau de M. Pierre Merle, président de l'université de Vincennes (Paris-VII), où se réunissait un conseil extraordinaire de l'université. Cette occupation fait suite aux mesures prises par le conseil, instituant un système de contrôle de cartes à l'entrée du campus (« le Monde » du 1^{er} mars). Ce contrôle a été mis en place lundi pour lutter contre la recrudescence du trafic de drogue dans l'enceinte universitaire.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

Dès 9 h 30, des étudiants se sont groupés devant les portes de l'université pour protester contre la présence des vigiles, aux cris de : « Vigiles hors des facs ! ». Ces étudiants ont organisé des entrées groupées de leurs camarades se soumettant au contrôle. Ces actions ont eu lieu sans incidents, les étudiants se réunissant ensuite en assemblée générale.

ILC

Soyez opérationnel ! Parlez anglais.

Notre cours intensif « Vie Professionnelle » débute le lundi 10 mars.

Téléphonez à nos hôtesses : 325 41-37

International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

(Publicité)



MAURICE
Perfectionnement Personnel
Relations Humaines
et Parole Dynamique.

OGIER
Créateur de nouvelles techniques
de Développement
de la Personnalité :
« la Bio-Harmonie
Dynamique ».

Sachez parler avec aisance
ayez de bons contacts

maîtrisez vos réunions
clés de la Réussite, professionnelle et sociale

Avec Andace et Parole
Vous vous exprimez avec aisance, clairement ; les mots viennent facilement. Vous apprenez les techniques de la parole à l'improviste. Vous convainquez. Cette nouvelle Méthode, dynamique, très concrète, vous permet de mettre en valeur vos capacités ; elle vous débarrasse.

Avec Contacts et Dialogue
Vous apprenez l'Art des Contacts Faciles avec tous et toutes ; à vous faire des amis. Vous assimilez les techniques des négociations, de la conversation ; comment la dédramatiser, l'émouvoir, faire face à tout événement difficile.

Vous deviendrez un fin psychologue ; vous comprendrez les moindres réactions des autres ; vous saurez vous en faire apprécier et en obtenir ce que vous espérez.

Vous maîtriserez vos Réunions
Vous les animerez avec brio. Vous intervenerez au bon moment de façon persuasive et convaincante.

Vous vaincrez votre Emotivité
Vous ne serez plus ému, irrité, face

aux ennemis ; mais calme, serein, débarrassé, grâce à la Bio-Harmonie.

Votre Personnalité s'épanouira
Vous développerez votre confiance en vous. Vous découvrirez vos talents cachés et saurez les mettre en valeur. Votre autorité croîtra ; vous réussirez mieux.

Vous découvrirez les raisons de vos blocages et les moyens pratiques de les éliminer. Vous serez pleinement vous-même, « bien dans votre peau ».

Votre Vie sera ce que vous la ferez
Quelle que soit votre âge, votre situation sociale, votre instruction, en quelques semaines, tout peut changer pour vous :

— soit à Paris : Maurice Ogier vous entraînera et vous conseillera personnellement en petits Salons amicaux ;

— partout ailleurs : vous recevrez par poste ses Méthodes d'Action et de Conseils.

IN